

PHOENIX INITIATIVE COLOMBIA

RAPPORT INTERMÉDIAIRE · VERSION PUBLIQUE

Territoire Phoenix

Centre communautaire d'éducation, de sport et de restauration écologique · Rivera, Huila

Pour les donateurs et partenaires : chiffres agrégés, sans données personnelles.

DÉPENSES EXÉCUTÉES

210 582 238,96 COP

Rapport intermédiaire : le détail de l'exécuté, de l'engagé et du prévu figure dans le budget en annexe.

IDENTIFIANT	INF-TERRITORIO-v1
VERSION	1
ARRÊTÉ DU RAPPORT INTERMÉDIAIRE	31/10/2026
ENTITÉ ÉMETTRICE	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2

Sommaire

Fiche du rapport 4

Résumé exécutif 5

Origine et traçabilité des fonds 6

Utilisation consolidée des apports reçus 7

Contexte 9

1. Introduction 10

2. Contexte et justification 11

3. Objectifs et bénéficiaires 12

3.1 Objectifs (tous à atteindre) 12

3.2 Cadre logique et théorie du changement 12

3.3 Bénéficiaires et impacts 13

4. Description de l'action 14

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières 15

5.1 Logistique des visites 15

6. Gouvernance et responsabilités 16

6.1 Gestion des risques 16

6.2 Approche de genre 16

6.3 Protection des mineurs 16

6.4 Impact environnemental 17

6.5 Conformité au Régime fiscal spécial 17

Organigramme de la Fundación (octobre 2026) 17

7. Impacts et résultats 18

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE 18

7.2 Bénéfice économique, social et coopératif 18

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs 20

9. Communication et archivage 21

10. Budget, dépenses réelles, financement et justificatifs 22

10.1 Prévu, réel et écart 22

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.2 Lire les niveaux de preuve . . . 22
10.3 Détail des dépenses . . . 23
10.4 Traçabilité des fonds . . . 26
10.5 Dépenses oubliées ou probables . . . 28
10.6 Pourquoi certains justificatifs manquent . . . 28

11. Difficultés et ajustements . . . 29

12. Enseignements et recommandations . . . 30

13. Prochaines étapes . . . 31

Photographies . . . 32

14. Annexes . . . 35

Déclaration de conformité . . . 36

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Fiche du rapport

Émission	Rapport émis le 31 octobre 2026, version 1, consolidation documentaire a posteriori
Identifiant	INF-TERRITORIO-v1
Version	1. Le projet écrit de la Fundación (version 1 du 30 octobre 2026) est conservé sans changement ; ce rapport rend compte de ce qui a été fait et payé à ce jour.
Date	31 octobre 2026
Entité émettrice	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, NIT 901899379-2, inscription S0715224, Rivera (Huila). Une seule entité émettrice.
Projet	Territoire Phoenix : centre communautaire d'éducation, de sport et de restauration écologique (code TERRITORIO)
État	Projet en formulation. Études techniques réalisées ; aucun chantier commencé. L'usufruit reste à octroyer par acte notarié (escritura pública) et à inscrire. Tout ce qui regarde l'avenir est un objectif, pas un résultat.
Période couverte	Études et visites de février 2025 à octobre 2026 ; ouverture visée le 30 juin 2028 (objectif)
Lieu	Terrain Las Cascadas, vereda Agua Fría, Rivera (Huila) ; 26,53 ha de travail ; propriété de Phoenix Inmobiliaria S.A.S.
Budget prévu	Aucun budget de travaux approuvé : construction, équipement et personnel à budgéter sur devis réels
Dépense réelle	210 582 238,96 COP
Écart	Non calculable sans budget préalable
Source des chiffres	Base de données des projets de la Fundación (BASE_PROYECTOS.xlsx, 31 octobre 2026) : fiche TERRITORIO, onglets Gastos, Salidas et Cuadre. Écart de rapprochement : zéro.
Registre des justificatifs	Section 10. Les pièces figurent dans la version complète, réservée au comptable et à l'administration fiscale.
Registre des autorisations d'image	Couverture : photo aérienne du terrain prise par drone le 11/08/2025, sans personne. Aucune image de synthèse dans ce rapport ; toute image de projet utilisée ensuite portera « Vision d'architecte, non contractuelle ». Autorisations d'image signées lors des événements (participants, parents des mineurs, équipe, institutions) : déclaré par le représentant légal, qui les archive.
Devise	Pesos colombiens (COP) uniquement
État du document	Pour revue du comptable, de l'avocat et signature du représentant légal. Non envoyé, non publié.

Métadonnées exigées par le référentiel Phoenix pour tout rapport officiel : identifiant, version, budget prévu, réel et écart, registre des justificatifs et des autorisations d'image.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Résumé exécutif

Transformer la douleur en terre fertile.

5
études techniques livrées
architecture, LiDAR, voirie, sols, biologie

26,53 ha
de terrain de travail
terrain Las Cascadas, Rivera

210 582 238,96 COP
argent réellement sorti
études, visites et conseil

30 ans
d'usage recherché
usufruit gratuit à formaliser

De quoi s'agit-il. Le Territoire Phoenix est le projet communautaire de la Fundación sur le terrain de Las Cascadas, dans la vereda Agua Fría à Rivera (Huila) : une bibliothèque éducative, des créneaux sportifs gratuits, des sentiers et une classe nature, une pépinière et un potager scolaire, la restauration de la forêt riveraine et la formation aux métiers de la restauration. Il est en formulation : rien n'est construit.

Ce qui a été fait. De février 2025 à octobre 2026 : des visites techniques du terrain et 5 études (architecture et paysage, LiDAR, voirie, sols, biologie), ainsi que la rédaction du projet et de l'acte qui donnera à la Fundación l'usage gratuit des espaces communautaires pendant 30 ans.

Combien cela a coûté. L'argent réellement sorti s'élève à 210 582 238,96 COP, dont 169 224 744,96 COP justifiés par facture ou relevé. Le reste est probable, reconstitué, estimé ou déclaré, et présenté comme tel à la section 10.

Répartition avec le projet voisin. Les études servent à la fois aux espaces communautaires et au projet touristique voisin. La part qui revient à ce projet n'est pas un coût de la Fundación : son traitement est validé par le comptable et le conseil d'administration.

La suite. Signer et inscrire l'usufruit, délimiter les zones communautaires et de restauration sur le LiDAR, budgéter les travaux sur devis réels et chercher leur financement. Ouverture visée le 30 juin 2028 : objectif.

Prévu, réalisé, résultat, preuve et prochaine étape sont distingués à la section 7.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Origine et traçabilité des fonds

Cette section est la même dans tous les rapports de la Fondation. Elle indique d'abord d'où vient l'argent de ce projet, puis comment ont été utilisés tous les apports reçus de l'association française, projet par projet, jusqu'au solde du compte.

Les ressources de ce projet proviennent principalement d'apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (association loi 1901, entité juridique distincte) à la Fundación Phoenix Iniciative, à partir des dons que cette association a reçus. Sur les 210 582 238,96 COP dépensés, 187 015 344,96 COP ont été payés depuis le compte de la Fundación qui reçoit ces apports.

