PHOENIX INITIATIVE
COLOMBIA



RAPPORT DE PROJET · VERSION PUBLIQUE

Semana Phoenix 2026

Du 13 au 17 avril 2026 · Huila, Colombie

Pour les donateurs et partenaires : chiffres agrégés, sans données personnelles.

DÉPENSES EXÉCUTÉES

72 825 755,98 COP

2 751,07 EUR

Transparence : le détail de chaque dépense et sa justification figurent dans le budget en annexe.

IDENTIFIANT	INF-SEM26-v1
VERSION	1
CLÔTURE DE L'ÉVÉNEMENT	mai 2026
ENTITÉ ÉMETTRICE	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2

Sommaire

Fiche du rapport 4

Synthèse 5

Origine et traçabilité des fonds 6

Utilisation consolidée des apports reçus 6

Contexte 9

1. Introduction 10

2. Contexte et justification 11

3. Objectifs et bénéficiaires 12

3.1 Objectifs (rapport officiel) 12

3.2 Théorie du changement et cadre logique 12

3.3 Bénéficiaires et impacts 13

4. Description de l'action 15

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières 17

5.1 Logistique de l'événement 17

6. Gouvernance et responsabilités 18

6.1 Gestion des risques 18

6.2 Approche de genre 18

6.3 Protection des personnes et des mineurs 18

6.4 Impact environnemental 19

6.5 Conformité au Régime fiscal spécial 19

Organigramme de la Fundación (octobre 2026) 19

7. Impacts et résultats 20

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE 20

7.2 Bénéfice économique, social et coopératif 21

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs 22

9. Communication et archivage 23

10. Budget, dépenses réelles, financement et pièces justificatives 24

10.1 Prévu, réel et écart 24

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.2 Lire les niveaux de preuve . . . 24
10.3 Détail des dépenses . . . 25
10.4 Traçabilité des fonds . . . 30
10.5 Dépenses oubliées ou probables . . . 33
10.6 Logistique par événement . . . 33
10.7 Pourquoi certaines pièces manquent . . . 33

11. Difficultés et ajustements . . . 35

12. Enseignements et recommandations . . . 36

13. Prochaines étapes . . . 37

Photographies . . . 38

14. Annexes . . . 40

Déclaration de conformité . . . 41

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Fiche du rapport

Émission	Rapport émis le 31 octobre 2026, version 1, consolidation documentaire a posteriori
Identifiant	INF-SEM26-v1
Version	1. Complète le rapport officiel d'événement du 9 mai 2026 (annexe de la version complète), conservé sans modification.
Date	31 octobre 2026
Entité émettrice	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, NIT 901899379-2, inscription S0715224, Rivera (Huila). Une seule entité émettrice.
Projet	Semana Phoenix 2026 (code SEM26), deuxième édition
Période	Du 13 avril 2026 au 17 avril 2026 ; invités venus de France du 10/04/2026 au 20/04/2026 ; voyage de préparation en mars 2026
Lieu	Huila : désert de la Tatacoa (Villavieja), Finca Don Pedro, Rivera, Mano del Gigante (Gigante), río Páez (Paicol)
Budget prévu	Aucun budget prévisionnel écrit retrouvé. Le rapport officiel du 09/05/2026 présente 46 657 000 COP par poste, après l'événement
Dépense réelle	72 825 755,98 COP et 2 751,07 EUR (devises jamais additionnées)
Écart	Non calculable comme écart budgétaire ; la section 10.1 explique pourquoi la base compte davantage que le rapport officiel
Source des chiffres	Base de données des projets de la Fondation (BASE_PROYECTOS.xlsx, 31 octobre 2026) : fiche SEM26, onglets Gastos, Salidas, Fuentes et Cuadre. Écart de rapprochement : zéro.
Registre des pièces justificatives	Section 10. Les pièces figurent dans la version complète, réservée au contador et à l'administration fiscale.
Registre des autorisations d'image	Couverture : groupe de participantes. Pour toute la semaine : autorisations d'image signées (enfants avec leurs parents, équipe, institutions), archives détenues par le représentant légal (déclaré). Aucun enfant n'est nommé.
Devise	Pesos colombiens (COP) ; euros (EUR) pour les billets payés en France. Jamais additionnés.
Statut du document	Pour relecture du contador et signature du représentant légal. Ni envoyé, ni publié. Chiffres des participants et de la logistique en cours de mise à jour dans la base.

Métadonnées exigées par le référentiel Phoenix pour tout rapport officiel : identifiant, version, budget prévu, réel et écart, registre des pièces justificatives et des autorisations d'image.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Synthèse

Transformer nos cicatrices en chemins.

5
journées, une par élément
feu, terre, éther, air, eau

9
fournisseurs locaux
cités ou facturés

72 825 755,98 COP
sortis en pesos
comptes Alianza de la Fondation

13 204 644,87 COP
de ce total avec facture et paiement
niveau « justifié »

Ce qui a été fait. Du 13 avril 2026 au 17 avril 2026, la Fondation a emmené un groupe de femmes du territoire vivre cinq journées d'effort et de nature dans le Huila, une par élément : vélo dans le désert de la Tatacoa (feu), randonnée à cheval et asado dans une finca (terre), sport, course et cryothérapie à Rivera (éther), parapente au-dessus de la Mano del Gigante (air) et rafting sur le río Páez (eau). Des invités venus de France, une équipe de Rivera et une agence audiovisuelle les ont accompagnées. Le représentant légal la décrit comme une semaine hors du commun, avec plus de 30 personnes au total.

Ce que cela a coûté. L'argent réellement sorti s'élève à 72 825 755,98 COP, depuis les comptes Alianza de la Fondation, et à 2 751,07 EUR de billets payés depuis la France. Les deux devises ne sont jamais additionnées. En pesos : 13 204 644,87 COP avec facture et paiement bancaire, 14 110 000 COP probables, 21 000 547,86 COP reconstitués, 18 134 000 COP d'estimation et 6 376 563,25 COP déclarés par le représentant légal, encore sans pièce.

Ce qui manque. Les états de dépenses de l'équipe logistique et du représentant légal ; les reçus de quatre paiements à des prestataires locaux d'activités et de restauration ; et les factures du transport des excursions et du parapente, introuvables : le transport est reconstitué à partir du devis d'une coopérative de transport. Le rapport officiel affirme que toutes les dépenses sont facturées : la base montre que ce n'est pas encore le cas.

La suite. Régulariser les virements et les remboursements, mesurer avant et après la prochaine fois et archiver avec le rapport une copie des autorisations d'image.

