

RAPPORT DE PROJET · VERSION PUBLIQUE

Un refugio para Bajo Calima y el Chocó

Séisme du 10 août 2026 · Bajo Calima, Buenaventura

Pour les donateurs et partenaires : chiffres agrégés, sans données personnelles.

DÉPENSES EXÉCUTÉES

13 058 137,69 COP

2 408,55 EUR

Transparence : le détail de chaque dépense et sa justification figurent dans le budget en annexe.

IDENTIFIANT	INF-REF26-v1
VERSION	1
CLÔTURE DE L'ÉVÉNEMENT	octobre 2026
ENTITÉ ÉMETTRICE	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2

Sommaire

Fiche du rapport 4

Résumé 5

Origine et traçabilité des fonds 6

Utilisation consolidée des apports reçus 6

Contexte 8

1. Introduction 10

2. Contexte et justification 11

3. Objectifs et bénéficiaires 12

3.1 Objectifs 12

3.2 Cadre logique et théorie du changement 12

3.3 Bénéficiaires et impacts 13

4. Description de l'action 15

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières 16

5.1 Logistique de l'événement 16

6. Gouvernance et responsabilités 18

6.1 Risques, sécurité et protection 18

6.2 Approche de genre et approche différenciée 18

6.3 Protection des personnes vulnérables et des mineurs 19

6.4 Impact environnemental 19

6.5 Conformité au régime fiscal spécial 19

Organigramme de la Fundación (octobre 2026) 20

7. Impacts et résultats 21

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE 21

7.2 Norme humanitaire fondamentale (CHS) et manuel Sphère 21

7.3 Bénéfice économique, social et coopératif 22

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs 24

9. Communication et archivage 25

10. Budget, dépenses réelles, financement et justificatifs 26

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.1 Prévu, réel et écart . . . 26
10.2 Lire les niveaux de preuve . . . 26
10.3 Détail des dépenses . . . 27
10.4 Traçabilité des fonds . . . 30
10.5 L'argent qui n'est pas passé par la Fundación . . . 30
10.6 Dépenses oubliées ou probables, et écarts avec le rapport officiel . . . 30
10.7 Pourquoi certains justificatifs manquent . . . 31

11. Difficultés et ajustements . . . 32

12. Enseignements et recommandations . . . 33

13. Prochaines étapes . . . 34

Photographies . . . 35

14. Annexes . . . 40

Déclaration de conformité . . . 41

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Fiche du rapport

Émission	Rapport émis le 31 octobre 2026, version 1, consolidation documentaire a posteriori
Identifiant	INF-REF26-v1
Version	1. Le rapport officiel de mission du 27 septembre 2026 (annexe 1 de la version complète) est conservé sans changement ; ce rapport le complète par l'argent réellement sorti et les référentiels humanitaires.
Date	31 octobre 2026
Entité émettrice	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, NIT 901899379-2, inscription S0715224, Rivera (Huila). Une seule entité émettrice.
Projet	Un refugio para Bajo Calima y el Chocó (code REF26)
Période	Trois phases : préparation logistique d'environ 20 jours avant le chantier (septembre 2026) ; intervention à Bajo Calima du 26 septembre 2026 au 28 septembre 2026, d'après les photos datées, avec les nuits du 25 et du 26 à Cali et au lac Calima sur la route de l'aller ; suivi et continuité jusqu'à la prochaine mission, en janvier 2027
Lieu	Communauté afro-colombienne de Bajo Calima, zone rurale du district de Buenaventura (Valle del Cauca) : Institución Educativa Niño Jesús de Praga et crèche Los Corderitos. Destination initiale prévue : Chachajo, bas río San Juan (Chocó).
Type d'action	Réponse humanitaire d'urgence après le séisme de magnitude 7,4 du 10 août 2026 : salles de classe provisoires en bambou guadua et distribution de vivres
Budget prévu	Aucun budget écrit avant le départ : la mission a été décidée en moins de deux semaines (rapport officiel, chapitre 10)
Dépense réelle	13 058 137,69 COP et 2 408,55 EUR, dans leur devise d'origine, jamais additionnés
Écart	Non calculable sans budget préalable. Le rapport officiel déclarait 16 100 000 COP de dépenses estimées ; la section 10.6 explique l'écart avec la dépense réelle.
Source des chiffres	Base de données des projets de la Fundación (BASE_PROYECTOS.xlsx, 31 octobre 2026) : fiche REF26, onglets Gastos, Salidas, Fuentes, Beneficiarios_Impactos, Medios et Cuadre. Écart de rapprochement : zéro.
Registre des justificatifs	Section 10. Les pièces figurent dans la version complète, réservée au comptable (contador).
Registre des autorisations d'image	Autorisations d'image signées à tous les événements (déclaré ; archives détenues par le représentant légal). Aucune personne de la communauté n'est nommée.
Devises	Pesos colombiens (COP) et euros (EUR), présentés séparément
État du document	Signé par le représentant légal ; pour revue du comptable (contador). Ni envoyé ni publié.

Métadonnées exigées par le référentiel Phoenix pour tout rapport officiel : identifiant, version, budget prévu, réel et écart, registre des justificatifs et des autorisations d'image.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Résumé

Nous sommes une communauté résistante et joyeuse, malgré tout. (Leader de la communauté de Bajo Calima, septembre 2026)

3
salles de classe provisoires en bambou guadua
montées avec la communauté ; finitions à la charge du partenaire technique

175
familles ayant reçu des vivres ou une aide
déclaré par le représentant légal

13 058 137,69 COP
sortis du compte de la Fundación
plus 2 408,55 EUR de billets d'avion payés par une entreprise mécène

58 137,69 COP
avec pièce complète
le reste est reconstitué, estimé ou déclaré (section 10.2)

Ce qui s'est passé. Le 10 août 2026, un séisme de magnitude 7,4, dont l'épicentre se situait dans la zone de San José del Palmar (Chocó), a frappé l'ouest de la Colombie. À Bajo Calima, zone rurale de Buenaventura (Valle del Cauca), des maisons, l'école et la crèche se sont effondrées. La communauté sortait de mois de confinement liés au conflit armé.

Ce que nous avons fait. Six bénévoles de la Fundación sont partis de Rivera (Huila) avec un partenaire technique spécialiste du bambou guadua. Faute de bateau pour rejoindre la destination prévue sur le río San Juan (Chocó), l'équipe a décidé à Buenaventura d'aller à Bajo Calima. En trois jours de chantier, avec 10 à 20 personnes de la communauté chaque jour, elle a monté trois salles de classe provisoires en bambou guadua pour les élèves de 10.° et 11.° et les enfants de la crèche. Des vivres ont été remis maison par maison à 175 familles, selon le représentant légal.

Combien cela a coûté. 13 058 137,69 COP sont sortis du compte de la Fundación : deux virements d'avance au représentant légal, plus les taxes bancaires. Une entreprise mécène a payé en outre 2 408,55 EUR de billets d'avion. Les panneaux de guadua ont été payés par la campagne de dons du partenaire, hors de la comptabilité de la Fundación : ils ne sont pas comptés ici.

Le niveau de preuve. Seuls 58 137,69 COP ont une pièce complète (taxes bancaires). 3 551 924 COP sont reconstitués à partir de factures au nom du représentant légal ou de déclarations du rapport officiel ; 7 244 806 COP sont des estimations (volume du rapport x prix public), et 2 203 270 COP restent un solde déclaré, à justifier. Aucune facture n'a été conservée pendant la mission : c'est la principale leçon.

La suite. Justifier les avances par un état de frais signé, poursuivre le suivi en cours avec le Consejo Comunitario sur l'usage et l'état des salles, et préparer la mission de janvier 2027 avec un budget préalable, une convention écrite et un mécanisme de plainte.

Prévu, réalisé, résultat, preuve et prochaine étape sont distingués à la section 7. Les chiffres du séisme proviennent de sources publiques, citées dans la section Contexte avec leur date d'arrêté.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Origine et traçabilité des fonds

Cette section est la même dans tous les rapports de la Fundación. Elle dit d'abord d'où vient l'argent de ce projet, puis comment ont été utilisés tous les apports reçus de l'association française, projet par projet, jusqu'au solde en compte.

Les ressources de ce projet proviennent principalement d'apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (association loi 1901, entité juridique distincte) à la Fundación Phoenix Iniciative, à partir des dons que cette association a reçus. Sur les 13 058 137,69 COP dépensés, 13 058 137,69 COP ont été payés depuis le compte de la Fundación qui reçoit ces apports.

Dépenses payées directement par d'autres entités ou personnes, pour le compte de la Fundación :

- **SARL Sarramea (mécénat d'entreprise)** : 2 408,55 EUR. Fonds de la SARL Sarramea, mécénat d'entreprise (convention du 01/12/2024, document DA-05).

Date	Opération Alianza	EUR envoyés	COP crédités	COP utilisés par ce projet
07/07/2026	00537019	4 000 EUR	15 192 645,10 COP	1 146 960 COP *estimation*
04/09/2026	00570370	20 000 EUR	72 442 684,80 COP	11 911 177,69 COP *estimation*
Total				**13 058 137,69 COP**

Chaque virement est affecté aux dépenses dans l'ordre d'arrivée de l'argent (premier entré, premier sorti) : la colonne d'utilisation est une estimation. EUR et COP ne s'additionnent pas : le montant en pesos est celui crédité sur le compte après la vente des devises.