Dépenses payées directement par d'autres entités ou personnes, pour le compte de la Fundación :

- **ACAB S.A.S.** : 11 427 724 COP. Fonds d'ACAB S.A.S., société colombienne, remis comme apport à la Fundación avant qu'elle n'ait de compte bancaire.
- **Payeur non identifié** : 292 800 COP. Facture de billet au nom d'un tiers, dont le payeur n'est pas encore identifié.
- **Phoenix Inmobiliaria S.A.S.** : 11 000 000 COP. Paiement direct de Phoenix Inmobiliaria S.A.S., propriétaire du terrain, d'un acompte de l'étude de sols.
- **Société française (mécénat)** : 846 370 COP. Mécénat de la SARL Sarramea, société française (convention du 01/12/2024, document DA-05) : vol de la visite technique de mars 2025, selon la déclaration du représentant légal.

Date	Opération Alianza	EUR envoyés	COP crédités	COP utilisés par ce projet
29/05/2025	00388512	6 000 EUR	27 631 559,80 COP	956 559,80 COP *estimation*
13/06/2025	00393962	5 000 EUR	23 820 165 COP	22 520 165 COP *estimation*
18/07/2025	00407558	3 000 EUR	13 660 258,75 COP	8 542 275,20 COP *estimation*
05/08/2025	00414508	8 000 EUR	37 566 508 COP	6 381 991,55 COP *estimation*
12/08/2025	00416717	5 000 EUR	23 109 785 COP	21 957 908,45 COP *estimation*
05/09/2025	00425139	9 000 EUR	41 421 037,50 COP	720 852,37 COP *estimation*
08/04/2026	00501699	5 000 EUR	20 935 505,50 COP	700 000 COP *estimation*
28/08/2026	00566638	27 000 EUR	99 233 194,50 COP	83 733 000 COP *estimation*
04/09/2026	00570370	20 000 EUR	72 442 684,80 COP	41 305 745,49 COP *estimation*
31/12/2025	produits financiers du Fonds	sans objet	229 938,82 COP	196 847,10 COP *estimation*
Total				**187 015 344,96 COP**

Chaque virement est affecté aux dépenses dans l'ordre d'arrivée de l'argent (premier entré, premier sorti) : la colonne d'utilisation est une estimation. EUR et COP ne s'additionnent pas : le montant en pesos est celui crédité sur le compte après la vente des devises.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Utilisation consolidée des apports reçus

RESSOURCES REÇUES SUR LE COMPTE DE LA FUNDACIÓN (ALIANZA)

Poste	EUR	COP
Apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (18 virements)	158 900 EUR	660 570 306,68 COP
Produits financiers du Fonds	sans objet	229 938,82 COP
Autres crédits du compte (certification MU-06) : rendements du Fonds en 2026 et commissions de vente de devises, rapprochés des relevés d'Alianza	sans objet	2 280 760,58 COP
Total reçu selon la certification MU-06		**663 081 006,08 COP**
Arrondis de taux lors des ventes de devises		0,70 COP

UTILISATION DE CES RESSOURCES PAR PROJET ET NIVEAU DE PREUVE (COP)

Projet	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Noël 2024	0	0	0	0	0	**0**
Semaine Phoenix 2025	0	0	0	0	0	**0**
Vannes 2025	9 892,46	2 427 796,24	6 991 952	160 000	0	**9 589 640,70**
Semaine Phoenix 2026	13 204 644,87	14 110 000	21 000 547,86	18 134 000	6 376 563,25	**72 825 755,98**
Refuge Bajo Calima	58 137,69	0	3 551 924	7 244 806	2 203 270	**13 058 137,69**
Reboisement cacao	0	0	0	0	0	**0**
Alianza	982 882,20	207 995 000	0	0	35 041 234,06	**244 019 116,26**
Livre	21 084 743,72	0	0	0	0	**21 084 743,72**
Territoire Phoenix (ce projet)	154 724 744,96	12 945 000	2 665 600	680 000	16 000 000	**187 015 344,96**
Vannes 2027	0	0	0	0	0	**0**
Fonctionnement	39 559 300,39	33 845 450	149 900	20 000	39 916 159,15	**113 490 809,54**
Total utilisé	**229 624 346,29**	**271 323 246,24**	**34 359 923,86**	**26 238 806**	**99 537 226,46**	**661 083 548,85**
Solde du compte au 9 octobre 2026						1 997 457,93 COP
Contrôle : reçu + arrondis - utilisé - solde						**0 COP**

Paiements directs de l'association française (apport en nature, non transféré ; EUR)	EUR
Vannes 2025	6 058,14 EUR
Alianza	27 752,98 EUR
Livre	7 194,38 EUR
Total	**41 005,50 EUR**

La Fondation Phoenix Initiative France et la Fundación Phoenix Iniciative sont deux entités juridiques distinctes. COP et EUR ne s'additionnent jamais. Les projets qui n'ont pas utilisé le compte (« - ») ont été payés directement par d'autres entités : voir chaque rapport.

De l'apport en France à chaque projet

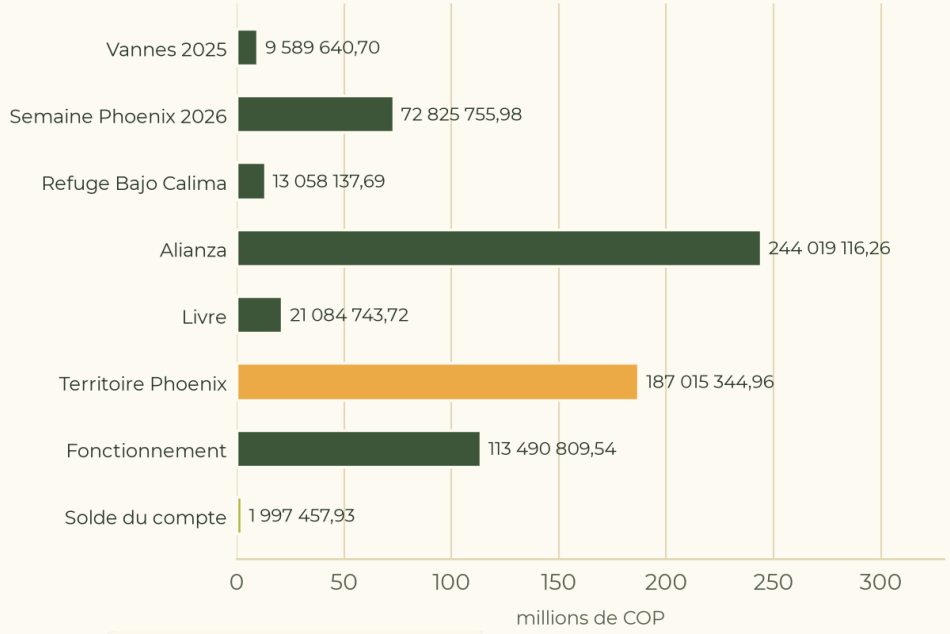
Fondation Phoenix Initiative France
158 900 EUR

→

Compte de la Fundación (Alianza)
663 081 006,08 COP

→

Projets et fonctionnement
661 083 548,85 COP



Le tableau consolidé ci-dessus présente les mêmes données.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Contexte

Cadre juridique de l'usufruit et données publiques sur Rivera, arrêtés au 31 octobre 2026. Chaque donnée est sourcée en note.