Prévu, réalisé, résultat, preuve et prochaine étape sont distingués à la section 7.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Origine et traçabilité des fonds

Cette section est la même dans tous les rapports de la Fondation. Elle indique d'abord d'où vient l'argent de ce projet, puis comment ont été utilisés tous les apports reçus de l'association française, projet par projet, jusqu'au solde du compte.

Les ressources de ce projet proviennent principalement d'apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (association loi 1901, entité juridique distincte) à la Fundación Phoenix Iniciative, à partir des dons que cette association a reçus. Sur les 72 825 755,98 COP dépensés, 72 825 755,98 COP ont été payés depuis le compte de la Fundación qui reçoit ces apports.

Dépenses payées directement par d'autres entités ou personnes, pour le compte de la Fundación :

- **SARL SARRAMEA (mécénat)** : 2 751,07 EUR. Fonds de la SARL Sarramea, mécénat selon la convention du 01/12/2024 (document DA-05) : billets du voyage de préparation de mars et billet du représentant légal pour la Semaine, ce dernier réglé par la carte American Express d'entreprise de la SARL.

Date	Opération Alianza	EUR envoyés	COP crédités	COP utilisés par ce projet
05/03/2026	00490446	7 000 EUR	30 300 802 COP	3 101 675 COP *estimation*
20/03/2026	00496383	9 400 EUR	39 458 687,38 COP	16 837 701,84 COP *estimation*
30/03/2026	00498789	9 500 EUR	39 799 775 COP	36 999 775 COP *estimation*
08/04/2026	00501699	5 000 EUR	20 935 505,50 COP	15 588 935,27 COP *estimation*
04/09/2026	00570370	20 000 EUR	72 442 684,80 COP	297 668,87 COP *estimation*
Total				**72 825 755,98 COP**

Chaque virement est affecté aux dépenses dans l'ordre d'arrivée de l'argent (premier entré, premier sorti) : la colonne d'utilisation est une estimation. EUR et COP ne s'additionnent pas : le montant en pesos est celui crédité sur le compte après la vente des devises.

Utilisation consolidée des apports reçus

RESSOURCES REÇUES SUR LE COMPTE DE LA FUNDACIÓN (ALIANZA)

Poste	EUR	COP
Apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (18 virements)	158 900 EUR	660 570 306,68 COP
Produits financiers du Fonds	sans objet	229 938,82 COP
Autres crédits du compte (certification MU-06) : rendements du Fonds en 2026 et commissions de vente de devises, rapprochés des relevés d'Alianza	sans objet	2 280 760,58 COP
Total reçu selon la certification MU-06		**663 081 006,08 COP**
Arrondis de taux lors des ventes de devises		0,70 COP

UTILISATION DE CES RESSOURCES PAR PROJET ET NIVEAU DE PREUVE (COP)

Projet	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Noël 2024	0	0	0	0	0	**0**
Semaine Phoenix 2025	0	0	0	0	0	**0**
Vannes 2025	9 892,46	2 427 796,24	6 991 952	160 000	0	**9 589 640,70**

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Projet	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Semaine Phoenix 2026 (ce projet)	13 204 644,87	14 110 000	21 000 547,86	18 134 000	6 376 563,25	**72 825 755,98**
Refuge Bajo Calima	58 137,69	0	3 551 924	7 244 806	2 203 270	**13 058 137,69**
Reboisement cacao	0	0	0	0	0	**0**
Alianza	982 882,20	207 995 000	0	0	35 041 234,06	**244 019 116,26**
Livre	21 084 743,72	0	0	0	0	**21 084 743,72**
Territoire Phoenix	154 724 744,96	12 945 000	2 665 600	680 000	16 000 000	**187 015 344,96**
Vannes 2027	0	0	0	0	0	**0**
Fonctionnement	39 559 300,39	33 845 450	149 900	20 000	39 916 159,15	**113 490 809,54**
Total utilisé	**229 624 346,29**	**271 323 246,24**	**34 359 923,86**	**26 238 806**	**99 537 226,46**	**661 083 548,85**

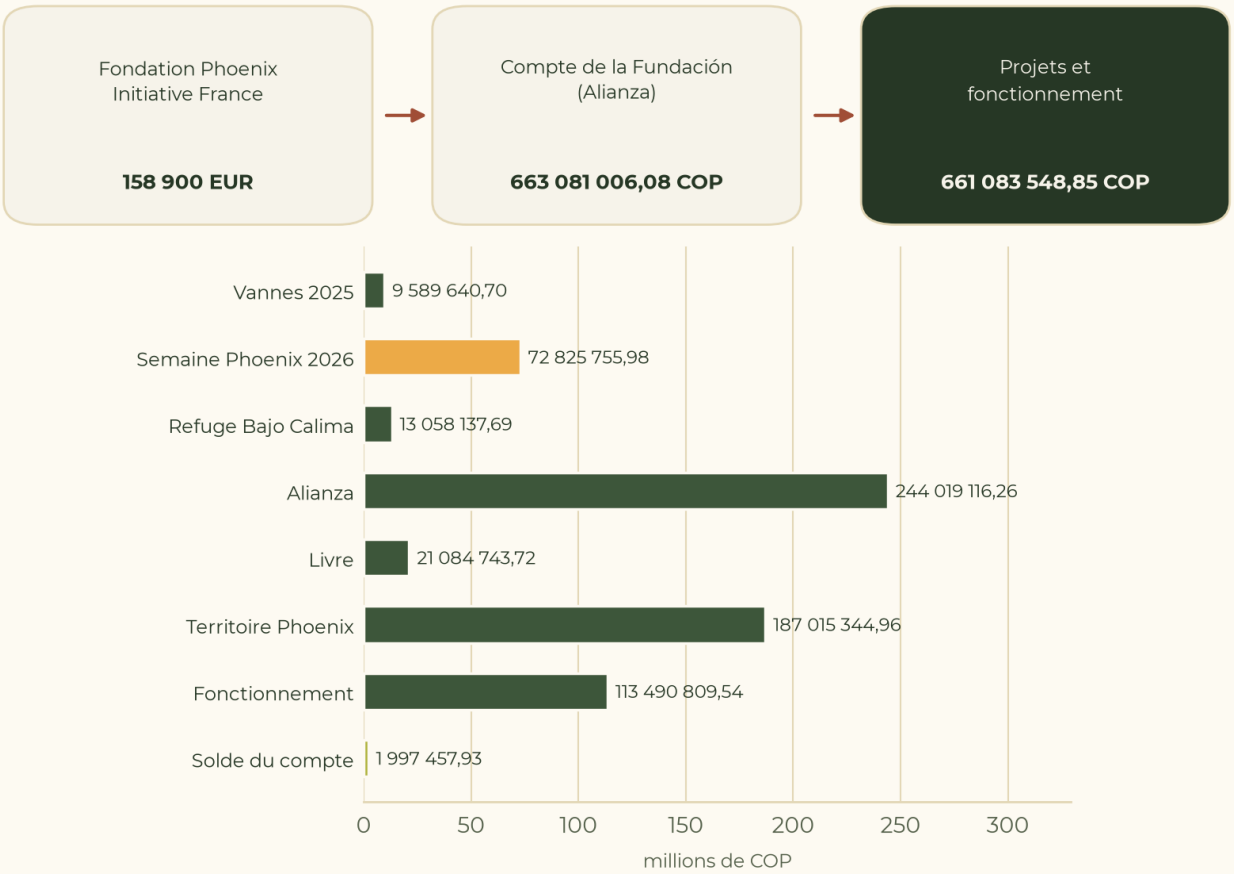
Solde du compte au 9 octobre 2026	1 997 457,93 COP
Contrôle : reçu + arrondis - utilisé - solde	**0 COP**