Utilisation consolidée des apports reçus

RESSOURCES REÇUES SUR LE COMPTE DE LA FUNDACIÓN (ALIANZA)

Poste	EUR	COP
Apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (18 virements)	158 900 EUR	660 570 306,68 COP
Produits financiers du Fonds	sans objet	229 938,82 COP
Autres crédits du compte (certification MU-06) : rendements du Fonds en 2026 et commissions de vente de devises, rapprochés des relevés d'Alianza	sans objet	2 280 760,58 COP
Total reçu selon la certification MU-06		**663 081 006,08 COP**
Arrondis de taux lors des ventes de devises		0,70 COP

UTILISATION DE CES RESSOURCES PAR PROJET ET NIVEAU DE PREUVE (COP)

Projet	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Noël 2024	0	0	0	0	0	**0**
Semaine Phoenix 2025	0	0	0	0	0	**0**
Vannes 2025	9 892,46	2 427 796,24	6 991 952	160 000	0	**9 589 640,70**
Semaine Phoenix 2026	13 204 644,87	14 110 000	21 000 547,86	18 134 000	6 376 563,25	**72 825 755,98**
Refuge Bajo Calima (ce projet)	58 137,69	0	3 551 924	7 244 806	2 203 270	**13 058 137,69**
Reboisement cacao	0	0	0	0	0	**0**
Alianza	982 882,20	207 995 000	0	0	35 041 234,06	**244 019 116,26**
Livre	21 084 743,72	0	0	0	0	**21 084 743,72**
Territoire Phoenix	154 724 744,96	12 945 000	2 665 600	680 000	16 000 000	**187 015 344,96**

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

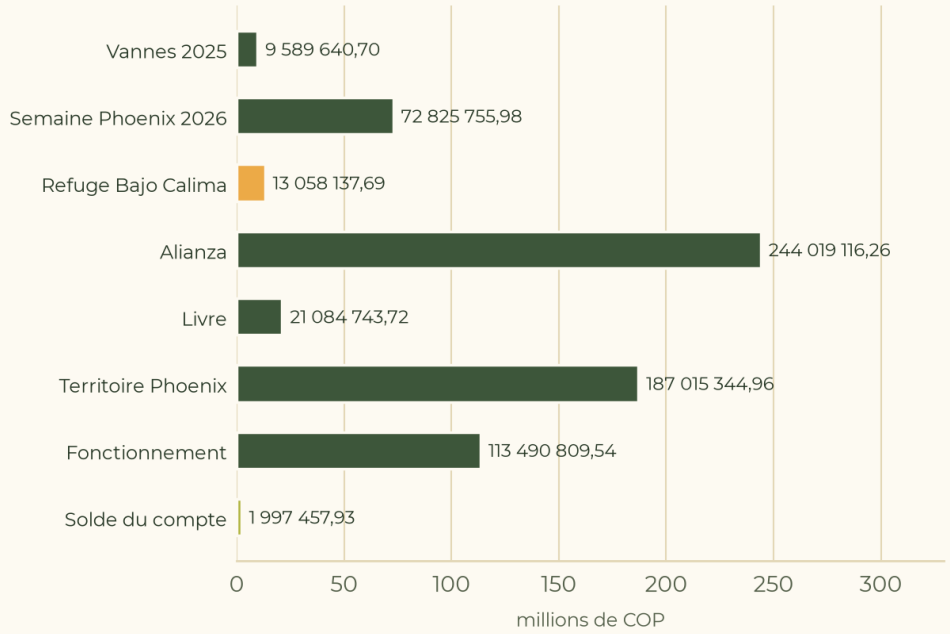
Projet	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Vannes 2027	0	0	0	0	0	**0**
Fonctionnement	39 559 300,39	33 845 450	149 900	20 000	39 916 159,15	**113 490 809,54**
Total utilisé	**229 624 346,29**	**271 323 246,24**	**34 359 923,86**	**26 238 806**	**99 537 226,46**	**661 083 548,85**
Solde du compte au 9 octobre 2026						1 997 457,93 COP
Contrôle : reçu + arrondis - utilisé - solde						**0 COP**

Paiements directs de l'association française (apport en nature, non transféré ; EUR)	EUR
Vannes 2025	6 058,14 EUR
Alianza	27 752,98 EUR
Livre	7 194,38 EUR
Total	**41 005,50 EUR**

La Fondation Phoenix Initiative France et la Fundación Phoenix Iniciative sont deux entités juridiques distinctes. COP et EUR ne s'additionnent jamais. Les projets qui n'ont pas utilisé le compte (« - ») ont été payés directement par d'autres entités : voir chaque rapport.

De l'apport en France à chaque projet





Le tableau consolidé ci-dessus présente les mêmes données.

Contexte

Données publiques sur le séisme, Buenaventura et Bajo Calima, arrêtées au 31 octobre 2026. Chaque donnée porte sa source en note. Quand les sources divergent, toutes sont citées : ce rapport ne choisit aucun chiffre en silence.

- Le 10 août 2026, à 7 h 34, un séisme de magnitude 7,4 a secoué l'ouest de la Colombie. Le Servicio Geológico Colombiano (SGC) et l'USGS s'accordent sur la magnitude et situent l'épicentre dans la zone de San José del Palmar (Chocó), avec deux localisations distinctes.[1]
- C'était un séisme intermédiaire dont la profondeur varie selon le document : 96 km dans la fiche du SGC, 103 km dans son bulletin explicatif, 116,1 km selon l'USGS et 88 km dans une circulaire de l'UNGRD. Les quatre chiffres sont cités sans moyenne.[2]
- Le bilan a changé avec les dates d'arrêté. Le rapport de l'UNGRD du 10/10/2026 recense 335 personnes décédées, 4 516 blessées et 103 disparues. Les personnes touchées à l'échelle nationale vont de 489 862 (même rapport) à 778 281 (FICR, citant le rapport UNGRD du 21/09/2026) : les sources ne rapprochent pas ces chiffres et ce rapport n'en choisit aucun.[3]
- Les logements détruits à l'échelle nationale divergent aussi : 36 478 dans le bilan consolidé de l'UNGRD et 19 143 selon le registre unique des sinistrés, dans le même document de la FICR.[4]
- L'épicentre n'est pas à Bajo Calima. Bajo Calima est une zone rurale du district de Buenaventura, dans le Valle del Cauca, et l'une des zones touchées. À ne pas confondre avec la commune de Calima-El Darién.[5]
- À Buenaventura, les logements détruits varient selon la source : 954 pour la mairie (arrêté au 25/08/2026), 1 782 selon le registre unique des sinistrés au 07/09/2026 et 1 690 selon la Gobernación del Valle le 07/10/2026.[6]
- Il n'existe pas de bilan officiel propre à Bajo Calima. Le Consejo Comunitario a fait état de neuf communautés touchées, de 142 logements totalement détruits à Las Colonias et d'environ 1 000 partiellement endommagés ; le chapeau du même article parle de 150 effondrés. Le 28/08/2026, un communiqué communautaire évoquait 40 familles au logement effondré à La Colonia : le recensement a avancé entre ces deux dates. La leader de la communauté, dans le témoignage recueilli par la Fundación, a parlé de 146 maisons détruites. Les trois chiffres sont cités avec leur source.[7]
- Trois jours après le séisme, la Defensoría del Pueblo a constaté à Bajo Calima des communautés dépendant de l'eau de pluie privées de l'approvisionnement habituel, des secteurs sans électricité et un centre de santé fissuré, avec un mur effondré.[8]
- Au 05/10/2026, le Consejo Comunitario n'avait toujours aucun appui pour reconstruire toits et logements, bien qu'inscrit au recensement des sinistrés. Les kits d'un consortium humanitaire sont arrivés près de trois semaines après le séisme, selon des habitants.[9]
- Un territoire déjà vulnérable : en 2018, la pauvreté multidimensionnelle atteignait 67,4 % dans les bourgs et la zone rurale de Buenaventura, et 85,25 % de la population du district se déclarait noire, afrodescendante ou afro-colombienne.[10]
- En 2025, la Defensoría del Pueblo a alerté sur l'affrontement armé à Bajo Calima : plus de 4 000 personnes touchées, surtout du Consejo Comunitario del Bajo Calima et du peuple Wounaan, et 40 confinements massifs dans l'année. La communauté sortait de cette crise quand le séisme est arrivé.[11]
- Aucun registre public des aides distribuées par communauté riveraine n'a été trouvé : les sources publiques ne permettent pas de savoir ce qu'a reçu chaque communauté de Bajo Calima.[12]

Sources

1. SGC, fiche de l'événement SGC2026pqqmro. sgc.gov.co/detallesismo/SGC2026pqqmro/resumen ; USGS, événement us6000tjl2. earthquake.usgs.gov/earthquakes/eventpage/us6000tjl2

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

2. SGC, « Sismo de magnitud 7,4: el SGC resolvió las preguntas más frecuentes », 14/08/2026. www2.sgc.gov.co/Noticias ; UNGRD, circulaire 076 du 26/08/2026. portal.gestiondelriesgo.gov.co/Documents/Circulares/CIRCULAR_76_26082026.pdf

3. Infobae, 10/10/2026, rapport UNGRD 102. infobae.com/colombia/2026/10/10/ ; FICR, Colombia Earthquake Operation Update 2 (MDRCO036), ReliefWeb, 28/10/2026. reliefweb.int/report/colombia/colombia-earthquake-operation-update-2-mdrco036

4. FICR, Operation Update 2, ReliefWeb, 28/10/2026. reliefweb.int/report/colombia/colombia-earthquake-operation-update-2-mdrco036

5. Note de contexte de la Fundación du 31/10/2026, d'après les fiches du SGC et la Gobernación del Valle (30/08/2026). valledelcauca.gov.co/publicaciones/90377

6. Alcaldía de Buenaventura, publié le 31/08/2026. buenaventura.gov.co/articulos ; Danish Refugee Council, évaluation rapide, septembre 2026. drc.ngo/media/urxbudyi/drc-col-rpa-buenaventura-earthquake-response-september-2026.pdf ; BLU Radio, 07/10/2026. bluradio.com/regiones/pacifico

7. Caracol Radio, 05/10/2026, déclarations du représentant légal du Consejo Comunitario del Bajo Calima. caracol.com.co/2026/10/05/ ; Proceso de Comunidades Negras et Consejo Comunitario, 28/08/2026. renacientes.net/2026/08/28/ ; Rapport officiel de mission de la Fundación, 27/09/2026, témoignage de la leader communautaire.