- En Colombie, l'usufruit est un droit réel qui permet de jouir du bien d'autrui à charge de le conserver et de le restituer.[1]
- Lorsqu'il porte sur un immeuble et qu'il est constitué entre vifs, il n'est valable que s'il est consenti par acte authentique inscrit au registre des instruments publics.[2]
- La loi limite à trente ans l'usufruit constitué au profit d'une corporation ou d'une fondation : d'où l'horizon de trente ans du Territoire Phoenix.[3]
- Rivera comptait 16 654 habitants recensés en 2018, dont près de 59 % vivaient hors du chef-lieu, répartis dans 29 veredas.[4]
- L'analyse environnementale préliminaire du terrain décrit une zone de transition entre forêt humide prémontagnarde et forêt sèche tropicale, avec une forêt riveraine dégradée par le feu et l'élevage.[5]
- Ce rapport distingue ce qui est déjà investi et justifié des objectifs à trente ans, présentés comme des cibles et non comme des résultats. Cette note de contexte n'est pas un avis juridique : la forme de l'acte est validée par un avocat et un notaire.

Sources

1. Código Civil, article 823, Secrétariat du Sénat. secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/codigo_civil_pr025.html
2. Código Civil, article 826. secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/codigo_civil_pr025.html ; Ley 1579 de 2012, statut du registre des instruments publics. secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1579_2012.html
3. Código Civil, article 829. secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/codigo_civil_pr025.html
4. DANE, fiche municipale du recensement national de la population et du logement 2018, Rivera (41615). sitios.dane.gov.co/cnpv/app/views/informacion/fichas/41615.pdf ; Mairie de Rivera, résumé du plan d'aménagement territorial (PBOT). rivera-huila.gov.co/Transparencia/PBOT/RESUMEN%20PBOT%20RIVERA.pdf
5. Analyse environnementale de la visite technique du 27/02/2025, étude biologique commandée par la Fundación.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

1. Introduction

Ce rapport présente un projet qui n'a pas encore de chantier : le Territoire Phoenix, de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE. Il rend compte de ce qui a été fait et payé à ce jour (études, visites, conseil) et présente ce qui est recherché comme des objectifs.

Il suit l'index officiel des rapports du réseau Phoenix (14 points) et le complète par ce que demandent les principaux référentiels : résumé exécutif, contexte sourcé, cadre logique et théorie du changement, bénéficiaires sur trois niveaux, tableau d'indicateurs, critères du CAD de l'OCDE, traçabilité des fonds, risques, conformité au Régime fiscal spécial et déclaration de conformité. Aucun bailleur institutionnel n'a financé ce projet : ces référentiels servent de bonnes pratiques.

Nous l'avons écrit avec quatre mots en tête : transparence, justification, bon sens et bonne volonté. Chaque chiffre provient de la base de données des projets de la Fundación et porte son niveau de preuve. Ce que nous ne savons pas, nous le disons.

Cette version publique est destinée aux donateurs et partenaires : elle présente le projet et des chiffres agrégés, sans donnée personnelle ni arrangement interne entre entités.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

2. Contexte et justification

Le terrain de Las Cascadas se trouve à la sortie d'un petit bassin escarpé, avec une rivière, un versant et un sommet. Sa forêt riveraine a été abîmée par le feu et l'élevage, et la rivière a un régime torrentiel. C'est un lieu qui a besoin d'être restauré et qui peut beaucoup enseigner.

Sur le même terrain, Phoenix Inmobiliaria, sa propriétaire, prépare un projet touristique de bien-être (l'Oasis, ouverture annoncée le 30 juin 2028). Les études payées pour le terrain servent aux deux projets : une seule terre, un seul plan, une seule route, une seule adduction d'eau, et deux usages qui s'entraident.

Pourquoi la Fundación. Sa mission est de protéger et de régénérer le territoire du Huila et de former ceux qui l'habitent. Un espace stable, gratuit et ouvert, avec bibliothèque, sport, sentiers et pépinière, lui permet de travailler avec les écoles et les familles de Rivera pendant des années.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

3. Objectifs et bénéficiaires

3.1 Objectifs (tous à atteindre)

- **Général :** offrir à la communauté de Rivera, gratuitement et sans restriction, un lieu d'apprentissage, de lecture, de sport et de restauration de la forêt à Las Cascadas.
- **C1 Bibliothèque éducative** dans le pavillon, à l'usage exclusif de la Fundación.
- **C2 Éducation sportive :** créneaux gratuits au gymnase et sur le terrain de sport partagés.
- **C3 Sentiers et classe nature** le long de la rivière et du versant.
- **C4 Restauration** de la forêt riveraine et des versants, avec des espèces indigènes.
- **C5 Pépinière et potager scolaire.**
- **C6 Formation** aux métiers de la restauration, de la préservation de l'eau et du guidage.

3.2 Cadre logique et théorie du changement

Niveau	Description	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
Finalité	Une communauté de Rivera avec un meilleur accès à l'éducation, au sport et à la nature	Personnes accueillies par an (objectif, sans cible)	Registres de présence	Financement des travaux assuré
Objectif spécifique	Un centre communautaire gratuit à Las Cascadas pour 30 ans	Usufruit inscrit ; heures communautaires par semaine	Certificat de tradition ; règlement d'usage	Acte passé et inscrit ; autorisations obtenues
Résultat 1	Études techniques du terrain disponibles	5 études livrées	Factures et livrables	Atteint
Résultat 2	Bases juridiques de l'usage partagé	Usufruit octroyé par acte notarié et inscrit ; procès-verbaux approuvés	Acte, certificat de tradition et procès-verbaux	Approbation du conseil d'administration ; relecture de l'avocat ; signature devant notaire
Résultat 3	Pépinière et premières plantations de restauration	Plants produits ; hectares en restauration	Registre de la pépinière ; photos datées	Saison des pluies 2027
Activités	Études, visites, rédaction, démarches	210 582 238,96 COP de dépense réelle	Base de données, section 10	Pièces manquantes réunies

ACTIVITÉS
- Études du terrain : architecture et paysage, LiDAR et topographie, voirie, sols, biologie
- Visites techniques du terrain en 2025 et 2026
- Rédaction du projet communautaire et de l'acte d'usufruit
- À venir : pépinière, sentiers, bibliothèque, créneaux sportifs, formation

→

RÉALISATIONS
- 5 études techniques livrées
- Un projet écrit en six composantes
- Un acte d'usufruit et des procès-verbaux à signer

→

EFFETS
- Un lieu stable pour la Fundación pendant 30 ans (objectif)
- Enfants, jeunes, écoles et familles avec un accès gratuit à une bibliothèque, au sport et aux sentiers (objectif)
- Forêt riveraine et versants en restauration (objectif)

→

IMPACT
- Une communauté de Rivera avec davantage d'éducation, de sport et de nature
- Une forêt qui revient et protège l'eau

Hypothèses : l'usufruit est consenti par acte authentique inscrit ; le financement des travaux est trouvé ; les autorisations d'usage du sol rural et environnementales sont obtenues ; le projet touristique voisin partage ses installations comme prévu. Rien de cela n'est acquis : les colonnes effets et impact décrivent des objectifs.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

3.3 Bénéficiaires et impacts

Les bénéficiaires sont présentés sur trois niveaux qui ne s'additionnent jamais. Il n'y a aujourd'hui aucun bénéficiaire direct en personnes : le seul produit direct, ce sont les études. La communauté et la forêt sont des bénéficiaires potentiels, sans chiffre inventé.