Paiements directs de l'association française (apport en nature, non transféré ; EUR)	EUR
Vannes 2025	6 058,14 EUR
Alianza	27 752,98 EUR
Livre	7 194,38 EUR
Total	**41 005,50 EUR**

La Fondation Phoenix Initiative France et la Fundación Phoenix Iniciative sont deux entités juridiques distinctes. COP et EUR ne s'additionnent jamais. Les projets qui n'ont pas utilisé le compte (« - ») ont été payés directement par d'autres entités : voir chaque rapport.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

De l'apport en France à chaque projet



Le tableau consolidé ci-dessus présente les mêmes données.

Contexte

Données publiques sur le Huila, Rivera et l'activité physique des femmes, arrêtées au 31 octobre 2026. Chaque donnée porte sa source en note.

- La Semana Phoenix 2026 s'est déroulée dans un Huila dont la population projetée par le DANE pour 2026 est de 1 217 671 habitants. Aucune projection n'est publiée pour Rivera.[1]
- Rivera comptait 16 654 habitants au recensement de 2018, dont environ 59 % hors du chef-lieu municipal.[2]
- La pauvreté multidimensionnelle du Huila a continué de baisser, de 10,9 % en 2024 à 9,7 % en 2025, mais l'écart entre le chef-lieu et les veredas reste la raison d'être des actions en zone rurale.[3]
- Dans le monde, 34 % des femmes adultes n'atteignent pas le niveau d'activité physique recommandé, contre 29 % des hommes ; la recommandation est de 150 minutes d'activité modérée par semaine.[4]
- Rivera est décrite comme une destination d'écotourisme du Huila ; le désert de la Tatacoa, la Mano del Gigante et le río Páez sont des lieux du tourisme de nature du département. La Semaine a payé des prestataires locaux de ces activités.[5]

Sources

1. DANE, projections de population départementales 2020-2050, mise à jour post-COVID-19. dane.gov.co (DCD-area-proypoblacion-dep-2020-2050-ActPostCOVID-19.xlsx)

2. DANE, fiche municipale du recensement national de la population et du logement 2018, Rivera (41615). sitios.dane.gov.co/cnpv/app/views/informacion/fichas/41615.pdf

3. Gobernación del Huila, Observatoire de santé, fiche IPM ; DANE, bulletin IPM 2024. huila.gov.co/observatoriosalud/publicaciones/17282/indice-de-pobreza-multidimensional-ipm/

4. Organisation mondiale de la santé, communiqué du 26/06/2024 sur l'inactivité physique. who.int

5. Perspectiva Geográfica, vol. 28, n° 1, 2023. scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-37692023000100008

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

1. Introduction

Ce rapport raconte la deuxième Semana Phoenix de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, du 13 avril 2026 au 17 avril 2026, dans le Huila. Il complète le rapport officiel d'événement du 9 mai 2026, conservé sans modification : il ajoute la traçabilité de chaque peso, le niveau de preuve de chaque chiffre, ce qui manque et ce que nous avons appris.

Il suit le plan officiel de rapport du réseau Phoenix (14 points) et le complète avec ce que demandent les principaux référentiels de rapport de projet : synthèse, contexte sourcé, théorie du changement et cadre logique, bénéficiaires sur trois niveaux, tableau d'indicateurs, critères du CAD de l'OCDE, traçabilité des fonds, risques, genre et protection, conformité au Régime fiscal spécial, dépenses oubliées ou probables et déclaration de conformité. Aucun bailleur institutionnel n'a financé cette action : ces référentiels servent de bonne pratique.

Nous l'avons écrit avec quatre mots en tête : transparence, justification, bon sens et bonne volonté.

Cette version publique est destinée aux donateurs et aux partenaires : elle présente des chiffres agrégés, sans données personnelles.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

2. Contexte et justification

Le rapport officiel le formule ainsi : transformer les discours en expériences réelles. Dans un contexte où le bien-être reste souvent superficiel, la Fondation propose le contact avec le territoire, un véritable effort physique et la vie de groupe.

Pourquoi des femmes du territoire. Dans le monde, les femmes adultes sont moins actives physiquement que les hommes, et dans les veredas du Huila les espaces de sport et de repos pour elles sont rares. La Fondation a réuni des entrepreneuses et des responsables rurales capables de transmettre ce qu'elles ont vécu à leur communauté.

Pourquoi les cinq éléments. Chaque journée a été construite autour d'un élément (feu, terre, éther, air, eau), la grammaire propre à Phoenix, pour donner un sens à chaque effort et un lieu différent du Huila à chaque jour.

Pourquoi une deuxième édition. La Semana 2025 avait ouvert la relation avec Rivera ; celle de 2026 éprouve une méthode reproductible, avec une équipe locale formée et une coordination entre la France et la Colombie.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Itinéraire à vélo dans la Tatacoa. Désert de la Tatacoa, Villavieja, Huila, 13 avril 2026.

3. Objectifs et bénéficiaires

3.1 Objectifs (rapport officiel)

- **Général :** créer une expérience immersive de transformation personnelle pour des femmes du territoire, par des pratiques sportives et saines pour bien vivre.
- **Spécifique 1 :** renforcer la confiance par le travail d'équipe et le lien avec les éléments.
- **Spécifique 2 :** développer la résilience par des activités physiques en pleine nature.
- **Spécifique 3 :** créer de la cohésion dans le groupe de participantes.
- **Spécifique 4 :** produire des contenus vrais et utiles pour la stratégie de communication.