8. Defensoría del Pueblo, suivi de la réponse institutionnelle, arrêté au 13/08/2026. defensoria.gov.co

9. Caracol Radio, 05/10/2026. caracol.com.co/2026/10/05/ ; EFE via Eje21, 30/08/2026. eje21.com.co/2026/08/

10. DANE, mesure communale de la pauvreté multidimensionnelle, recensement 2018. dane.gov.co ; Gobernación del Valle, profil de Buenaventura. comunales.valledelcauca.gov.co

11. Defensoría del Pueblo, 19/05/2025. defensoria.gov.co

12. Recherche documentaire de la Fundación du 31/10/2026 : non trouvé.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

1. Introduction

Ce rapport retrace la première réponse humanitaire d'urgence de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, et sa première action hors du Huila : la mission « Un refugio para Bajo Calima y el Chocó », en septembre 2026, sept semaines après le séisme du 10 août 2026.

Le titre reprend le nom de la campagne d'origine, « Un refugio para el Chocó », et y ajoute le lieu où la Fundación est réellement intervenue : Bajo Calima se trouve dans le Valle del Cauca, pas dans le Chocó. La campagne 2027 regarde toujours vers les deux zones.

Il suit le plan officiel de rapport du réseau Phoenix (14 points) et le complète par ce que demandent les référentiels de l'aide humanitaire et du développement : contexte sourcé, cadre logique et théorie du changement, bénéficiaires sur trois niveaux, tableau d'indicateurs, critères du CAD de l'OCDE, les neuf engagements de la Norme humanitaire fondamentale (CHS) et le manuel Sphère, traçabilité des fonds, risques et protection, conformité au régime fiscal spécial, dépenses oubliées ou probables, et une déclaration de conformité. Aucun bailleur institutionnel n'a financé cette mission : ces référentiels servent de bonne pratique.

Nous l'avons écrit avec quatre mots en tête : transparence, justification, bon sens et bonne volonté. Chaque chiffre vient de la base de données des projets de la Fundación et porte son niveau de preuve. Ce que nous ne savons pas, nous le disons.

Cette version publique est destinée aux donateurs et partenaires : elle présente des chiffres agrégés, sans données personnelles. Les images de la communauté qui peuvent l'accompagner montrent le chantier et l'action collective, sans nom.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

2. Contexte et justification

Un séisme sur une crise. Bajo Calima est un corregimiento rural de Buenaventura, au bord du río Calima et à environ 20 km de la zone urbaine, habité surtout par des communautés noires organisées en conseil communautaire. Avant le séisme, il subissait des confinements liés à l'affrontement entre groupes armés, une forte pauvreté rurale et un accès fragile à l'eau et à l'électricité (section Contexte).

Ce qu'a vu l'équipe. Selon la leader de la communauté, le séisme a détruit 146 maisons et endommagé presque toutes les autres ; les salles de l'école et de la crèche se sont effondrées et les élèves de 10.° et 11.° n'avaient nulle part où étudier. Le Consejo Comunitario a donné à la presse, le 05/10/2026, le chiffre de 142 logements détruits à Las Colonias. Les deux chiffres sont cités : le premier est un témoignage, le second une déclaration publique du Consejo.

Pourquoi la Fundación. Un partenaire de la Fundación a sollicité son appui à la campagne « Un refugio para el Chocó », qui préfabriquait des panneaux de guadua à Pitalito (Huila). En moins de deux semaines, la Fundación a décidé d'apporter des fonds et d'envoyer une équipe. La mission répond à trois principes de la Fundación : priorité aux femmes et aux enfants, appui aux communautés vulnérables, et faire sa part sur le terrain plutôt que de financer à distance.

> CE QUE LA MISSION NE PRÉTENDAIT PAS FAIRE
> La Fundación n'est pas une organisation humanitaire spécialisée. Cette mission n'a pas reconstruit de logements, n'a traité ni l'eau, ni l'assainissement, ni la santé, et ne remplace pas la réponse de l'État. Elle a apporté trois salles provisoires et des vivres à une communauté qui, au moment de la mission, ne voyait pas d'autres organisations sur son territoire, selon le rapport officiel.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

3. Objectifs et bénéficiaires

3.1 Objectifs

- **Général :** apporter une réponse concrète et rapide aux communautés du Pacifique touchées par le séisme, avec des structures en bambou guadua dignes, sûres et reproductibles.
- **Spécifique 1 :** construire entre 3 et 5 structures (salles de classe ou abris familiaux) en guadua préfabriquée.
- **Spécifique 2 :** livrer le matériel financé par la campagne : panneaux de guadua, bâche plastique, poteaux et lattes.
- **Spécifique 3 :** rendre aux enfants et adolescents un lieu sûr pour reprendre les cours.
- **Spécifique 4 :** démontrer sur le terrain la construction en guadua comme solution d'urgence.

3.2 Cadre logique et théorie du changement

Le cadre logique relie chaque niveau à son indicateur, son moyen de vérification et ses hypothèses. La théorie du changement le résume en quatre étapes : les deux premières sont prouvées par le rapport officiel et les photos ; les deux dernières sont ce que la mission vise, sans mesure au 31/10/2026.

Niveau	Description	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
Objectif général	Apporter une réponse concrète et rapide aux communautés du Pacifique touchées par le séisme du 10/08/2026.	Communauté aidée dans les huit semaines suivant le séisme	Rapport officiel de mission ; photos datées	Accès sûr au territoire ; accord de la communauté
Objectif spécifique	Rendre aux élèves et aux enfants de la crèche un lieu sûr pour étudier.	Salles utilisées, d'après le suivi avec le Consejo Comunitario	Suivi avec le Consejo Comunitario (en cours)	Finitions achevées ; entretien par la communauté
Résultat 1	Structures provisoires en guadua construites.	Cible : 3 à 5 structures. Atteint : 3 salles	Rapport officiel, chapitre 8 ; photos du 26/09/2026 au 28/09/2026	Panneaux financés par la campagne du partenaire
Résultat 2	Familles ayant reçu des vivres de première nécessité.	Familles aidées : 175 (déclaré)	Déclaration du représentant légal ; photos de la distribution	Vivres achetés avec l'avance de la mission
Résultat 3	Technique de la guadua transmise à la communauté.	10 à 20 personnes par jour sur le chantier	Rapport officiel, chapitres 5 et 7	Participation volontaire de la communauté
Activités	Voyage, transport des panneaux, achat de bois, montage, distribution de vivres, coordination quotidienne.	3 jours de chantier ; équipe de 6 bénévoles	Rapport officiel ; onglet Gastos de la base	Véhicule et hébergement disponibles

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

ACTIVITÉS
- Voyage de l'équipe depuis Rivera et changement de destination décidé à Buenaventura
- Transport à la main des panneaux de guadua et achat de bois à Buenaventura
- Montage de trois structures avec 10 à 20 personnes de la communauté chaque jour
- Distribution de vivres maison par maison

→

RÉALISATIONS
- 3 salles de classe provisoires en bambou guadua
- 175 familles ayant reçu des vivres ou une aide (déclaré)
- 10 à 20 personnes initiées à la technique de la guadua

→

EFFETS
- Les élèves de 10.° et 11.° et les enfants de la crèche retrouvent un lieu pour reprendre les cours
- Des familles reçoivent un soutien alimentaire immédiat
- Une technique de construction locale connue dans la communauté

→

IMPACT
- La continuité scolaire pendant la reconstruction de l'école
- Une communauté mieux préparée à reconstruire en guadua

Hypothèses : le partenaire technique termine les finitions ; le Consejo Comunitario entretient et utilise les salles ; l'école ne reçoit pas avant une infrastructure définitive qui rendrait les salles provisoires inutiles. Les effets et l'impact ne sont pas mesurés au 31/10/2026 : ils décrivent la logique de l'action.

3.3 Bénéficiaires et impacts

Les bénéficiaires sont présentés sur trois niveaux qui ne s'additionnent jamais. Le niveau direct est compté dans un document ou déclaré ; l'indirect est estimé par une méthode publique ; le potentiel est une projection. Les objectifs de développement durable (ODD) sont cités comme contribution, non comme résultat mesuré.

Bénéficiaires directs

Personnes qui ont participé ou reçu quelque chose, comptées dans un document.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Salles de classe construites salles provisoires en guadua pour l'école de Bajo Calima	**3**	comptage du rapport officiel	rapport officiel de mission, chapitre 8	vérifié	contribue aux ODD 4, ODD 11
Élèves et enfants de la crèche élèves de 10.° et 11.° et enfants de la crèche Los Corderitos	**50 à 100 (estimation)**	estimation du rapport officiel, sans liste d'élèves	rapport officiel, chapitre 7	estimation	contribue aux ODD 4
Personnes de la communauté sur le chantier ont participé chaque jour au montage et pratiqué la technique de la guadua	**10 à 20 (estimation)**	estimation du rapport officiel	rapport officiel, chapitre 5	estimation	contribue aux ODD 8, ODD 11
Familles ayant reçu des vivres ou une aide distribution maison par maison	**175**	déclaré par le représentant légal le 31/10/2026 ; sans liste de distribution	représentant légal	declarado	contribue aux ODD 2

Bénéficiaires indirects

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Personnes dans les foyers des élèves personnes vivant dans les foyers des élèves et des enfants	**190 à 380 (estimation)**	estimation : 50 à 100 élèves x 3,8 personnes par foyer (Buenaventura) ; non ajouté au niveau direct	DANE, recensement 2018, fiche de Buenaventura : 3,8 personnes par foyer	estimation	contribue aux ODD 4, ODD 11
Personnes dans les familles ayant reçu des vivres personnes vivant dans les foyers qui ont reçu des vivres ou une aide	**665 (estimation)**	estimation : 175 familles x 3,8 personnes par foyer ; non ajouté au niveau direct	DANE, recensement 2018, fiche de Buenaventura : 3,8 personnes par foyer	estimation	contribue aux ODD 2

Portée potentielle

Ce que l'action rend possible demain : projection, pas résultat.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Sécurité et continuité scolaire un lieu sûr pour reprendre les cours après le séisme	**sans chiffre**	projection	rapport officiel, objectifs	projection	contribue aux ODD 4, ODD 11

Personnes vivant dans les foyers : avec 175 familles et 3,8 personnes par foyer (DANE, recensement 2018, Buenaventura), l'estimation est de 665 personnes. C'est une estimation : la taille réelle des foyers de Bajo Calima n'a pas été mesurée et elle ne s'ajoute pas aux bénéficiaires directs.