Bénéficiaires directs

Personnes qui ont participé ou reçu quelque chose, comptées dans un document.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Études du terrain livrées architecture et paysage, LiDAR, voirie, sols, biologie : la base technique du projet	**5**	études avec facture	onglet Gastos ; factures et livrables	vérifié	contribue aux ODD 11, ODD 15

Portée potentielle

Ce que l'action rend possible demain : projection, pas résultat.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Communauté de Rivera enfants, jeunes, écoles, femmes et familles paysannes de la vereda Agua Fría et des veredas voisines	**sans chiffre**	sans chiffre : rien n'est construit ; cible à fixer avec le conseil	projet écrit du 30/10/2026	objectif	contribue aux ODD 4, ODD 3, ODD 15
Restauration écologique forêt riveraine et versants de Las Cascadas	**sans chiffre**	sans chiffre : hectares à délimiter sur le LiDAR	analyse environnementale du 27/02/2025	objectif	contribue aux ODD 15, ODD 6

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

4. Description de l'action

Où. Terrain Las Cascadas, vereda Agua Fría, Rivera (Huila), 26,53 ha de travail.

Quand. Visite technique avec les bureaux d'études en février 2025 ; études de 2025 et 2026 ; mission du représentant légal en septembre 2026 pour les forages et les réunions techniques ; projet écrit le 30 octobre 2026.

Ce qui a été fait.

- Programme d'architecture et de paysage et acompte de la conception d'exécution.
- Relevé LiDAR et topographie de l'adduction d'eau.
- Avant-projet et tracé définitif des voies d'accès.
- Étude de sols avec forages.
- Étude biologique et analyse environnementale préliminaire du 27/02/2025.
- Nettoyage du terrain en juillet 2026.
- Projet écrit, acte d'usufruit et procès-verbaux préparés, non signés.

> CE QUI N'A PAS ÉTÉ FAIT
> Aucun chantier, aucune plantation dans le cadre de ce projet, aucun usufruit consenti. Toute image de projet publiée portera la mention « Vision d'architecte, non contractuelle ».

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières

Humaines. Le représentant légal et la coordination de la Fundación ; des bureaux d'architecture, de topographie, d'ingénierie routière, de sols et de biologie ; un conseiller pour les démarches auprès des autorités.

Matérielles. Études et livrables techniques ; aucun matériau de construction.

Financières. 210 582 238,96 COP. Le détail figure à la section 10.

5.1 Logistique des visites

Deux temps sur le terrain ont entraîné des frais de transport, d'hébergement et de repas : la visite technique de février 2025 (5 636 280 COP de billets et de transport, 1 404 200 COP d'hôtel, 360 000 COP de repas en estimation et 527 244 COP de transferts en estimation) et la mission de septembre 2026 (2 665 600 COP d'hébergement, 200 000 COP de transferts et 480 000 COP de repas, ces deux derniers en estimation).

> LOGISTIQUE PAR ÉVÉNEMENT
> L'onglet « Logística por evento » de la base n'a pas de ligne pour ce projet : la logistique des deux visites est celle indiquée ci-dessus, ligne par ligne, dans des sorties réelles. Aucune estimation ne dépasse l'argent réellement sorti.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

6. Gouvernance et responsabilités

Entité responsable. FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2), seule entité émettrice de ce rapport et porteuse du projet communautaire.

Propriétaire du terrain. Phoenix Inmobiliaria S.A.S., société distincte de la Fundación. Elle apporte l'usage gratuit des espaces communautaires par un usufruit qui doit être consenti par acte authentique inscrit (Código Civil, articles 823 à 830).

Qui a payé. La Fundación depuis ses comptes chez Alianza ; ACAB S.A.S. au début, quand la Fundación n'avait pas de compte ; Phoenix Inmobiliaria pour un acompte de l'étude de sols.

Décisions. Le conseil d'administration de la Fundación approuve le projet et la clé de répartition ; l'assemblée de l'Inmobiliaria approuve l'usufruit. Le fondateur déclare son intérêt et ne vote pas sur ce qui concerne les sociétés liées. Un comité de suivi avec le futur exploitant du projet voisin est proposé.

6.1 Gestion des risques

Risque	Situation	Mesure
Payer ce qui profite à une autre entité	Les études servent aussi au projet touristique voisin.	Clé de répartition, factures séparées et refacturation, validées par le comptable et le conseil.
Améliorations sur le terrain d'autrui	Sans clause, ce qui est construit revient au propriétaire du sol.	Clause d'améliorations et de remboursement de la valeur non amortie dans l'acte d'usufruit.
Usufruit non valable	Sur un immeuble, il ne vaut que par acte authentique inscrit.	Acte et inscription avant tout chantier.
Usage du sol rural	La bibliothèque et la classe doivent être des usages autorisés.	Consultation du service d'urbanisme de Rivera.
Risque torrentiel	Coulées récentes sur un terrain voisin.	Espaces ouverts au public hors des zones de danger signalées par les études.
Communication trompeuse	Présenter des objectifs comme des faits.	Tout objectif signalé comme tel ; images avec « Vision d'architecte, non contractuelle ».

6.2 Approche de genre

Le projet prévoit des créneaux de sport et de formation pour les femmes de Rivera, aux côtés des enfants, des jeunes et des familles paysannes. Aucune donnée par sexe n'existe encore : elle sera mesurée dès l'ouverture.

6.3 Protection des mineurs

Les enfants et les jeunes seront les principaux bénéficiaires. Avant de les accueillir : protocole écrit de protection, adultes responsables formés, autorisation des parents pour toute photo et traitement des données conforme à la Ley 1581 de 2012. Ce rapport ne montre aucune personne.

> DÉCLARÉ
> Autorisations d'image : signées à chaque événement par les parents des mineurs, par l'équipe et par les institutions, selon la déclaration du représentant légal. Elles sont conservées dans les archives de la Fondation et ne sont pas publiées. Aucun nom d'enfant n'apparaît dans ce rapport.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

6.4 Impact environnemental

Le projet vise un impact positif : restaurer la forêt riveraine et les versants avec des espèces indigènes et protéger l'eau. Les travaux futurs auront leur propre impact, évalué dans le cadre des autorisations environnementales. Aucun résultat environnemental n'est affirmé aujourd'hui.

6.5 Conformité au Régime fiscal spécial

Chaque projet est rattaché à son activité méritoire et à l'emploi des ressources reçues, selon le Statut fiscal colombien (ET).

Point du Régime fiscal spécial (RTE)	Situation dans ce projet
Activité méritoire (art. 359 ET)	Éducation (num. 1), culture (num. 3), développement social (num. 5), environnement (num. 6) et sport (num. 8), avec un accès ouvert à la communauté. Que les statuts couvrent ces activités : à analyser avec le comptable.
Origine des ressources (art. 364-5 ET, formulaire 2532)	Dons en numéraire de l'association française du réseau Phoenix, convertis chez Alianza, et paiements directs de sociétés colombiennes du groupe. Leur enregistrement relève du comptable.
Affectation de l'excédent (art. 358 ET)	Sans objet au niveau du projet : examinée dans les comptes annuels de la Fundación.
Opérations avec des entités liées (art. 356-1 ET)	Le terrain appartient à une société liée. La part des études qui sert au projet touristique voisin n'est pas un coût de la Fundación ; son traitement est validé par le comptable et le conseil d'administration.
Publication au registre web (art. 364-5 ET)	Ce rapport peut nourrir le rapport annuel de résultats publié au registre web, mis à jour au plus tard le 30 juin de chaque année.