3.2 Théorie du changement et cadre logique

De l'activité à l'impact, en quatre étapes. Les activités et les produits sont prouvés par le rapport officiel, les photos et les factures ; les effets et l'impact sont ce que vise l'action, sans mesure avant et après.

ACTIVITÉS
- Cinq journées de sport et d'aventure dans le Huila, une par élément
- Vélo dans la Tatacoa, randonnée à cheval, séance de sport avec course et cryothérapie, parapente, rafting
- Repas, hébergement et transport du groupe
- Couverture audiovisuelle quotidienne

→

RÉALISATIONS
- 5 journées réalisées sur 5 prévues
- Dotation sportive du groupe (sweats, tenues, casquettes)
- Banque de contenus : photos, vidéos, drone, entretiens
- Équipe de Rivera de 5 personnes avec des fonctions

→

EFFETS
- Confiance et peurs surmontées, selon le rapport officiel
- Un groupe de femmes du territoire soudé
- Des revenus pour les fournisseurs locaux
- Une méthode de coordination entre la France et la Colombie mise à l'épreuve

→

IMPACT
- Des femmes du Huila qui prennent soin de leur santé et prennent des responsabilités dans leur communauté
- Un modèle de semaine reproductible

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Hypothèses : les participantes gardent le lien et les habitudes ; la Fondation assure le suivi du groupe. Les effets viennent de l'observation de l'équipe, pas d'une mesure avant et après : ils décrivent la logique de l'action, pas des résultats prouvés.

Niveau	Description	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
Objectif général	Une expérience de transformation personnelle pour des femmes du territoire, par le sport et la vie saine	Participantes ; journées réalisées	Rapport officiel ; planning ; assurance	Les participantes peuvent s'absenter cinq jours
Résultat 1	Confiance, résilience et cohésion du groupe	Perception des participantes (non mesurée)	Entretiens du jour 5	Questionnaire avant et après lors de la prochaine édition
Résultat 2	Économie locale stimulée	Fournisseurs locaux payés	Factures ; base de données	Achats locaux avec facture
Résultat 3	Des contenus vrais pour communiquer	Photos, vidéos, reels, entretiens	Archive des médias ; facture de l'agence	Autorisations d'image signées
Activités	Cinq journées, logistique et coordination	Journées réalisées	Photos datées ; rapport officiel	Météo et sécurité des activités à risque

3.3 Bénéficiaires et impacts

Les bénéficiaires sont présentés sur trois niveaux qui ne s'additionnent jamais. Le niveau direct est compté dans un document ; l'indirect est estimé selon une méthode publique ; le potentiel est une projection. Les objectifs de développement durable (ODD) sont cités comme contribution, non comme résultat mesuré.

Bénéficiaires directs

Personnes qui ont participé ou reçu quelque chose, comptées dans un document.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Participantes de la Semaine personnes équipées : femmes du territoire, invités, équipe et quelques enfants accompagnants	**30**	30 tenues de sport facturées ; répartition estimée : 13 participantes, 8 invités venus de France, 6 membres de l'équipe, 3 enfants (estimation par différence)	facture FE2799 ; devis de la dotation ; photos ; rapport officiel	vérifié	contribue aux ODD 3, ODD 5
Invités venus de France délégation logée dans un hôtel de Rivera, avec la chambre des métiers d'Occitanie	**8**	réservation et facture de l'hôtel ; peuvent faire partie des 30 équipés : non additionnés	facture HCO586 ; rapport officiel	vérifié	contribue aux ODD 17
Équipe de Rivera cinq membres chargés de la logistique, des finances, de l'image et des réseaux	**5**	comptage du rapport officiel	rapport officiel, section 6	vérifié	contribue aux ODD 8

Bénéficiaires indirects

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Fournisseurs locaux hôtel, parapente, rafting, restaurant, finca, transport, dotation	**9**	fournisseurs cités ou facturés	rapport officiel ; factures	vérifié	contribue aux ODD 8

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Coopération institutionnelle une chambre des métiers française (Hautes-Pyrénées) et la Gobernación del Huila : protocole en cours de formalisation	**2**	comptage des institutions	rapport officiel ; protocole non signé	vérifié	contribue aux ODD 17

Portée potentielle

Ce que l'action rend possible demain : projection, pas résultat.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Modèle reproductible méthode des cinq éléments pour les éditions futures	**sans chiffre**	objectif, sans chiffre	rapport officiel, perspectives	objectif	contribue aux ODD 3

COMBIEN DE PERSONNES (ESTIMATION)

Répartition estimée des 30 personnes ayant reçu une tenue de sport facturée : 8 invités venus de France logés à l'hôtel de Rivera, 6 membres de l'équipe (coordination générale et cinq personnes à la logistique, selon le rapport officiel), 3 enfants (tailles enfant de la dotation) et, par différence, 13 participantes du territoire. Total : 30 ; les invités sont comptés parmi les 30, pas en plus. Contrôle : au moins 11 participantes apparaissent sur une seule photo du 13/04/2026 ; le planning initial en prévoyait 12. Le représentant légal parle de plus de 30 personnes au total.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Pause de respiration face à la cordillère. Huila, Colombie, 14 avril 2026.

4. Description de l'action

Où. Cinq lieux du Huila : le désert de la Tatacoa (Villavieja), une finca de la région, Rivera, la Mano del Gigante (Gigante) et le río Páez (Paicol). Le groupe était logé dans un hôtel de Rivera.

Quand. Du 13 avril 2026 au 17 avril 2026. Les invités venus de France sont arrivés le 10/04/2026 et repartis le 20/04/2026. Le représentant légal avait fait un voyage de préparation en mars.

Jour par jour (rapport officiel du 09/05/2026) :

Jour et élément	Lieu et activité	Ce qui a été observé
Jour 1, feu	Désert de la Tatacoa : parcours à vélo avec un guide	Départ tôt, effort intense sous un climat exigeant ; premiers liens dans le groupe.
Jour 2, terre	Une finca de la région : randonnée à cheval et déjeuner d'asado	Activité moins exigeante, fort impact émotionnel, intégration autour de la table.
Jour 3, éther	Rivera : séance de sport, course et cryothérapie	Discipline, récupération, routine ; journée pour intérioriser l'expérience. Il a plu.
Jour 4, air	Mano del Gigante : parapente	Dépasser la peur : la journée la plus marquante selon l'équipe. « Une belle journée pour apprendre à voler et lâcher ses peurs ».
Jour 5, eau	Río Páez à Paicol : rafting	Pagayer ensemble, se répartir les rôles, clore la semaine ; entretiens enregistrés.