Destination initiale : la communauté autochtone de Chachajo, sur le bas río San Juan (Chocó), avec deux écoles. Elle n'a pas été atteinte faute de bateau (section 11) : ses élèves ne sont pas comptés parmi les bénéficiaires.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

4. Description de l'action

Où. Communauté de Bajo Calima, zone rurale du district de Buenaventura (Valle del Cauca) : Institución Educativa Niño Jesús de Praga et crèche Los Corderitos.

Quand. La mission compte trois phases. Le chantier à Bajo Calima a duré trois jours, du 26 septembre 2026 au 28 septembre 2026, d'après les photos datées ; le rapport officiel indiquait du 25 au 27. Il a été précédé d'une préparation logistique d'environ 20 jours et il est suivi d'une activité continue jusqu'à la prochaine mission, en janvier 2027.

Phase	Contenu	Coût dans la base de données
Préparation (environ 20 jours avant le chantier)	Logistique : véhicule, vivres, outils, coordination avec le partenaire technique et la communauté	Billets d'avion achetés en août (1 146 960 COP et 2 408,55 EUR) ; le reste : aucune sortie identifiée à ce jour
Intervention (voyage et chantier, du 24/09/2026 au 30/09/2026 environ)	Voyage, hébergement, trois jours de chantier, vivres, retour	Virements de septembre 2026 (13 000 000 COP), répartis à la section 10
Suivi et continuité (jusqu'en janvier 2027)	Entretien, communication, secrétariat, comptabilité et juridique	Aucune sortie identifiée à ce jour

Quoi.

- Transport à la main de tous les panneaux de guadua préfabriqués jusqu'au site de l'école.
- Achat et découpe du bois des montants dans une scierie de Buenaventura.
- Montage des panneaux et assemblage de trois structures, avec la communauté chaque jour.
- Distribution de vivres de première nécessité maison par maison, par deux ambassadrices de la Fundación.
- Coordination quotidienne avec le Consejo Comunitario et la direction de l'école.
- Témoignages enregistrés avec l'accord des personnes et autorisations d'image signées (déclaré).

Moments clés. L'entrée dans la communauté sous la pluie, entre silences et regards, puis le premier panneau debout : « l'école a cessé d'être un plan ». À la fin, le partenaire technique est resté pour les finitions et la remise des salles.

> CE QUI N'A PAS ÉTÉ CHANGÉ
> Ce rapport décrit l'action d'après le rapport officiel de mission du 27 septembre 2026, signé par le représentant légal. Rien n'est ajouté à ce que dit ce document ; ce qui s'en écarte (dates, dépenses) est signalé.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières

Humaines. Six bénévoles de la Fundación, sans rémunération ; un partenaire technique avec son équipe de construction en guadua et des bénévoles ; entre 10 et 20 personnes de la communauté chaque jour.

Matérielles. Panneaux de guadua préfabriqués à Pitalito (Huila), bâche plastique, poteaux et lattes, payés par la campagne du partenaire ; bois des montants acheté à Buenaventura ; vivres ; outils apportés de Rivera, prêtés par la communauté ou achetés sur place.

Financières. 13 058 137,69 COP sortis du compte de la Fundación et 2 408,55 EUR de billets d'avion apportés par une entreprise mécène. Le détail figure à la section 10.

5.1 Logistique de l'événement

Repas, transport et hébergement de l'équipe ont été payés avec l'argent des virements d'avance, souvent en espèces. Faute de facture, la base reconstitue le coût par une méthode unique : personnes x jours x coût unitaire sourcé, uniquement à l'intérieur d'une sortie réelle, sans en dépasser le montant et toujours signalé comme estimation.

Poste	Base de calcul	Niveau	Montant
Véhicule de 9 places	7 jours : 2 à l'aller, 3 de chantier, 2 au retour	estimé	3 256 974 COP
Péages et carburant	2 trajets Cali - Buenaventura ; tronçon Rivera - Cali non estimé	estimé	236 904 COP
Repas de l'équipe	6 personnes x 7 jours x 2 repas	estimé	1 008 000 COP
Complément : troisième repas et collation	6 personnes x 7 jours (onglet « Logística por evento »)	estimé	672 000 COP
Hôtels d'étape	2 nuits x 4 chambres	estimé	2 070 928 COP
Hébergement à Cali	nuit du 25/09/2026, quatre factures	reconstitué	1 035 464 COP
Hébergement au lac Calima	nuit du 26/09/2026, réservation Booking	reconstitué	769 500 COP
Billets d'avion intérieurs	deux membres, 03/09/2026	reconstitué	1 146 960 COP
Billets d'avion internationaux	deux membres ; imputation en totalité à la mission	déclaré	2 408,55 EUR

Pendant le chantier, l'équipe a dormi dans une salle communale sans frais. L'onglet « Logística por evento » de la base applique la méthode unique à la mission (6 personnes, 7 jours, 3 repas et une collation) : tout son coût théorique est couvert par le virement de la mission, qui garde un solde déclaré de 2 203 270 COP.

Tout ce tableau est une estimation : personnes x jours x coût unitaire sourcé. Il n'absorbe que des sorties réelles non justifiées du même payeur et proches de la date ; le coût non couvert ne s'ajoute pas aux dépenses du projet.

Période	mission du 22/09/2026 au 28/09/2026	
Personnes	6	
Méthode de comptage	6 bénévoles de la Fundación partis de Rivera (rapport officiel)	
Jours	7	
Repas par jour	3 et une collation	
Coût unitaire	12 000 + 4 000 COP	
Coût théorique		1 680 000 COP *estimation*
Déjà justifié par facture (déduit)		0 COP *estimation*
Affecté à des sorties réelles		1 680 000 COP *estimation*

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Coût non couvert par des sorties identifiées	**0 COP** *estimation*

6. Gouvernance et responsabilités

Entité responsable. FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2), domiciliée à Rivera (Huila). C'est la seule entité émettrice de ce rapport. L'association française du réseau Phoenix a apporté des fonds à la Fundación ; elle n'est pas responsable de la mission.

Direction. Collégiale, sur le terrain, avec le représentant légal de la Fundación. Toutes les décisions, y compris le changement de destination, ont été prises sur place, sans relais de coordination à distance.

Fonction	Responsable
Direction technique du chantier	Partenaire technique (équipe de construction en guadua @dguadua)
Construction, découpe du bois, transport des panneaux	Toute l'équipe de la Fundación
Distribution des vivres	Deux ambassadrices de la Fundación
Coordination avec la communauté	Équipe de la Fundación et Consejo Comunitario de Bajo Calima
Finitions et remise des salles	Partenaire technique, après le départ de l'équipe
Communication sur le terrain	Ambassadrices et représentant légal

Accords. Aucune convention écrite avec le partenaire, le Consejo Comunitario ni l'école : tout s'est fait oralement. C'est un point à corriger avant la mission 2027.

Argent de tiers. La campagne du partenaire a recueilli, selon le rapport officiel, plus de 10 millions de pesos pour les panneaux et le matériel. Cet argent n'est pas passé par la Fundación, n'est pas compté dans ce rapport et son bilan doit être demandé au partenaire.

6.1 Risques, sécurité et protection

Risque	Ce qui s'est passé en 2026	Mesure pour 2027
Conflit armé dans la zone	Aucun incident. Zone touchée par des confinements en 2025 et par une alerte précoce sur le Litoral del San Juan en 2026.	Itinéraire partagé, contact local à chaque étape, déplacements de jour, respect des consignes du Consejo Comunitario.
Transport fluvial	Le bateau prévu n'était pas là : la destination initiale a été abandonnée.	Confirmer tout transport fluvial 48 heures avant, avec un plan B écrit.
Accidents sur le chantier	Pluie, chaleur, port manuel des panneaux ; aucun accident signalé.	Trousse de secours, équipements de protection, assurance des bénévoles (aucune assurance documentée à la date d'émission).
Dépenses sans facture	Avances dépensées en espèces, sans reçus.	Responsable de caisse, facture au nom de la Fundación, état de frais au retour.
Mélange des fonds	La campagne du partenaire et les fonds de la Fundación n'étaient pas distingués pour le public.	Un seul moyen de don par entité, nommée sur chaque affiche.
Images de la communauté	Photos et vidéos avec des enfants et des adultes ; autorisations signées (déclaré). Quelques façades portant des inscriptions de groupes armés.	Photos dignes, centrées sur le chantier et l'action collective ; aucun nom ; aucune scène de détresse ; aucune façade à inscriptions.

6.2 Approche de genre et approche différenciée

La communauté aidée est majoritairement afro-colombienne et organisée en conseil communautaire ; la mission a travaillé avec sa leader et son Consejo. L'équipe de la Fundación comptait deux femmes sur six personnes, et ce sont elles qui ont remis les vivres maison par maison. La base n'indique pas combien de femmes, de filles, de garçons ou d'hommes ont reçu une aide : non documenté à la date d'émission. Pour 2027 : compter par sexe, âge et appartenance ethnique quand la communauté l'accepte, et consulter les femmes séparément sur leurs besoins.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

6.3 Protection des personnes vulnérables et des mineurs

Les salles accueillent des élèves et de jeunes enfants, et la communauté traversait une double crise. Des autorisations d'image ont été signées à tous les événements de la Fundación, les enfants avec leurs parents ou représentants (déclaré ; archives détenues par le représentant légal). La version publique peut donc montrer la communauté, enfants compris, avec trois règles : aucun nom, aucune scène de détresse après le séisme, priorité au chantier et à l'action collective. Aucun bénévole n'est resté seul avec des enfants, selon la déclaration de l'équipe, sans attestation écrite à la date d'émission. Aucun code de conduite n'a été signé : il sera exigé pour 2027, avec un point de contact pour toute alerte, conformément à la loi colombienne 1581 de 2012 sur les données personnelles.