Organigramme de la Fundación (octobre 2026)

Rôles de l'équipe d'après l'organigramme en vigueur au 31/10/2026. La version publique ne nomme pas les personnes.

Domaine	Rôles
Direction et gouvernance	Fondateur et représentation légale ; présidence de la Fundación Phoenix Initiative Colombia ; présidence de la Fondation Phoenix Initiative France (entité juridique distincte) ; coordination de l'administration et de la gestion
Conseil et appui	Conseil territorial ; conseil réglementaire ; conseil logistique ; appui à la stratégie économique et financière ; comptabilité
Équipe technique	Architecture (direction et coordination de projet de la mission Phoenix) ; gestion environnementale ; ingénierie forestière ; innovations électrotechniques ; matériaux écoresponsables et technologies innovantes
Communauté et ambassades	Communication et restauration environnementale ; culture ; vie saine ; architecture responsable ; bien-être des jeunes et alimentation ; culture et développement communautaire ; projets agricoles et développement communautaire

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

7. Impacts et résultats

Pour chaque composante : le prévu, le réalisé, le résultat, la preuve et la prochaine étape.

Prévu	Réalisé	Résultat	Preuve	Prochaine étape
Base technique du terrain	5 études	Études livrées	Factures et livrables	Plan des zones communautaires sur le LiDAR
Usage gratuit pendant 30 ans	Acte d'usufruit rédigé	Non signé	Dossier du projet	Acte authentique et inscription
Bibliothèque et classe	Conception en cours	Rien n'est construit	Programme d'architecture	Budget et financement
Sport communautaire	Créneaux proposés (24 h par semaine)	Rien n'est construit	Projet écrit	Règlement d'usage partagé
Restauration, pépinière et formation	Analyse environnementale	Aucune plantation	Analyse du 27/02/2025	Pépinière et premières plantations en 2027 (objectif)

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE

Critère	Analyse
Pertinence	Le terrain a besoin d'être restauré (forêt riveraine dégradée) et Rivera compte une population rurale nombreuse. Le projet répond aux deux ; aucune consultation formelle de la communauté ni du secrétariat à l'Éducation n'a encore eu lieu.
Cohérence	Il s'appuie sur des études déjà réalisées pour le projet touristique voisin, ce qui évite de payer deux fois. Il doit se coordonner avec la mairie (usage du sol rural) et l'autorité environnementale.
Efficacité	Les études prévues ont été livrées. Les objectifs communautaires ne sont pas atteints : rien n'est construit.
Efficience	Partager études, voirie et eau avec le projet voisin réduit le coût de la part communautaire. Le coût par bénéficiaire n'est pas calculé : il n'y a pas encore de bénéficiaires.
Impact	Aucun impact mesuré : le projet est en formulation.
Viabilité	Elle dépend de la signature et de l'inscription de l'usufruit, du financement des travaux et d'un accord durable d'usage partagé.

Critères du CAD de l'OCDE (2019), utilisés comme grille d'analyse interne, pas comme une évaluation externe.

7.2 Bénéfice économique, social et coopératif

ÉCONOMIE LOCALE

Les études ont rémunéré des bureaux et des professionnels colombiens d'architecture, de topographie, d'ingénierie routière, de sols et de biologie (180 710 685 COP d'honoraires). À Rivera, un travailleur local a reçu 700 000 COP pour le nettoyage du terrain, et les visites ont occasionné des frais d'hébergement, de transport et de repas.

BÉNÉFICIAIRES

Aucun bénéficiaire direct parmi les personnes à ce jour : le produit direct, ce sont les études. La communauté de Rivera et la forêt sont des bénéficiaires potentiels, sans chiffre inventé.

Niveau	Groupe	Nombre
Bénéficiaires directs	Études du terrain livrées	**5**
Portée potentielle	Communauté de Rivera	**sans chiffre**
Portée potentielle	Restauration écologique	**sans chiffre**

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

COOPÉRATION FRANCE-COLOMBIE ET PARTENAIRES

Une partie de l'argent de la Fundación provient des fonds que lui a transférés l'association française du réseau Phoenix, entité distincte, à partir des dons qu'elle a reçus. Le projet partage un même terrain et les mêmes études avec un projet voisin, pour ne pas payer deux fois.

CARACTÈRE HUMANITAIRE ET BÉNÉVOLE

Le temps des bénévoles et du conseil d'administration de la Fundación n'est pas valorisé en argent : aucune valeur sourcée ne le permet.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs

Les indicateurs du projet restent au statut « objectif » tant qu'il n'y a pas de preuve.

Indicateur	Situation de départ	Cible	Atteint	Source et vérification	Écart
Études techniques livrées	0 en 2024	non fixée	5	factures et livrables	non calculable sans cible
Usufruit consenti et inscrit	non	oui, avant les travaux	non : acte à signer	dossier du projet	en cours
Heures communautaires gratuites par semaine	0	24 (proposition)	0 : rien n'est construit	projet écrit	objectif
Plants indigènes produits	0	à fixer	0	registre de la pépinière (à créer)	objectif
Hectares en restauration	0	à délimiter sur le LiDAR	0	plan des zones (à faire)	objectif
Argent réellement sorti	sans objet	sans budget	210 582 238,96 C OP	base de données, fiche TERRITORIO	non comparable
Dépense au niveau « justifié »	sans objet	toute la dépense	169 224 744,96 C OP	base de données, fiche TERRITORIO	factures et notes d'honoraires manquantes ; voir section 10.5

Qualitatifs. Aucune consultation formelle de la communauté n'a encore eu lieu. Ce sera la première étape de la phase suivante, avec les écoles et la junta de acción comunal de la vereda.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

9. Communication et archivage

- Projet écrit de la Fundación, version 1 du 30 octobre 2026.
- Études techniques et factures des fournisseurs.
- Photos aériennes du terrain d'août 2025 (sans personne).
- Aucune image de synthèse n'est publiée sans la mention « Vision d'architecte, non contractuelle ».

Les documents sources sont conservés dans les archives de la Fundación.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10. Budget, dépenses réelles, financement et justificatifs

10.1 Prévu, réel et écart

Il n'existe pas de budget de travaux approuvé : construction de la bibliothèque, de la pépinière et des sentiers, équipement, personnel, plants et formation seront budgétés sur devis réels. La dépense réelle à ce jour, en études, visites et conseil, s'élève à 210 582 238,96 COP. L'écart n'est pas calculable.

COP, EUR et USD ne sont jamais additionnés. Tous les montants de ce projet sont en pesos colombiens (COP).

EXÉCUTÉ

Argent réellement sorti, lu dans la base de données de la Fondation (avec son niveau de preuve).

Niveau	COP
■ Justifié	169 224 744,96 COP
■ Probable	13 237 800 COP
■ Reconstitué	9 706 080 COP
■ Estimé	1 567 244 COP
■ Déclaré	16 846 370 COP
Total	**210 582 238,96 COP**

ENGAGÉ

Dépenses convenues par écrit et pas encore payées.

Objet	Pièce	Statut	Montant
Deuxième facture de la conception d'architecture (FO 366), reçue et non payée	facture au nom de la Fundación	à payer, soumise à la clé de répartition	29 393 000 COP
Total COP			**29 393 000 COP**

PRÉVU

Dépenses planifiées, sans engagement signé.

Aucun montant à ce jour.

Exécuté, engagé et prévu ne s'additionnent jamais entre eux, ni les devises entre elles.