Coopération. Une chambre des métiers française (Hautes-Pyrénées) était présente, dans le cadre d'un protocole avec la Gobernación del Huila en cours de formalisation. Ce protocole n'est pas signé : c'est une perspective, pas un accord.

> CE QUI N'A PAS ÉTÉ MODIFIÉ
> Ce rapport décrit la semaine d'après le rapport officiel du 09/05/2026, les factures et les photos datées. Rien n'est ajouté à ce que disent ces documents ; ce que déclare le représentant légal est signalé comme déclaré.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières

Humaines. Coordination générale du représentant légal ; une équipe de Rivera de cinq personnes (logistique, finances, image, réseaux) ; une agence audiovisuelle de Neiva ; des guides et prestataires locaux ; des invités venus de France.

Matérielles. Dotation sportive du groupe (63 sweats, 30 tenues de sport, 63 casquettes et 3 polos), vélos, chevaux, matériel de parapente et de rafting des prestataires.

Financières. 72 825 755,98 COP depuis les comptes Alianza de la Fondation et 2 751,07 EUR de billets payés depuis la France. Le détail figure à la section 10.

5.1 Logistique de l'événement

Manger, se déplacer, dormir : à chaque événement, la Fondation nourrit tout le groupe matin, midi et soir, avec une collation, le transporte et le loge, souvent en payant en espèces avec l'argent sorti. Pour la Semana 2026 sont prouvés : l'hébergement du groupe dans un hôtel de Rivera du 10/04/2026 au 20/04/2026 (facture, acompte payé par banque et solde reconstitué) et l'assurance du groupe. Sont estimés, à l'intérieur des virements réels au représentant légal : les repas des cinq journées (trois repas et une collation), les repas des invités hors programme et les transferts depuis l'aéroport.

Le transport des quatre excursions est reconstitué à partir du devis d'une coopérative de transport du Huila (quatre trajets en minibus), réglé par un paiement du 06/04/2026 et par les virements au représentant légal ; aucune facture de location de véhicules, de bus ni de parapente n'a été retrouvée. Les repas sont estimés pour 30 personnes pendant cinq jours, avec trois repas et une collation, et pour les invités venus de France hors programme. Le détail figure à la section 10.6.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

6. Gouvernance et responsabilités

Entité responsable. FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2), domiciliée à Rivera (Huila), organisatrice, coordinatrice et garante de la Semaine. C'est la seule entité émettrice de ce rapport.

Qui a payé. La Fondation, depuis ses comptes Alianza, avec des dons reçus de la Fondation Phoenix Initiative France (association française, personne morale distincte). La SARL Sarramea, entreprise française, a payé par mécénat les billets du voyage de préparation et le billet du représentant légal pour la Semaine, ce dernier avec sa carte American Express d'entreprise. Une partie des paiements sur le terrain a été faite par des virements au représentant légal, sous un mandat de paiement écrit (MU-02C), à régulariser par état de dépenses.

Partenaires. Prestataires locaux de tourisme de nature, une agence audiovisuelle de Neiva, une chambre des métiers française et la Gobernación del Huila (protocole en cours de formalisation).

Approbation de ce rapport. Il est signé par le représentant légal (déclaration finale) et relu par le contador.

6.1 Gestion des risques

Risque	Ce qui s'est passé en 2026	Mesure pour la prochaine édition
Activités à risque (parapente, rafting, cheval)	Prestataires spécialisés ; assurance voyage du premier jour pour 10 personnes ; forte fatigue physique.	Assurance pour chaque participante et chaque jour ; certificats des prestataires ; fiche médicale simple et facultative.
Météo	Pluie le jour de la course.	Solution de repli à l'abri pour chaque journée.
Paiements sans pièce	Paiements à des personnes et virements au représentant légal sans état de dépenses à ce jour.	État de dépenses signé sous 30 jours ; fournisseurs payés directement depuis le compte de la Fondation.
Données des participantes	Noms et données dans le planning et l'assurance.	Finalité écrite, accès restreint, aucune publication sans autorisation.

6.2 Approche de genre

La Semaine s'adressait à des femmes du territoire de 30 à 50 ans, entrepreneuses et responsables rurales : l'approche de genre est au cœur du projet. On y a parlé de corps, d'effort et de confiance, sans jugement sur le poids ni sur l'apparence. L'équipe de coordination était mixte. Pour la prochaine édition : compter les participantes par âge et par vereda, et leur demander, avant et après, comment elles se sentent.

6.3 Protection des personnes et des mineurs

Les participantes sont des femmes adultes ; selon le devis de la dotation, 3 tenues étaient en taille enfant : quelques enfants accompagnaient le groupe. Pour toute la semaine existent des autorisations d'image signées (enfants avec leurs parents, équipe, institutions), archives détenues par le représentant légal (déclaré) ; le formulaire n'a été retrouvé ni dans les courriels ni sur le Drive. Aucun enfant n'est nommé ni montré dans une scène de détresse ; aucun nom de participante n'apparaît dans la version publique, et les données du planning et de l'assurance restent dans les archives de la Fondation, en accès restreint, conformément à la loi 1581 de 2012.

> DÉCLARÉ
> Autorisations d'image : signées à chaque événement par les parents des mineurs, par l'équipe et par les institutions, selon la déclaration du représentant légal. Elles sont conservées dans les archives de la Fondation et ne sont pas publiées. Aucun nom d'enfant n'apparaît dans ce rapport.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

6.4 Impact environnemental

Activités dans des lieux sensibles : le désert de la Tatacoa, une rivière et un belvédère naturel. Déplacements en véhicule entre cinq communes et vols depuis la France. L'empreinte carbone n'a pas été calculée. Pour la prochaine édition : covoiturage, zéro plastique à usage unique pendant les journées, collecte des déchets et choix de prestataires aux bonnes pratiques.

6.5 Conformité au Régime fiscal spécial

La Fondation relève du Régime fiscal spécial colombien (RTE). Chaque projet est rattaché à son activité méritoire et à l'usage des ressources reçues, selon l'Estatuto Tributario (ET, code fiscal colombien).