DÉCLARÉ

Autorisations d'image : signées à chaque événement par les parents des mineurs, par l'équipe et par les institutions, selon la déclaration du représentant légal. Elles sont conservées dans les archives de la Fondation et ne sont pas publiées. Aucun nom d'enfant n'apparaît dans ce rapport.

6.4 Impact environnemental

Le bambou guadua est un matériau local et renouvelable, et la mission a montré son usage comme alternative au parpaing et à la tôle. Coûts environnementaux : transport des panneaux depuis Pitalito, sept jours de véhicule, bâche plastique, et deux voyages aériens internationaux pour deux membres, dont la facture comprend un supplément de carburant durable. L'empreinte carbone n'a pas été mesurée. Pour 2027 : plus de jours de chantier par jour de route, et collecte des déchets du chantier.

6.5 Conformité au régime fiscal spécial

La Fundación relève du régime fiscal spécial colombien (RTE). Chaque projet est rattaché à son activité méritoire et à l'usage des ressources reçues, selon le Statut fiscal (ET).

Point du Régime fiscal spécial (RTE)	Situation dans ce projet
Activité méritoire (art. 359 ET)	Réponse à une catastrophe : salles provisoires pour une école et aide alimentaire. Quelle activité méritoire enregistrée par la Fundación la couvre (éducation, développement social, réponse aux urgences) : le comptable la définit.
Origine des ressources (art. 364-5 ET, formulaire 2532)	Argent du compte Alianza de la Fundación, alimenté par des apports de l'association française du réseau Phoenix, entité juridique distincte, à partir des dons qu'elle a reçus (coopération internationale) et par les rendements du fonds ; billets d'avion apportés en nature par la SARL Sarramea (mécénat). Leur déclaration au formulaire 2532 relève du comptable.
Affectation de l'excédent (art. 358 ET)	Sans objet au niveau du projet : analysé dans les comptes annuels de la Fundación.
Paiements aux dirigeants (art. 356-1 ET, formulaire 2531)	Aucun salaire ni honoraire aux dirigeants. Les virements de la mission sont passés par le représentant légal comme avance de frais et se régularisent par un état de frais signé.
Publication au registre web (art. 364-5 ET)	Ce rapport peut alimenter le rapport annuel de résultats que la Fundación publie au registre web du régime fiscal spécial, mis à jour au plus tard le 30 juin de chaque année.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Organigramme de la Fundación (octobre 2026)

Rôles de l'équipe d'après l'organigramme en vigueur au 31/10/2026. La version publique ne nomme pas les personnes.

Domaine	Rôles
Direction et gouvernance	Fondateur et représentation légale ; présidence de la Fundación Phoenix Initiative Colombia ; présidence de la Fondation Phoenix Initiative France (entité juridique distincte) ; coordination de l'administration et de la gestion
Conseil et appui	Conseil territorial ; conseil réglementaire ; conseil logistique ; appui à la stratégie économique et financière ; comptabilité
Équipe technique	Architecture (direction et coordination de projet de la mission Phoenix) ; gestion environnementale ; ingénierie forestière ; innovations électrotechniques ; matériaux écoresponsables et technologies innovantes
Communauté et ambassades	Communication et restauration environnementale ; culture ; vie saine ; architecture responsable ; bien-être des jeunes et alimentation ; culture et développement communautaire ; projets agricoles et développement communautaire

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

7. Impacts et résultats

Pour chaque objectif : le prévu, le réalisé, le résultat, la preuve et la prochaine étape.

Prévu	Réalisé	Résultat	Preuve	Prochaine étape
3 à 5 structures en guadua	3 salles montées en 3 jours	Salles debout ; finitions à la charge du partenaire	Rapport officiel ; photos du 26/09/2026 au 28/09/2026	Photos des salles terminées
Livrer le matériel de la campagne	Panneaux portés à la main jusqu'à l'école	Tout le matériel sur le site	Rapport officiel	Bilan de la campagne, à demander au partenaire
Un lieu sûr pour reprendre les cours	Salles pour les 10.° et 11.° et la crèche	50 à 100 élèves et enfants (estimation)	Rapport officiel	Suivi en cours avec le Consejo Comunitario
Démontrer la guadua en urgence	10 à 20 personnes par jour sur le chantier	Technique pratiquée par la communauté	Rapport officiel ; photos	Document écrit pour la communauté
(Non prévu) Vivres	Distribution maison par maison	175 familles (déclaré)	Déclaration du représentant légal ; photos	Liste de distribution en 2027

Impact institutionnel. Première mission de la Fundación hors du Huila, nouveau partenariat technique en guadua, équipe de six bénévoles formée sur le terrain, et une invitation formelle de la communauté à revenir.

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE

Critère	Analyse
Pertinence	Forte dans l'intention : l'école et la crèche avaient perdu leurs salles et les élèves de 10.° et 11.° n'avaient nulle part où étudier. Mais le premier besoin exprimé par le Consejo Comunitario en octobre était la toiture des logements, que cette mission n'a pas couverte. Aucune évaluation des besoins préalable : la destination a changé sur le terrain.
Cohérence	Coordonnée avec le Consejo Comunitario, la direction de l'école et le partenaire technique. Aucun enregistrement auprès de la mairie, du secrétariat à l'éducation ni des groupes de coordination humanitaire : le risque de doublon avec d'autres tentes ou salles provisoires (par exemple celles du HCR) n'a pas été vérifié.
Efficacité	Trois salles montées, dans la fourchette prévue de 3 à 5 structures ; vivres remis à 175 familles selon le représentant légal. Les finitions sont restées à la charge du partenaire ; le suivi de l'usage des salles avec le Consejo Comunitario est en cours au 31/10/2026.
Efficience	13 058 137,69 COP sortis du compte de la Fundación et 2 408,55 EUR de billets payés par une entreprise mécène. Près de la moitié de la dépense en pesos étant estimée ou déclarée, aucun coût par salle ni par famille n'est donné comme chiffre ferme. Les deux jours de route par trajet ont pesé plus que les trois jours de chantier.
Impact	Non mesuré. Les salles peuvent soutenir la continuité scolaire pendant la reconstruction de l'école ; aucun effet n'est affirmé sans les résultats du suivi en cours.
Viabilité	Structures provisoires, entretenues par la communauté ; technique de la guadua connue de 10 à 20 personnes. La suite dépend de la campagne 2027 et d'une convention écrite avec le Consejo Comunitario.

Critères du CAD de l'OCDE (2019), utilisés comme grille d'analyse interne, pas comme une évaluation externe.

7.2 Norme humanitaire fondamentale (CHS) et manuel Sphère

Les neuf engagements de la Norme humanitaire fondamentale (édition 2024) servent ici de liste de contrôle honnête : ce qui a été respecté et ce qui ne l'a pas été.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Engagement CHS	Situation	Ce qui a été fait ou ce qui manque
1. Une assistance adaptée et pertinente	en partie	Salles demandées par la leader pour des élèves sans lieu d'étude ; vivres de première nécessité. Pas d'évaluation écrite des besoins ; la toiture des logements, premier besoin du Consejo Comunitario, est restée hors du champ.
2. Une assistance au bon moment	en partie	Arrivée environ sept semaines après le séisme, alors que le Consejo n'avait toujours aucun appui pour les toits. Finitions des salles inachevées au départ de l'équipe.
3. Des communautés mieux préparées et plus résilientes	en partie	10 à 20 personnes par jour ont pratiqué la technique de la guadua, locale et reproductible. Ni formation structurée ni document écrit laissé à la communauté.
4. Droits, information et participation aux décisions	en partie	Participation quotidienne de la communauté et coordination avec son Consejo ; témoignages enregistrés avec accord. Aucune consultation avant l'arrivée ni accord écrit.
5. Des mécanismes de plainte sûrs	non respecté	Aucun mécanisme de plainte proposé à la communauté. À créer : un contact de la Fundación remis au Consejo, et une question sur les plaintes lors du suivi en cours.
6. Une assistance coordonnée et complémentaire	en partie	Coordination avec le Consejo Comunitario, l'école et le partenaire technique. Aucun enregistrement auprès de la mairie ni des groupes de coordination humanitaire.
7. Une organisation qui apprend et s'améliore	respecté en partie	Rapport officiel avec enseignements dès le lendemain du chantier, puis ce rapport. Suivi avec le Consejo Comunitario en cours.
8. Un personnel et des bénévoles compétents et bien encadrés	en partie	Six bénévoles avec une direction technique experte. Ni formation humanitaire, ni code de conduite, ni engagement de protection des mineurs signé : non documenté à la date d'émission.
9. Des ressources gérées de façon efficace, efficiente et éthique	en partie	Ni budget préalable ni factures pendant la mission. La base de données reconstitue chaque peso sorti et sépare le prouvé de l'estimé (section 10).

Norme humanitaire fondamentale (CHS), édition 2024, et manuel Sphère 2018, utilisés comme référence de bonne pratique.

Manuel Sphère. La mission touche deux chapitres techniques de Sphère. Abris et habitat : structures provisoires en matériaux locaux avec la participation de la communauté, mais sans évaluation technique écrite de leur sécurité structurelle ni de leur durée de vie. Sécurité alimentaire : vivres distribués sans enregistrement des foyers ni critères de sélection écrits. L'eau, l'assainissement et l'hygiène, ainsi que la santé, besoins signalés par la Defensoría, n'ont pas été traités. La Charte humanitaire et les Principes de protection ont été respectés dans l'intention (dignité, non-discrimination), sans protocole écrit.