10.2 Lire les niveaux de preuve

Niveau	Comment lire les niveaux de preuve
■ **Justifié**	Pièce et paiement visible sur un relevé bancaire.
■ **Probable**	Paiement sur le relevé, plus un ordre, un courriel, un rapport ou un motif écrit.
■ **Reconstitué**	Activité prouvée ; le montant vient d'une pièce partielle (facture au nom d'un tiers, paiement par un intermédiaire, dépense couverte par un virement).
■ **Estimé**	Activité prouvée ; montant = volume prouvé x prix public sourcé, toujours à l'intérieur d'une sortie d'argent réelle. Signalé « estimation ».
■ **Déclaré**	Paiement sur le relevé ; la destination est affirmée par le représentant légal ou affectée par indice.

JUSTIFIÉ

169 224 744,96 COP sont justifiés : études avec facture et taxes bancaires.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

PROBABLE
13 237 800 COP sont probables : un vol avec facture mais payeur non identifié à la date d'émission, le nettoyage du terrain, le tracé de voirie sans facture et un conseil sans contrat.

RECONSTITUÉ
9 706 080 COP sont reconstitués à partir de virements avec motif écrit et d'un tarif d'hôtel.

ESTIMÉ
1 567 244 COP sont une estimation : repas et transferts des visites, volume prouvé x prix public, toujours dans les limites d'une sortie réelle.

DÉCLARÉ
16 846 370 COP sont déclarés par le représentant légal : un remboursement à un conseiller sans pièce, affecté au projet et confirmé le 31 octobre 2026, et un vol au nom de la Fundación payé par la SARL Sarramea, entreprise mécène, selon la déclaration du représentant légal.

10.3 Détail des dépenses

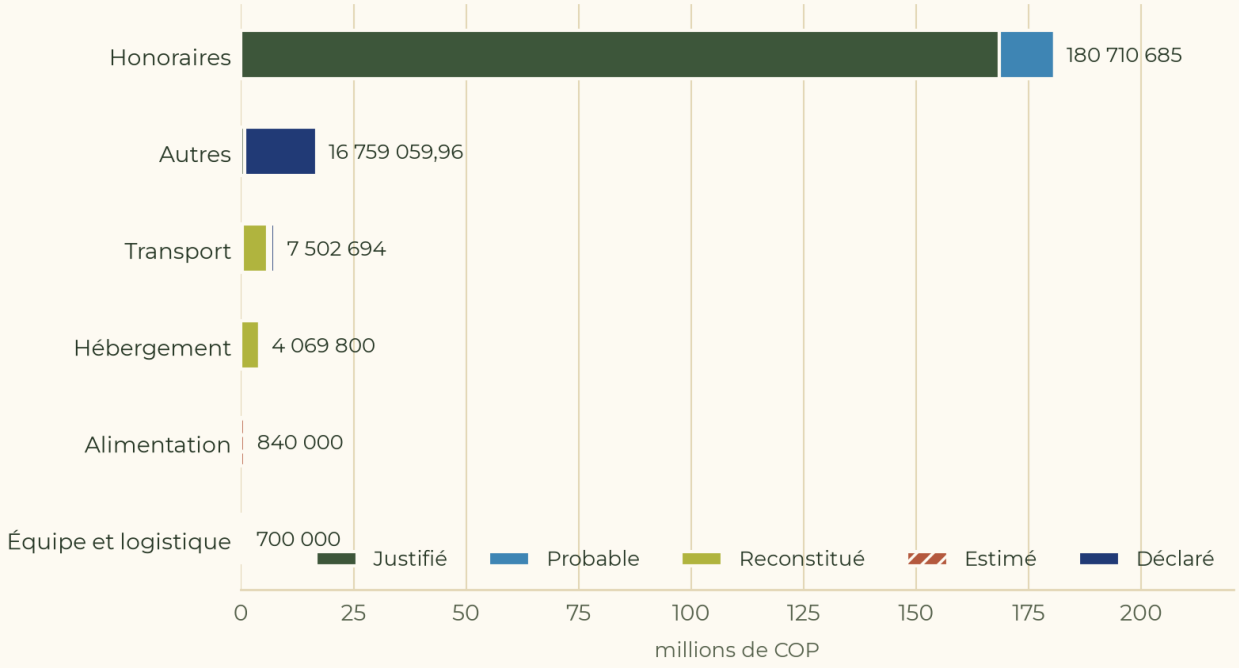
Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Étude biologique du terrain (premier paiement)	Honoraires	ACAB S.A.S.	■ Justifié	3 500 000 COP
Visite technique de février 2025 : billets d'avion et transport de l'équipe Rôle: transporte local	Transport	ACAB S.A.S.	■ Reconstitué	5 636 280 COP
Visite technique de février 2025 : hôtel	Hébergement	ACAB S.A.S.	■ Reconstitué	1 404 200 COP
Visite technique de février 2025 : repas de l'équipe Rôle: prestador local de restauración	Alimentation	ACAB S.A.S.	■ Estimé	360 000 COP *estimation*
Visite technique de février 2025 : transferts aéroport de Neiva, Rivera et terrain Rôle: transporte local	Transport	ACAB S.A.S.	■ Estimé	527 244 COP *estimation*
Billet d'avion d'un participant à la visite technique	Transport	Payeur non identifié	■ Probable	292 800 COP
Vol lié à la visite technique de mars 2025	Transport	Société française (mécénat)	■ Déclaré	846 370 COP
Conception architecturale et plan d'ensemble du terrain (paiement partiel)	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	20 000 000 COP
Relevé LiDAR du terrain (premier acompte)	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	12 019 000 COP
Relevé LiDAR du terrain (second acompte)	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	12 019 000 COP
Avant-projet géométrique des voies d'accès	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	8 820 900 COP
Topographie de l'adduction d'eau	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	7 500 000 COP

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Étude biologique du terrain (solde)	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	665 000 COP
Taxe sur les mouvements financiers (4 x 1000) sur les sorties du projet en 2025	Autres	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	244 095,60 COP
Retenue à la source sur les rendements au retrait du Fonds en 2025	Autres	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	8 603,87 COP
Étude de sols (acompte de 50 %)	Honoraires	Phoenix Inmobiliaria S.A.S.	■ Justifié	11 000 000 COP
Nettoyage du terrain Rôle: équipe de Rivera	Équipe et logistique	Fundación (comptes Alianza)	■ Probable	700 000 COP
Conception d'exécution de l'architecture et du paysage (acompte de 30 %)	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	83 733 000 COP
Mission du représentant légal en septembre 2026 (forages, réunions techniques, Gobernación) : hébergement à Medellín	Hébergement	Fundación (comptes Alianza)	■ Reconstitué	2 665 600 COP
Mission de septembre 2026 : transferts Neiva-Rivera Rôle: transporte local	Transport	Fundación (comptes Alianza)	■ Estimé	200 000 COP *estimation*
Mission de septembre 2026 : repas à Rivera Rôle: prestador local de restauración	Alimentation	Fundación (comptes Alianza)	■ Estimé	480 000 COP *estimation*
Remboursement de frais du projet communautaire à un conseiller Rôle: prestataire du projet Territoire Phoenix	Autres	Fundación (comptes Alianza)	■ Déclaré	16 000 000 COP
Étude de sols et forages (solde)	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	9 208 785 COP
Tracé géométrique définitif des voies (étape 1)	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Probable	6 245 000 COP
Conseil pour les démarches et autorisations auprès des autorités (septembre 2026) Rôle: prestataire du projet Territoire Phoenix	Honoraires	Fundación (comptes Alianza)	■ Probable	6 000 000 COP
Taxe sur les mouvements financiers (4 x 1000) sur les sorties du projet en 2026	Autres	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	487 547,14 COP
Retenue à la source sur les rendements au retrait du Fonds en 2026	Autres	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	18 813,35 COP
Total COP				**210 582 238,96 COP**