Point du Régime fiscal spécial (RTE)	Situation dans ce projet
Activité méritoire (art. 359 ET)	Promotion de la santé, du sport et du développement des femmes du territoire. Le contador précise au registre web quelle activité méritoire enregistrée la couvre.
Origine des ressources (art. 364-5 ET, formulaire 2532)	Dons en argent de la Fondation Phoenix Initiative France (association française), reçus sur les comptes Alianza de la Fondation : coopération venue de l'étranger à déclarer le cas échéant. Les billets payés par la SARL Sarramea et par le représentant légal sont des apports en nature. Le contador décide de l'enregistrement.
Affectation de l'excédent (art. 358 ET)	Sans objet au niveau du projet : elle s'analyse dans les comptes annuels de la Fondation.
Paiements aux dirigeants (art. 356-1 ET, formulaire 2531)	Virements au représentant légal (avec mandat de paiement, pour payer sur le terrain) et remboursements à un membre du conseil. Ce sont des paiements pour le compte de la Fondation, non des rémunérations, à condition d'être régularisés par état de dépenses et relevés. Le contador le vérifie.
Publication au registre web (art. 364-5 ET)	Ce rapport peut nourrir le rapport annuel de résultats que la Fondation publie au registre web du RTE, mis à jour au plus tard le 30 juin de chaque année.

Organigramme de la Fundación (octobre 2026)

Rôles de l'équipe d'après l'organigramme en vigueur au 31/10/2026. La version publique ne nomme pas les personnes.

Domaine	Rôles
Direction et gouvernance	Fondateur et représentation légale ; présidence de la Fundación Phoenix Initiative Colombia ; présidence de la Fondation Phoenix Initiative France (entité juridique distincte) ; coordination de l'administration et de la gestion
Conseil et appui	Conseil territorial ; conseil réglementaire ; conseil logistique ; appui à la stratégie économique et financière ; comptabilité
Équipe technique	Architecture (direction et coordination de projet de la mission Phoenix) ; gestion environnementale ; ingénierie forestière ; innovations électrotechniques ; matériaux écoresponsables et technologies innovantes
Communauté et ambassades	Communication et restauration environnementale ; culture ; vie saine ; architecture responsable ; bien-être des jeunes et alimentation ; culture et développement communautaire ; projets agricoles et développement communautaire

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Séance sportive à Rivera, jour de l'éther. Rivera, Huila, Colombie, 15 avril 2026.

7. Impacts et résultats

Pour chaque objectif : le prévu, le réalisé, le résultat, la preuve et la prochaine étape.

Prévu	Réalisé	Résultat	Preuve	Prochaine étape
Expérience de transformation pour des femmes du territoire	5 journées sur 5	30 personnes équipées, dont 13 participantes (estimation)	Facture FE2799 ; photos ; rapport officiel	Liste des participantes avec leur autorisation
Confiance et travail d'équipe	Parapente, rafting, cheval	Peurs surmontées selon l'équipe ; non mesuré	Rapport officiel ; entretiens	Questionnaire avant et après
Résilience par l'effort	Vélo, course, cryothérapie	Forte fatigue et persévérance observées	Rapport officiel	Préparation physique préalable
Cohésion du groupe	Repas et hébergement en commun	Groupe soudé selon le rapport	Rapport officiel	Suivi du groupe
Contenus de valeur	Couverture quotidienne par une agence	Photos, vidéos, drone, reels, entretiens	Facture FEHP390 ; archive des médias	Archiver les autorisations d'image

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE

Critère	Analyse
Pertinence	La Semaine répond à un besoin réel : dans le monde, les femmes sont moins actives physiquement que les hommes, et dans les veredas du Huila les espaces de sport et de repos pour elles sont rares. Elle a réuni des femmes du territoire, entrepreneuses et responsables rurales. Elle ne partait pas d'un diagnostic écrit.
Cohérence	Cohérente avec le pilier Bien-être et vie saine de la Fondation, avec une coopération en cours de formalisation avec une chambre des métiers française et la Gobernación del Huila.
Efficacité	Les cinq journées prévues ont eu lieu. Les effets humains (confiance, peurs surmontées, cohésion) sont observés par l'équipe et déclarés dans le rapport officiel, sans outil de mesure.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Critère	Analyse
Efficience	Avec 30 personnes équipées mais sans liste de présence, un coût par personne ne serait qu'indicatif et n'est pas calculé comme donnée ferme. Une partie de la dépense, 6 376 563,25 COP, n'a pas encore de pièce : l'efficience ne peut pas être jugée sans elle.
Impact	Non mesuré. La Semaine peut contribuer à la santé et au leadership des participantes ; aucun effet prouvé n'est affirmé.
Viabilité	Deuxième édition après 2025. Le rapport officiel prévoit le suivi du groupe et la reproduction du modèle ; aucune action de suivi n'est encore documentée.

Critères du CAD de l'OCDE (2019), utilisés comme grille d'analyse interne, pas comme une évaluation externe.

7.2 Bénéfice économique, social et coopératif

ÉCONOMIE LOCALE

72 825 755,98 COP sont sortis des comptes de la Fondation en Colombie, pour la plupart vers le Huila : un hôtel de Rivera (4 000 000 COP d'acompte et 9 579 200 COP de solde), une agence audiovisuelle de Neiva (3 808 000 COP), des ateliers de confection de la région pour la dotation, et des prestataires locaux de vélo, de randonnée à cheval, de parapente et de rafting. Les remboursements à l'équipe de Rivera ont couvert des dépenses faites sur le territoire.

BÉNÉFICIAIRES

Un groupe de femmes du territoire, entrepreneuses et responsables rurales, a vécu cinq jours d'effort, de nature et de vie de groupe ; une équipe locale de cinq personnes a pris en charge la logistique, les finances, l'image et les réseaux. Les bénéficiaires sont présentés sur trois niveaux à la section 3.3, sans être additionnés.

Niveau	Groupe	Nombre
Bénéficiaires directs	Participantes de la Semaine	**30**
Bénéficiaires directs	Invités venus de France	**8**
Bénéficiaires directs	Équipe de Rivera	**5**
Bénéficiaires indirects	Fournisseurs locaux	**9**
Bénéficiaires indirects	Coopération institutionnelle	**2**
Portée potentielle	Modèle reproductible	**sans chiffre**

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

COOPÉRATION FRANCE-COLOMBIE ET PARTENAIRES

La Semaine a éprouvé une coordination entre la France et la Colombie : invités venus de France, présence d'une chambre des métiers des Hautes-Pyrénées et un protocole avec la Gobernación del Huila en cours de formalisation, qui n'est pas encore un accord signé.

CARACTÈRE HUMANITAIRE ET BÉNÉVOLE

Les paiements à l'équipe sont des remboursements de frais, pas des salaires ; une partie du temps de coordination n'a pas été rémunérée. Cet apport n'est pas valorisé en pesos : aucune base sourcée ne le permet.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs

Le rapport officiel proposait cinq indicateurs (participantes, niveau de participation, cohésion, contenus produits, perception de l'impact) sans cibles ni outils. Le tableau montre ce que l'on peut affirmer aujourd'hui.