7.3 Bénéfice économique, social et coopératif

ÉCONOMIE LOCALE

Économie locale. Les dépenses en pesos de la mission sont allées à des fournisseurs colombiens, surtout du Valle del Cauca : location du véhicule (3 256 974 COP, estimation), hébergements à Cali et au lac Calima (1 035 464 COP et 769 500 COP), repas sur la route (1 008 000 COP, estimation), bois d'une scierie de Buenaventura (600 000 COP), péages et carburant, et vivres achetés pour les familles, dans le solde déclaré. Les billets internationaux ont été payés à une compagnie aérienne étrangère. Aucun effet multiplicateur n'est calculé : aucune source ne le permet.

BÉNÉFICIAIRES

Bénéfice social. Sur trois niveaux qui ne s'additionnent pas (section 3.3) : direct, avec 3 salles, 50 à 100 élèves et enfants (estimation), 10 à 20 personnes sur le chantier et 175 familles ayant reçu des vivres (déclaré) ; indirect, environ 665 personnes dans ces foyers (estimation) ; potentiel, la continuité scolaire pendant la reconstruction de l'école.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Niveau	Groupe	Nombre
Bénéficiaires directs	Salles de classe construites	**3**
Bénéficiaires directs	Élèves et enfants de la crèche	**50 à 100 (estimation)**
Bénéficiaires directs	Personnes de la communauté sur le chantier	**10 à 20 (estimation)**
Bénéficiaires directs	Familles ayant reçu des vivres ou une aide	**175**
Bénéficiaires indirects	Personnes dans les foyers des élèves	**190 à 380 (estimation)**
Portée potentielle	Sécurité et continuité scolaire	**sans chiffre**
Bénéficiaires indirects	Personnes dans les familles ayant reçu des vivres	**665 (estimation)**

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

COOPÉRATION FRANCE-COLOMBIE ET PARTENAIRES

Coopération franco-colombienne. Les pesos sont sortis du compte de la Fundación, alimenté par des apports que lui a virés l'association française du réseau Phoenix, entité juridique distincte, à partir des dons que cette association a reçus. Une entreprise mécène française a payé les billets de deux membres de l'équipe. Aucun don reçu par l'association française n'a été encaissé directement par la Fundación.

CARACTÈRE HUMANITAIRE ET BÉNÉVOLE

Caractère humanitaire et bénévole. Les six membres de l'équipe de la Fundación n'ont reçu aucune rémunération ; la communauté a travaillé bénévolement sur le chantier ; le partenaire technique a apporté la direction du chantier et les finitions. Ce travail n'est pas valorisé en argent : aucune base sourcée ne le permet.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs

La seule cible chiffrée préalable était de 3 à 5 structures. Les autres colonnes disent ce que l'on sait et ce qui manque.

Indicateur	Situation de départ	Cible	Atteint	Source et vérification	Écart
Structures construites	0 salle utilisable sur le site	3 à 5 structures	3 salles	rapport officiel, chapitre 8 ; photos	Cible minimale atteinte ; finitions en attente du partenaire technique (état final non documenté à la date d'émission)
Élèves et enfants disposant d'une salle	aucun lieu pour les 10.° et 11.°	non fixée	50 à 100 (estimation du rapport)	rapport officiel, chapitre 7	Non calculable sans cible ; comptage réel non documenté à la date d'émission
Familles ayant reçu des vivres ou une aide	sans objet	non fixée	175 (déclaré)	représentant légal, 31/10/2026	Sans liste de distribution
Personnes de la communauté sur le chantier	sans objet	non fixée	10 à 20 par jour	rapport officiel, chapitre 5	Non calculable sans cible
Jours de chantier	sans objet	3	3	rapport officiel ; photos datées	aucun ; chantier du 26/09/2026 au 28/09/2026 d'après les photos datées (le rapport officiel indiquait du 25 au 27)
Suivi avec le Consejo Comunitario	sans objet	usage et état des salles, plaintes	en cours	représentant légal, 31/10/2026	sans chiffre à ce jour
Argent réellement sorti	sans objet	pas de budget préalable	13 058 137,69 COP et 2 408,55 EUR	base de données, fiche REF26	Non comparable
Dépense de niveau « justifié »	sans objet	toute la dépense	58 137,69 COP	base de données, fiche REF26	Aucune facture conservée pendant la mission (section 10.6)

Qualitatifs. Le rapport officiel décrit une relation passée de la méfiance à la curiosité puis à la participation quotidienne, et des témoignages filmés de gratitude. La leader de la communauté a formellement invité la Fundación à revenir. Aucun indicateur de satisfaction n'a été mesuré avec une méthode.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

9. Communication et archivage

- Avant : vidéo des quatre ambassadrices de la Fundación avec un appel aux dons, et diffusion de l'affiche de la campagne du partenaire.
- Pendant : stories en direct sur le compte de la Fundación et publications LinkedIn du représentant légal.
- Après : une série de 30 carrousels Instagram à partir du 01/10/2026, 30 publications LinkedIn, 20 scénarios de Reels et une campagne de dons 2027 sous le titre « Un refugio para Bajo Calima y el Chocó ».
- Rapport officiel de mission du 27 septembre 2026, en espagnol, avec une traduction de courtoisie en français et en anglais.

> AFFICHE DE LA CAMPAGNE DU PARTENAIRE
> L'affiche d'origine de la campagne du partenaire montrait des moyens de paiement au nom d'une personne physique et parlait de « communautés autochtones de Buenaventura », alors que la communauté aidée est afro-colombienne. Elle n'est pas annexée à ce rapport. Depuis le 28/09/2026, la campagne de la Fundación utilise trois paliers de don (à partir de 100 000, 500 000 et 6 000 000 COP) et un seul lien de don, sans numéro de compte.

Autorisations d'image : signées à tous les événements de la Fundación par les adultes et, pour les enfants, par leurs parents ou représentants (déclaré ; archives détenues par le représentant légal). Les images publiées montrent le chantier et l'action collective, sans nom ni scène de détresse.

Les documents sources, photos et vidéos sont conservés dans les archives de la Fundación.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10. Budget, dépenses réelles, financement et justificatifs

10.1 Prévu, réel et écart

Aucun budget écrit avant le départ. Le rapport officiel, rédigé à la fin de la mission, estimait 16 100 000 COP de dépenses (dont 8 000 000 prévus pour la communication) et 4 500 000 de recettes. Ce rapport ne part pas de ces estimations : il part de l'argent réellement sorti, ligne par ligne. La dépense réelle est de 13 058 137,69 COP et 2 408,55 EUR. L'écart avec les estimations est expliqué à la section 10.6.

COP, EUR et USD ne s'additionnent jamais. Les billets internationaux ont été payés en euros : ils sont présentés en euros. Leur équivalent en pesos dans la base utilise le taux de la vente de devises Alianza antérieure la plus proche (07/07/2026) ; il n'entre pas dans le total en pesos.

10.2 Lire les niveaux de preuve

Niveau	Comment lire les niveaux de preuve
■ **Justifié**	Pièce et paiement visible sur un relevé bancaire.
■ **Probable**	Paiement sur le relevé, plus un ordre, un courriel, un rapport ou un motif écrit.
■ **Reconstitué**	Activité prouvée ; le montant vient d'une pièce partielle (facture au nom d'un tiers, paiement par un intermédiaire, dépense couverte par un virement).
■ **Estimé**	Activité prouvée ; montant = volume prouvé x prix public sourcé, toujours à l'intérieur d'une sortie d'argent réelle. Signalé « estimation ».
■ **Déclaré**	Paiement sur le relevé ; la destination est affirmée par le représentant légal ou affectée par indice.

JUSTIFIÉ
58 137,69 COP ont une pièce complète : la taxe sur les mouvements financiers et la retenue à la source, lues sur les relevés Alianza.

RECONSTITUÉ
3 551 924 COP sont reconstitués : factures d'hébergement et de billets au nom du représentant légal, couvertes par le virement de la Fundación, une réservation payée en espèces et le bois déclaré au rapport officiel.

ESTIMÉ
7 244 806 COP sont des estimations : véhicule, repas, hôtels d'étape, péages et carburant. Chaque estimation multiplie un volume du rapport officiel par un prix public sourcé (fichier de reconstitution des coûts, version 2), et n'est imputée qu'à l'intérieur du virement de la mission.

DÉCLARÉ
2 203 270 COP sont le solde déclaré du virement : vivres, communication sur le terrain et autres frais cités par le rapport officiel, sans pièce. À justifier par un état de frais signé.

DÉCLARÉ
2 408,55 EUR : la facture des billets internationaux existe. Leur imputation en totalité à cette mission est une décision du représentant légal du 31/10/2026 : la répartition est déclarée.