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

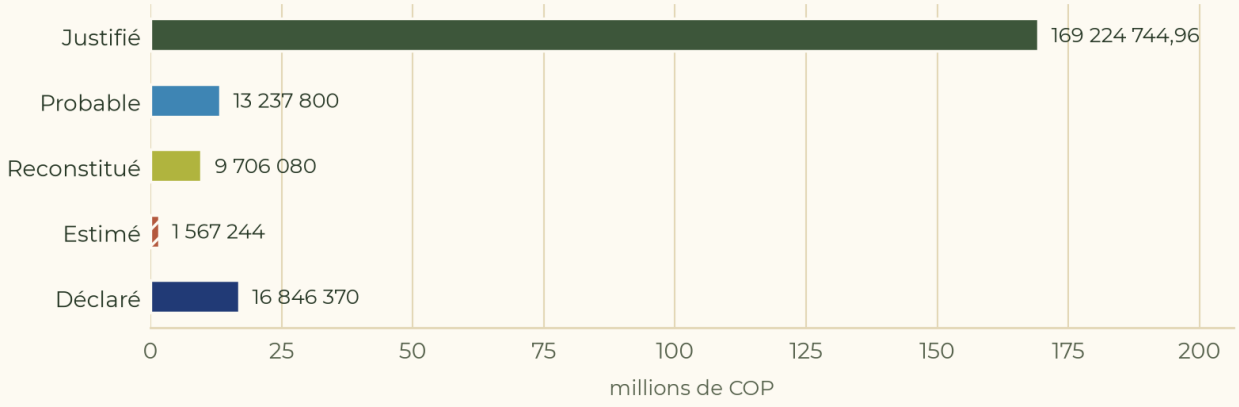
Dépenses par poste et niveau de preuve



Mêmes données en tableau

Poste	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Honoraires	168 465 685 COP	12 245 000 COP	0 COP	0 COP	0 COP	180 710 685 COP
Transport	0 COP	292 800 COP	5 636 280 COP	727 244 COP *estimation*	846 370 COP	7 502 694 COP
Hébergement	0 COP	0 COP	4 069 800 COP	0 COP	0 COP	4 069 800 COP
Alimentation	0 COP	0 COP	0 COP	840 000 COP *estimation*	0 COP	840 000 COP
Autres	759 059,96 COP	0 COP	0 COP	0 COP	16 000 000 COP	16 759 059,96 COP
Équipe et logistique	0 COP	700 000 COP	0 COP	0 COP	0 COP	700 000 COP
Total	**169 224 744,96 COP**	**13 237 800 COP**	**9 706 080 COP**	**1 567 244 COP**	**16 846 370 COP**	**210 582 238,96 COP**

Dépenses par niveau de preuve



Mêmes données en tableau

Niveau	Montant
■ Justifié	169 224 744,96 COP
■ Probable	13 237 800 COP
■ Reconstitué	9 706 080 COP
■ Estimé	1 567 244 COP (estimation)
■ Déclaré	16 846 370 COP
Total	**210 582 238,96 COP**

10.4 Traçabilité des fonds

De l'argent entré jusqu'à chaque sortie. Au début, ACAB a payé, car la Fundación n'avait pas encore de compte ; depuis mai 2025, les paiements sortent des comptes de la Fundación chez Alianza.

Payeur réel	Source	Montant
ACAB S.A.S.	Fonds d'ACAB S.A.S., société colombienne, remis comme apport à la Fundación avant qu'elle n'ait de compte bancaire.	11 427 724 COP
Fundación (comptes Alianza)	Comptes de la Fundación chez Alianza, alimentés par les dons en numéraire de l'association française du réseau Phoenix (convertis chez Alianza) et par les rendements du Fonds.	187 015 344,96 COP
Payeur non identifié	Facture de billet au nom d'un tiers, dont le payeur n'est pas encore identifié.	292 800 COP
Phoenix Inmobiliaria S.A.S.	Paiement direct de Phoenix Inmobiliaria S.A.S., propriétaire du terrain, d'un acompte de l'étude de sols.	11 000 000 COP
Société française (mécénat)	Mécénat de la SARL Sarramea, société française (convention du 01/12/2024, document DA-05) : vol de la visite technique de mars 2025, selon la déclaration du représentant légal.	846 370 COP

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
ACAB-S07	Neuf virements d'ACAB à la coordinatrice de l'époque ; seuls ceux de la visite technique sont imputés à ce projet, le reste va à d'autres actions. 07/01/2025 · ACAB S.A.S. → personne physique (coordinatrice)	36 887 480 COP	7 927 724 COP	28 959 756 COP 0 COP	0 COP
ACAB-HC-37	Paiement d'ACAB pour l'étude biologique, avant que la Fundación n'ait un compte. 19/02/2025 · ACAB S.A.S. → entreprise (étude biologique)	3 500 000 COP	3 500 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-006	Paiement partiel de la conception architecturale. 02/07/2025 · Fundación (comptes Alianza) → entreprise (architecture)	20 000 000 COP	20 000 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-009	Premier acompte du LiDAR. 23/07/2025 · Fundación (comptes Alianza) → entreprise (topographie)	12 019 000 COP	12 019 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-021	Second acompte du LiDAR. 20/08/2025 · Fundación (comptes Alianza) → entreprise (topographie)	12 019 000 COP	12 019 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-022	Avant-projet de voirie. 09/09/2025 · Fundación (comptes Alianza) → entreprise (ingénierie routière)	8 820 900 COP	8 820 900 COP	0 COP	0 COP
FUND-023	Topographie de l'adduction d'eau. 09/09/2025 · Fundación (comptes Alianza) → entreprise (topographie)	7 500 000 COP	7 500 000 COP	0 COP	0 COP