Indicateur	Situation de départ	Cible	Atteint	Source et vérification	Écart
Journées réalisées	sans objet	5	5	rapport officiel	aucun
Participantes	sans objet	12 selon le planning	13 (estimation)	facture FE2799 ; photos ; rapport officiel	une de plus que prévu ; méthode à la section 3.3
Équipe de Rivera avec des fonctions	sans objet	non fixée	5	rapport officiel, section 6	sans objet
Fournisseurs locaux	sans objet	non fixée	9	rapport officiel ; factures	sans objet
Perception de l'impact par les participantes	non mesurée	non fixée	non mesurée	entretiens du jour 5 (non analysés)	indicateur prévu par le rapport officiel, sans outil
Contenus produits	sans objet	non fixée	photos, vidéos, drone, reels, entretiens	rapport officiel ; archive des médias	nombre de pièces non documenté à la date d'émission
Argent réellement sorti	sans objet	46 657 000 COP présentés après l'événement	72 825 755,98 COP et 2 751,07 EUR	base de données, fiche SEM26	la base compte aussi la préparation, les remboursements et ce qui a été payé sans pièce (section 10.1)
Dépense au niveau « justifié »	sans objet	toute la dépense	13 204 644,87 COP	base de données, fiche SEM26	états de dépenses et reçus manquants (section 10.5)

Qualitatifs. L'équipe a observé un fort impact émotionnel le jour de la finca, un grand dépassement de la peur le jour du parapente et une clôture symbolique sur la rivière. Les entretiens du jour 5 gardent la voix des participantes ; ils n'ont pas encore été analysés.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

9. Communication et archivage

- Couverture quotidienne sur les réseaux : stories, reels et entretiens, par une agence audiovisuelle de Neiva (facture FEHP390).
- Banque de contenus de la semaine : photos, vidéos, prises de vue par drone et une vidéo récapitulative, sur le Drive de la Fondation (Semana Phoenix fundación, 09_Semana_Phoenix_2026, et dossiers d'avril 2026).
- Série « Desde el valle » de la Fondation : carte « Mover el cuerpo » du pilier Bien-être, avec de vraies photos de la semaine.
- Rapport officiel d'événement du 9 mai 2026.

Les documents sources sont conservés dans les archives de la Fondation.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Le groupe à Gigante, jour de l'air. Gigante, Huila, Colombie, 16 avril 2026.

10. Budget, dépenses réelles, financement et pièces justificatives

10.1 Prévu, réel et écart

Aucun budget écrit n'a été retrouvé avant la Semaine. Le rapport officiel du 09/05/2026 présente, après l'événement, 46 657 000 COP par poste : frais de fonctionnement 23 780 000, dotation sportive 3 840 000, polos et casquettes 1 374 000, sweats 3 716 000, hébergement 9 947 000, collations et asado 4 000 000.

La base compte 72 825 755,98 COP et 2 751,07 EUR. L'écart s'explique : la base inclut le voyage de préparation de mars, les remboursements d'avril et de mai à l'équipe, les paiements à des personnes sans pièce, le solde déclaré des virements au représentant légal, la taxe bancaire, et retient la facture complète de l'hôtel plutôt que le chiffre du rapport. Aucun écart n'est calculé : les deux chiffres ne mesurent pas la même chose.

COP, EUR et USD ne sont jamais additionnés. Les montants en euros sont présentés en euros ; la base garde un équivalent en pesos à titre indicatif seulement, au taux de la vente de devises Alianza la plus proche, avec sa source.

10.2 Lire les niveaux de preuve

Niveau	Comment lire les niveaux de preuve
■ **Justifié**	Pièce et paiement visible sur un relevé bancaire.
■ **Probable**	Paiement sur le relevé, plus un ordre, un courriel, un rapport ou un motif écrit.
■ **Reconstitué**	Activité prouvée ; le montant vient d'une pièce partielle (facture au nom d'un tiers, paiement par un intermédiaire, dépense couverte par un virement).
■ **Estimé**	Activité prouvée ; montant = volume prouvé x prix public sourcé, toujours à l'intérieur d'une sortie d'argent réelle. Signalé « estimation ».
■ **Déclaré**	Paiement sur le relevé ; la destination est affirmée par le représentant légal ou affectée par indice.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

JUSTIFIÉ
13 204 644,87 COP sont justifiés : paiements bancaires de la Fondation avec facture électronique (agence audiovisuelle, sweats, tenues de sport, acompte de l'hôtel), ainsi que la taxe et la retenue prélevées par la banque.

PROBABLE
14 110 000 COP sont probables : remboursements à l'équipe logistique nommée dans le rapport officiel et une dotation publicitaire, encore sans état de dépenses. En euros, le billet de la Semaine est justifié par le relevé de la carte American Express d'entreprise de la SARL Sarramea ; les deux billets du voyage de préparation restent probables (facture ou billet réel, paiement de la SARL sans relevé à la date d'émission).

RECONSTITUÉ
21 000 547,86 COP sont reconstitués : factures réelles (solde de l'hôtel, solde des sweats, casquettes, assurance, billets et hôtels de la préparation) couvertes par les virements au représentant légal.

ESTIMÉ
18 134 000 COP relèvent de l'estimation : activités de chaque journée, repas et transferts. Chaque estimation multiplie un volume prouvé par un prix public sourcé, et n'est imputée qu'à l'intérieur des virements au représentant légal, qui sont des sorties réelles.

DÉCLARÉ
6 376 563,25 COP sont déclarés : le solde des virements au représentant légal sans pièce, et quatre paiements à des prestataires locaux d'activités et de restauration sans reçu, déclarés par le représentant légal. Ils restent à régulariser.

10.3 Détail des dépenses

Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Billet Pau-Bogotá du représentant légal pour la Semaine (du 03/04/2026 au 18/04/2026), part imputée	Transport	SARL SARRAMEA (mécénat)	■ Justifié	1 260,02 EUR
Billet Paris-Bogotá de mars 2026, voyage de préparation	Transport	SARL SARRAMEA (mécénat)	■ Probable	1 205,37 EUR
Billet Pau-Paris de mars 2026, voyage de préparation	Transport	SARL SARRAMEA (mécénat)	■ Probable	285,68 EUR
Vol Medellín-Bogotá du 11/03/2026, préparation	Transport	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Reconstitué	281 930 COP
Vol vers Medellín du 13/03/2026, préparation	Transport	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Reconstitué	731 660 COP
Hôtel à Bogotá, mars 2026, préparation	Hébergement	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Reconstitué	510 165 COP
Forfait touristique pour 7 personnes, un mois avant la Semaine	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Reconstitué	640 000 COP
Vol Neiva-Bogotá du 27/03/2026, préparation	Transport	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Reconstitué	937 920 COP