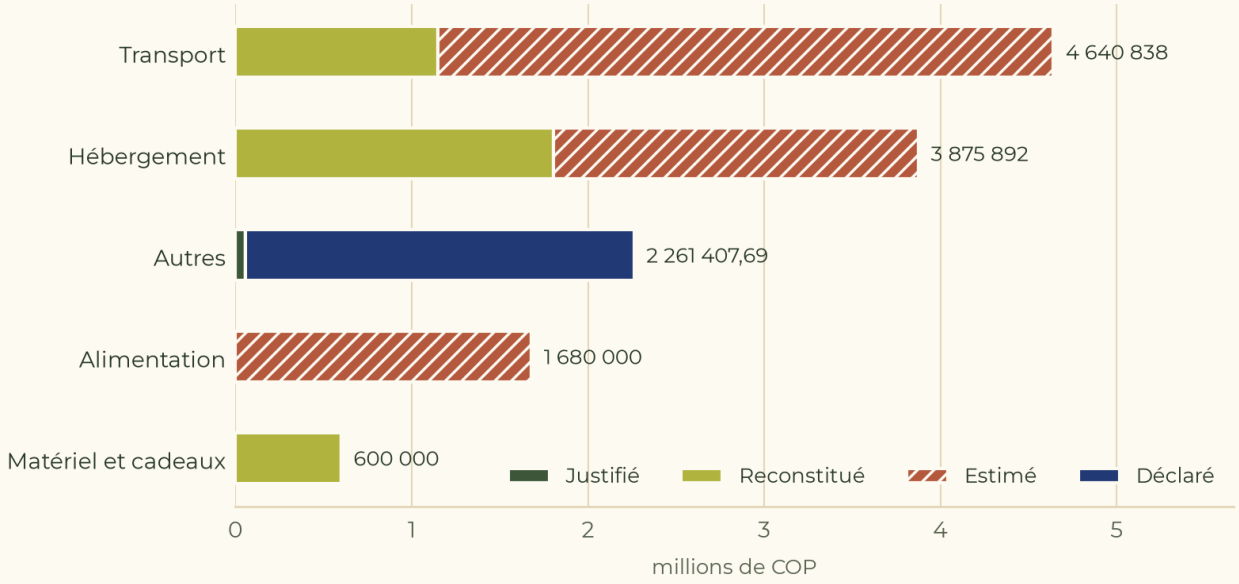
FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.3 Détail des dépenses

Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Billets d'avion intérieurs du 03/09/2026 au départ de Bogotá, deux membres de l'équipe	Transport	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Reconstitué	1 146 960 COP
Billets d'avion internationaux de deux membres de l'équipe, du 03/09/2026 au 05/10/2026	Transport	SARL Sarramea (mécénat d'entreprise)	▪ Déclaré	2 408,55 EUR
Hébergement à Cali, nuit du 25/09/2026	Hébergement	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Reconstitué	1 035 464 COP
Hébergement Finca Prometeo, lac Calima, nuit du 26/09/2026	Hébergement	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Reconstitué	769 500 COP
Location du véhicule de 9 places (7 jours : 2 à l'aller, 3 de chantier, 2 au retour) Rôle: transport local	Transport	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Estimé	3 256 974 COP *estimation*
Repas de l'équipe (7 jours) Rôle: restaurateur local	Alimentation	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Estimé	1 008 000 COP *estimation*
Hôtels d'étape (aller et retour, 2 nuits, 4 chambres) Rôle: hébergement	Hébergement	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Estimé	2 070 928 COP *estimation*
Bois des montants (scierie de Buenaventura) Rôle: prestataire local	Matériel et cadeaux	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Reconstitué	600 000 COP
Péages et carburant Cali - Buenaventura (aller et retour) Rôle: prestataire local	Transport	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Estimé	236 904 COP *estimation*
Solde des virements de la mission sans pièce (vivres, communication sur le terrain et autres frais déclarés) Rôle: prestataire local	Autres	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Déclaré	2 203 270 COP
Complément de repas de l'équipe (3 repas et une collation par jour au lieu de 2 repas) Rôle: restaurateur local	Alimentation	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Estimé	672 000 COP *estimation*
Taxe sur les mouvements financiers (4 x 1000) sur les sorties du projet	Autres	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Justifié	52 000 COP
Retenue à la source sur les rendements, au retrait du fonds	Autres	FUNDACION (compte Alianza)	▪ Justifié	6 137,69 COP
Total COP				**13 058 137,69 COP**
Total EUR				**2 408,55 EUR**

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

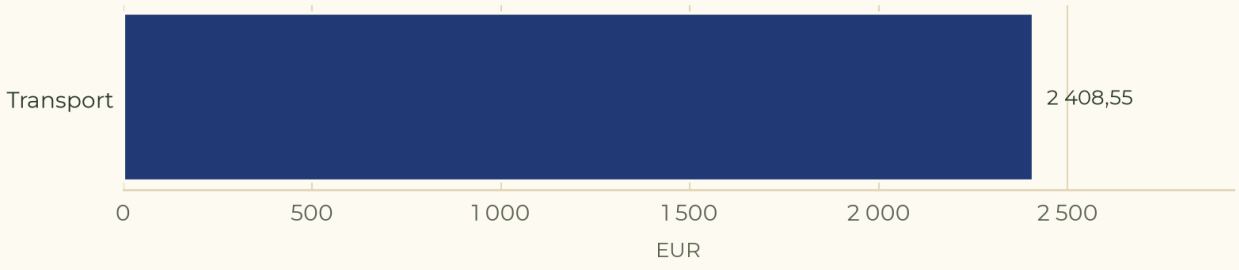
Dépenses par poste et niveau de preuve (COP)



Mêmes données en tableau

Poste	Justifié	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Transport	0 COP	1 146 960 COP	3 493 878 COP *estimation*	0 COP	4 640 838 COP
Hébergement	0 COP	1 804 964 COP	2 070 928 COP *estimation*	0 COP	3 875 892 COP
Alimentation	0 COP	0 COP	1 680 000 COP *estimation*	0 COP	1 680 000 COP
Matériel et cadeaux	0 COP	600 000 COP	0 COP	0 COP	600 000 COP
Autres	58 137,69 COP	0 COP	0 COP	2 203 270 COP	2 261 407,69 COP
Total	**58 137,69 COP**	**3 551 924 COP**	**7 244 806 COP**	**2 203 270 COP**	**13 058 137,69 COP**

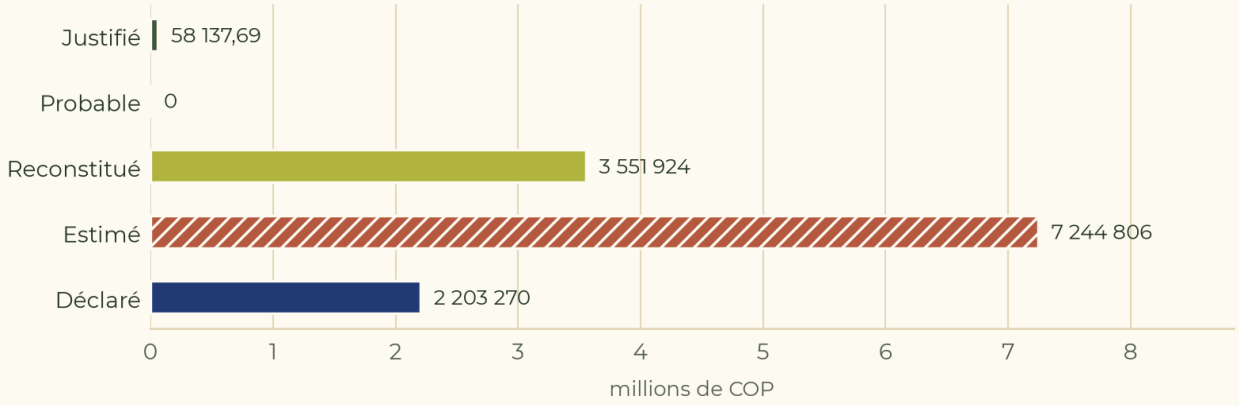
Dépenses par poste et niveau de preuve (EUR)



Mêmes données en tableau

Poste	Déclaré	Total EUR
Transport	2 408,55 EUR	2 408,55 EUR
Total	**2 408,55 EUR**	**2 408,55 EUR**

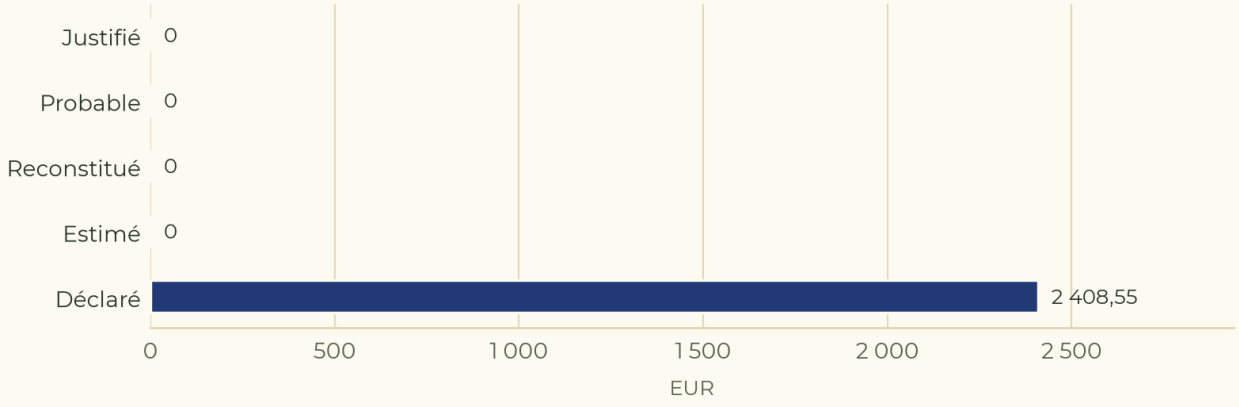
Dépenses par niveau de preuve (COP)



Mêmes données en tableau

Niveau	Montant
Justifié	58 137,69 COP
Probable	0 COP
Reconstitué	3 551 924 COP
Estimé	7 244 806 COP (estimation)
Déclaré	2 203 270 COP
Total	**13 058 137,69 COP**

Dépenses par niveau de preuve (EUR)



Mêmes données en tableau

Niveau	Montant
Justifié	0 EUR
Probable	0 EUR
Reconstitué	0 EUR
Estimé	0 EUR
Déclaré	2 408,55 EUR
Total	**2 408,55 EUR**

10.4 Traçabilité des fonds

De l'argent entré jusqu'à chaque sortie. D'abord, qui a payé et d'où venait son argent ; ensuite, chaque sortie réelle avec la part imputée à cette mission.