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
FUND-026	Solde de l'étude biologique. 15/09/2025 · Fundación (comptes Alianza) → entreprise (étude biologique)	665 000 COP	665 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-GMF-TERRITORIO-2025	Taxe retenue par la banque. 31/12/2025 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale	244 095,60 COP	244 095,60 COP	0 COP	0 COP
FUND-RET-TERRITORIO-2025	Retenue pratiquée par le Fonds. 31/12/2025 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale	8 603,87 COP	8 603,87 COP	0 COP	0 COP
FUND-106	Nettoyage du terrain. 09/07/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (travailleur local)	700 000 COP	700 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-123	Acompte de la conception d'exécution. 07/09/2026 · Fundación (comptes Alianza) → entreprise (architecture)	83 733 000 COP	83 733 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-S14	Virement au représentant légal pour sa mission de septembre 2026 ; seuls l'hébergement, les transferts et les repas liés au terrain sont imputés ici. 10/09/2026 · Fundación (comptes Alianza) → représentant légal	10 000 000 COP	3 345 600 COP	6 654 400 COP 0 COP	0 COP
FUND-127	Remboursement à un conseiller, sans pièce ; niveau déclaré. 11/09/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (conseiller)	16 000 000 COP	16 000 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-128	Solde de l'étude de sols. 15/09/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (ingénieur des sols)	9 208 785 COP	9 208 785 COP	0 COP	0 COP
FUND-131	Tracé définitif de la voirie, étape 1. 09/10/2026 · Fundación (comptes Alianza) → entreprise (ingénierie routière)	6 245 000 COP	6 245 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-138	Conseil de septembre 2026. 09/10/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (conseiller)	6 000 000 COP	6 000 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-GMF-TERRITORIO-2026	Taxe retenue par la banque. 31/12/2026 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale	487 547,14 COP	487 547,14 COP	0 COP	0 COP
FUND-RET-TERRITORIO-2026	Retenue pratiquée par le Fonds. 31/12/2026 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale	18 813,35 COP	18 813,35 COP	0 COP	0 COP
HC-40	Facture de billet au nom d'un tiers ; payeur non identifié à la date d'émission. 28/02/2025 · Payeur non identifié → entreprise (compagnie aérienne)	292 800 COP	292 800 COP	0 COP	0 COP
HC-44	Acompte de l'étude de sols payé directement par la propriétaire du terrain. 09/04/2026 · Phoenix Inmobiliaria S.A.S. → personne physique (ingénieur des sols)	11 000 000 COP	11 000 000 COP	0 COP	0 COP
HC-41	Facture de vol au nom de la Fundación, payée par la SARL Sarramea selon la déclaration du représentant légal. 15/03/2025 · Société française (mécénat) → entreprise (compagnie aérienne)	846 370 COP	846 370 COP	0 COP	0 COP
Total COP				**210 582 238,96 COP**	**0 COP**

Lecture : chaque sortie apparaît avec son montant complet, la part imputée au projet et la part qui va à d'autres projets ou reste en dehors. La somme des lignes de dépense de chaque sortie est égale à sa part imputée : écart zéro.

10.5 Dépenses oubliées ou probables

Dépense	Ce que nous savons	Niveau	Traitement
Facture du tracé définitif de voirie	Payé sur proposition ; facture non reçue.	probable	Au total ; facture à demander.
Solde de la facture de sols et TVA de la topographie	Écarts entre facturé et payé (retenue ou solde).	sans chiffre	Hors total ; à analyser avec le comptable.
Seconde facture d'architecture	Une facture ultérieure n'est pas payée.	sans chiffre	Hors total jusqu'à son paiement.
Contrat et notes d'honoraires du conseiller	Deux paiements sans contrat.	déclaré et probable	Au total ; pièces à demander.
Acte, inscription et frais de notaire de l'usufruit	À passer.	sans chiffre	Coût futur ; à budgéter.
Reçus d'hôtel et du nettoyage	Paiements avec motif, sans reçu.	reconstitué et probable	Au total ; reçus à demander.

10.6 Pourquoi certains justificatifs manquent

L’essentiel des dépenses de ce projet est facturé par des prestataires formels. Il manque surtout des pièces de prestataires formels qui peuvent les émettre aujourd’hui (une facture de voirie, une facture d’hôtel) et le reçu d’un travailleur rural payé pour le nettoyage du terrain. En Colombie, 83,1 % des personnes qui travaillent dans les bourgs et les zones rurales dispersées sont dans l’informalité, et beaucoup de ces vendeurs ne sont pas tenus de facturer ; l’acheteur devait alors établir un document justificatif dans la même semaine, ce qui n’a pas été fait.

La Fundación n’établit aujourd’hui aucun document antidaté. Elle demande aux prestataires formels leur facture à la date réelle, réunit les preuves existantes (relevés datés, courriels, livrables) et présente comme déclaré par le représentant légal le paiement sans pièce.

Source : DANE, GEIH, « Ocupación informal, trimestre móvil junio a agosto de 2026 », 13/10/2026. Document justificatif : résolution 000167 de 2021 de l’administration fiscale, articles 2 et 10.

11. Difficultés et ajustements

- **Factures au nom d'une autre entité.** Certaines études ont été facturées à ACAB et payées par la Fundación. Ajustement : chaque facture au nom de l'entité qui paie, et refacturation selon la clé.
- **Un seul terrain, deux projets.** Les études servent à la fois à la Fundación et au projet voisin. Ajustement : clé de répartition écrite et validée avant de payer.
- **Paiements sans contrat.** Le conseil et le nettoyage n'ont ni contrat ni reçu. Ajustement : contrat ou note d'honoraires avant tout paiement.
- **Superficies divergentes.** Le titre, le cadastre et le projet ne donnent pas la même superficie du terrain. Ajustement : éclaircir par un relevé officiel avant l'acte.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

12. Enseignements et recommandations

La paix ne se décrète pas, elle se sème.

- Partager un terrain est une grande chance et un grand risque : la règle d'or est que la Fundación ne paie jamais ce qui revient au projet voisin, et que le projet voisin ne reçoit jamais ce qui revient à la Fundación.
- D'abord le droit, ensuite le chantier : sans acte inscrit, rien ne se construit.
- Un projet en formulation se raconte au futur et avec le mot « objectif ».
- Écouter la communauté avant de dessiner ses espaces.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

13. Prochaines étapes

Action	Responsable	État
Approuver le projet et la clé de répartition par procès-verbal	Conseil d'administration de la Fundación	à signer
Relire l'acte d'usufruit ; passer l'acte authentique et l'inscrire	Avocat, notaire, représentant légal	à faire
Délimiter les zones communautaires et de restauration sur le LiDAR	Fundación et bureau de topographie	à faire
Demander les factures et reçus manquants	Représentant légal	à faire
Consulter le service d'urbanisme de Rivera sur l'usage du sol rural	Fundación	à faire
Consulter la communauté et les écoles	Fundación	proposition
Budgéter les travaux sur devis réels et chercher le financement	Fundación	proposition

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Photographies



Les collines boisées du terrain, vues par drone. Terrain Las Cascadas, Rivera, Huila, 11 août 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



Vue zénithale du relief et des chemins. Terrain Las Cascadas, Rivera, Huila, 18 juillet 2025. · Fundación Phoenix Iniciative

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



L'accès au terrain et la forêt de rive. Terrain Las Cascadas, Rivera, Huila, 11 août 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



Versants du terrain entre forêt humide et forêt sèche. Terrain Las Cascadas, Rivera, Huila, 11 août 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



Les montagnes de Rivera. Rivera, Huila, Colombie, 27 juin 2025. · Fundación Phoenix Iniciative

14. Annexes

Cette version publique ne contient pas d'annexes : les documents sources comportent des données personnelles ou des photographies de mineurs. Ils figurent dans la version complète, réservée au contador et à la DIAN.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Déclaration de conformité

Je soussigné, représentant légal de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, déclare que ce rapport présente de bonne foi le projet Territoire Phoenix et l'argent réellement sorti pour lui, d'après les documents disponibles à la date du rapport. En particulier :

- le total de 210 582 238,96 COP est égal, au centime, à la fiche du projet dans la base de données de la Fundación ;
- rien n'est construit : tout ce qui regarde l'avenir est un objectif, non un résultat ;
- l'usufruit n'est pas consenti tant qu'il n'existe pas d'acte authentique inscrit ;
- ce qui manque est indiqué « non documenté à la date d'émission » et n'est pas complété par des suppositions.



Signature	Signé par le représentant légal, Benjamin Ravenel
Nom	Benjamin Ravenel
Qualité	Représentant légal, FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2)
Lieu et date	Rivera (Huila), 31 octobre 2026