Payeur réel	Source	Montant
FUNDACION (compte Alianza)	Compte Alianza de la Fundación, alimenté par des apports que lui a virés l'association française du réseau Phoenix (loi de 1901, entité juridique distincte), à partir des dons que cette association a reçus (euros convertis chez Alianza, document MU-06, annexe A), et par les rendements du fonds.	13 058 137,69 COP
SARL Sarramea (mécénat d'entreprise)	Fonds de la SARL Sarramea, mécénat d'entreprise (convention du 01/12/2024, document DA-05).	2 408,55 EUR

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
FUND-S13	Deux virements du compte Alianza de la Fundación (22 et 28/09/2026) au représentant légal, à titre d'avance sur les frais de la mission. À justifier par un état de frais. 22/09/2026 · FUNDACION (compte Alianza) → représentant légal (avance de frais)	13 000 000 COP	13 000 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-GMF-REF26-2026	Taxe sur les mouvements financiers retenue sur les sorties du projet. 31/12/2026 · FUNDACION (compte Alianza) → taxe GMF (4 x 1000)	52 000 COP	52 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-RET-REF26-2026	Retenue à la source sur les rendements du fonds. 31/12/2026 · FUNDACION (compte Alianza) → retenue à la source	6 137,69 COP	6 137,69 COP	0 COP	0 COP
HC-46	Facture de billets d'avion internationaux payée par la SARL Sarramea, apport en nature à la Fundación. 26/08/2026 · SARL Sarramea (mécénat d'entreprise) → compagnie aérienne	2 408,55 EUR	2 408,55 EUR	0 EUR	0 EUR
Total COP				**13 058 137,69 COP**	**0 COP**
Total EUR				**2 408,55 EUR**	**0 EUR**

Lecture : le virement d'avance est réparti en totalité entre les lignes de dépense de la mission ; la somme des lignes de chaque sortie est égale à sa part imputée, avec un écart nul.

10.5 L'argent qui n'est pas passé par la Fundación

Les panneaux de guadua, la bâche, les poteaux et les lattes ont été financés par la campagne du partenaire, qui a recueilli plus de 10 millions de pesos selon le rapport officiel. Cet argent n'est pas passé par la Fundación : il ne figure ni dans le total ni dans la traçabilité. Ses coûts détaillés appartiennent au partenaire et ne sont pas publiés.

10.6 Dépenses oubliées ou probables, et écarts avec le rapport officiel

Ce qui a probablement coûté quelque chose et n'est pas dans le total, ou ce qui est dans le total sans pièce complète. Chaque ligne avec son niveau.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Dépense	Ce que nous savons	Niveau	Traitement
Communication (8 000 000 COP prévus au rapport officiel)	Contenus, ambassadrices, montage, diffusion et rapport. Selon le représentant légal, la dépense réelle a été nettement supérieure ; à ce jour, aucune sortie identifiée dans la base ne l'appuie.	sans chiffre	Hors du total tant que les sorties ne sont pas identifiées.
Recettes de 4 500 000 COP du rapport officiel	3 000 000 de fonds propres et 1 500 000 de dons sur compte, selon le rapport officiel. La base n'identifie pas ces entrées.	déclaré	Hors de la traçabilité ; non documenté à la date d'émission.
Déficit de 11 600 000 COP « couvert par des apports personnels »	Le rapport officiel l'attribuait au représentant légal. La base montre que la Fundación lui a viré 13 000 000 COP pour la mission.	déclaré	Pas un apport personnel net tant que ce n'est pas justifié.
Vivres	Distribution maison par maison à 175 familles ; aucun reçu d'achat.	déclaré	Dans le solde déclaré ; sans justificatif localisé, traité comme dépense déclarée.
Tronçon Rivera - Cali (carburant et péages)	Aucune estimation faute de source sur la distance.	sans chiffre	Hors du total ; non documenté à la date d'émission.
Assurance des bénévoles	Aucune pièce trouvée.	sans chiffre	Non documenté à la date d'émission.

10.7 Pourquoi certains justificatifs manquent

Une partie des dépenses a été payée en espèces à de petits fournisseurs ruraux, dans un pays où plus de huit travailleurs ruraux sur dix sont informels (DANE, 2026). À Bajo Calima, le séisme avait en outre laissé des secteurs sans électricité (Defensoría del Pueblo). Beaucoup de ces vendeurs ne sont pas tenus de facturer, et le document que la loi exige alors devait être établi dans la même semaine. La Fundación ne fabrique ni n'antidate aucun document : elle rassemble les preuves existantes, demande des attestations à la date réelle et déclare comme telles les dépenses sans justificatif. Vu la situation de sécurité du territoire, il n'a pas été demandé à la communauté de signer d'attestations.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

11. Difficultés et ajustements

- **Le fleuve sans bateau.** Le bateau prévu pour rejoindre Chachajo (río San Juan) n'était pas là. Ajustement : destination changée à Buenaventura pour Bajo Calima, accessible par la route, avec une école identifiée et une communauté impliquée.
- **Pas de bois sur place.** Ajustement : achat et découpe dans une scierie de Buenaventura.
- **Beaucoup de route, peu de chantier.** Quatre jours de route pour trois jours de chantier.
- **Pluie et chaleur** pendant les trois jours, et panneaux portés à la main.
- **Pas de factures.** Aucune facture ni aucun reçu n'a été conservé pendant la mission. Ajustement : reconstitution dans la base de données et état de frais à signer.
- **Une mission plus longue que le chantier.** Le chantier a duré trois jours, du 26 au 28 septembre d'après les photos datées, mais la mission a commencé environ 20 jours plus tôt avec la préparation logistique et se poursuit jusqu'à la prochaine mission de janvier 2027. La base n'enregistre à ce jour aucune sortie propre à ces deux phases.
- **Chiffres différents.** 146 maisons détruites selon la leader, 142 selon le Consejo Comunitario dans la presse ; dépenses estimées à 16 100 000 au rapport officiel face à l'argent réellement sorti. Tous les chiffres sont cités avec leur source.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

12. Enseignements et recommandations

Faire sa part : agir avant de parler, être présents plutôt que de financer à distance.

- La rapidité a fonctionné : moins de deux semaines entre la demande et le départ, et une communauté passée de la méfiance à la participation.
- La rapidité n'excuse pas l'absence de pièces : budget écrit, responsable de caisse et facture au nom de la Fundación, toujours.
- Une convention écrite avec le partenaire et avec le Consejo Comunitario avant le départ protège tout le monde, communauté comprise.
- Demander avant d'arriver : la toiture des logements était le premier besoin du Consejo. Une courte évaluation avec la communauté oriente mieux l'aide.
- Se coordonner avec la mairie et les groupes humanitaires évite de dupliquer salles ou tentes.
- Une communauté qui reçoit de l'aide doit pouvoir se plaindre : un contact et une question à chaque suivi.
- Protéger les enfants, c'est aussi veiller à la façon de les montrer : autorisation signée, aucun nom, des images d'action et non de détresse, code de conduite signé.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

13. Prochaines étapes

Action	Responsable	État
Justifier les virements de la mission par un état de frais signé et les reçus que l'on peut obtenir (scierie, finca, hôtels au nom de la Fundación)	Représentant légal et comptable	à faire
Suivi avec le Consejo Comunitario : usage et état des salles, plaintes	Fundación	en cours
Photos des salles terminées et date de remise	Partenaire technique	en attente
Demander au partenaire le bilan de sa campagne de dons	Représentant légal	à faire
Mission 2027 : destination choisie avec la communauté, convention écrite, budget préalable, mécanisme de plainte, code de conduite	Fundación	proposition
Campagne de dons 2027 : budget global estimé à 49 600 000 COP (estimation de la Fundación), trois paliers de don	Fundación	en cours

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Photographies



Pose d'un panneau de guadua. Bajo Calima, Buenaventura, Valle del Cauca, 28 septembre 2026. · Fundación Phoenix Iniciative



Les murs en guadua du refuge prennent forme. Bajo Calima, Buenaventura, Valle del Cauca, 28 septembre 2026. · Fundación Phoenix Iniciative

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Transport des pupitres vers la salle provisoire. Bajo Calima, Buenaventura, Valle del Cauca, 28 septembre 2026. · Fundación Phoenix Iniciative



Premier jour de chantier. Bajo Calima, Buenaventura, Valle del Cauca, 26 septembre 2026. · Fundación Phoenix Iniciative



Préparation de l'aide pour les familles. Bajo Calima, Buenaventura, Valle del Cauca, 27 septembre 2026. · Fundación Phoenix Iniciative



Une salle de classe endommagée par le séisme. Bajo Calima, Buenaventura, Valle del Cauca, 28 septembre 2026. · Fundación Phoenix Iniciative



Une rue de Bajo Calima après le séisme. Bajo Calima, Buenaventura, Valle del Cauca, 28 septembre 2026. · Fundación Phoenix Iniciative

14. Annexes

Cette version publique ne contient pas d'annexes : les documents sources comportent des données personnelles. Ils figurent dans la version complète, réservée au comptable (contador).

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Déclaration de conformité

Je soussigné, représentant légal de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, déclare que ce rapport présente de bonne foi la mission « Un refugio para Bajo Calima y el Chocó » et l'argent réellement sorti pour elle, d'après les documents disponibles à la date du rapport. En particulier :

- le total de 13 058 137,69 COP et celui de 2 408,55 EUR sont égaux, au centime, à la fiche du projet dans la base de données de la Fundación, et ne sont jamais additionnés ;
- chaque montant porte son niveau de preuve ; l'estimé est signalé comme estimation et ne dépasse jamais l'argent réellement sorti ;
- les dépenses estimées dans le rapport officiel qui ne correspondent à aucune sortie réelle restent hors du total et sont signalées à la section 10.6 ;
- le nombre de familles aidées est une déclaration de ma part, sans liste de distribution ;
- aucun nom d'enfant ni de personne de la communauté n'est publié, les images publiées ont une autorisation signée (déclaré), et aucun coût du partenaire technique n'est présenté comme une dépense de la Fundación.



Signature	Signé par le représentant légal, Benjamin Ravenel
Nom	Benjamin Ravenel
Qualité	Représentant légal, FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2)
Lieu et date	Rivera (Huila), 31 octobre 2026

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org