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

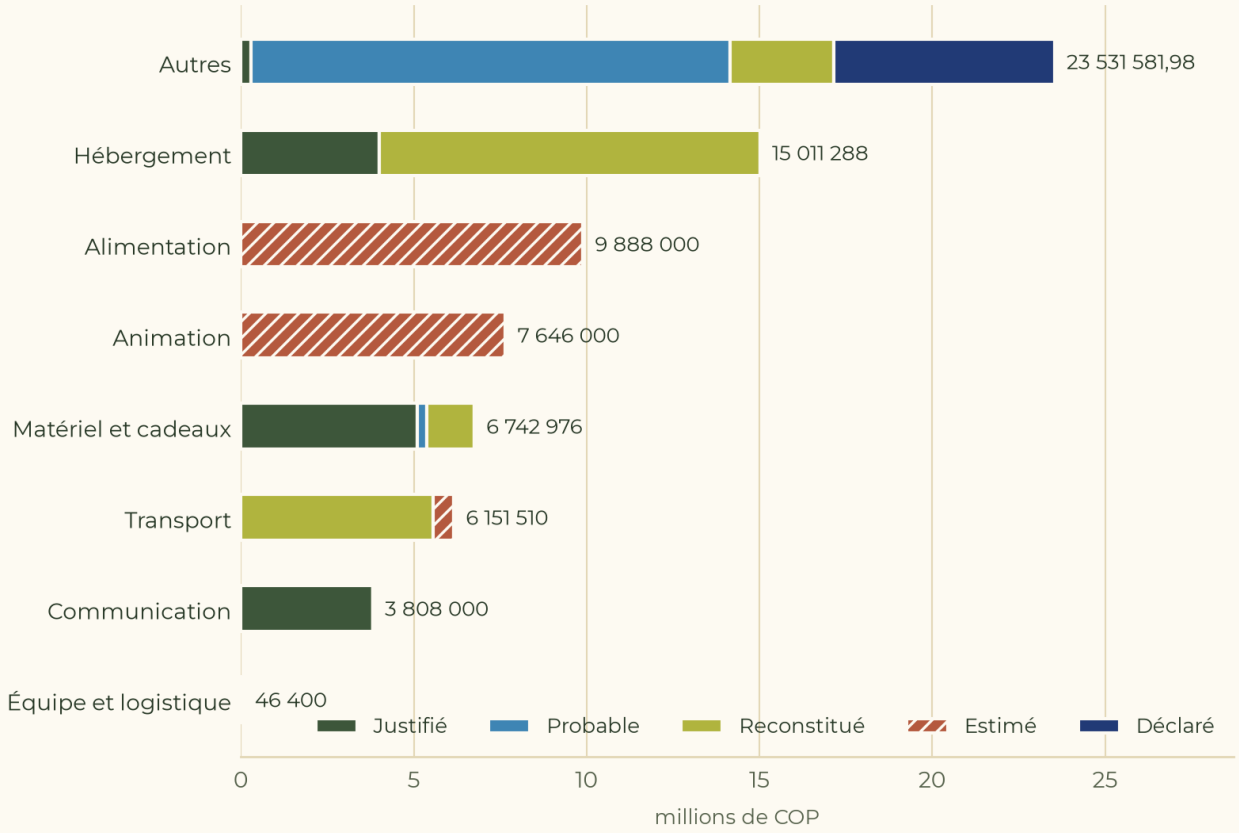
Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Sweats du groupe (63), acompte sur la facture SD28	Matériel et cadeaux	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Justifié	1 339 650 COP
Dotation publicitaire Rôle: prestataire local	Matériel et cadeaux	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Probable	270 000 COP
Couverture audiovisuelle des cinq journées (agence de Neiva)	Communication	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Justifié	3 808 000 COP
Tenues de sport (30)	Matériel et cadeaux	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Justifié	3 759 326 COP
Hébergement du groupe, acompte (du 10/04/2026 au 20/04/2026)	Hébergement	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Justifié	4 000 000 COP
Prestataires locaux d'activités et de restauration de la Semaine Rôle: prestataire local d'activités et de restauration	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Déclaré	2 000 000 COP
Hôtel à Bogotá à l'arrivée du 04/04/2026	Hébergement	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Reconstitué	921 923 COP
Remboursement de frais à un membre de l'équipe logistique (sans détail par poste) Rôle: équipe de Rivera	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Probable	4 000 000 COP
Remboursement de frais à un membre de l'équipe logistique, membre du conseil (sans détail par poste) Rôle: équipe de Rivera	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Probable	1 800 000 COP
Remboursement de frais à un membre de l'équipe logistique (sans détail par poste) Rôle: équipe de Rivera	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Probable	2 000 000 COP
Transport des quatre excursions (Tatacoa, finca, Mano del Gigante, Paicol) Rôle: transport local	Transport	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Reconstitué	3 300 000 COP
Remboursement de frais à un membre de l'équipe logistique (sans détail par poste) Rôle: équipe de Rivera	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Probable	600 000 COP
Prestataires locaux d'activités et de restauration de la Semaine Rôle: prestataire local d'activités et de restauration	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Déclaré	600 000 COP
Prestataires locaux d'activités et de restauration de la Semaine Rôle: prestataire local d'activités et de restauration	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Déclaré	800 000 COP
Prestataires locaux d'activités et de restauration de la Semaine Rôle: prestataire local d'activités et de restauration	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Déclaré	2 200 000 COP
Remboursement de frais à un membre de l'équipe logistique (sans détail par poste) Rôle: équipe de Rivera	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Probable	1 000 000 COP
Solde de l'hébergement du groupe (facture HCO586) Rôle: hébergement	Hébergement	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Reconstitué	9 579 200 COP
Solde des sweats (facture SD28)	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Reconstitué	2 377 349,86 COP

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Casquettes (63) et polos (3)	Matériel et cadeaux	FUNDACION (comptes Alianza)	Reconstitué	1 374 000 COP
Assurance voyage du groupe	Équipe et logistique	FUNDACION (comptes Alianza)	Reconstitué	46 400 COP
Vélos, désert de la Tatacoa (jour 1, feu) Rôle: prestataire local	Animation	FUNDACION (comptes Alianza)	Estimé	400 000 COP *estimation*
Guide local, désert de la Tatacoa (jour 1) Rôle: prestataire local	Animation	FUNDACION (comptes Alianza)	Estimé	600 000 COP *estimation*
Randonnée à cheval et asado, Finca Don Pedro (jour 2, terre) Rôle: prestataire local de restauration	Alimentation	FUNDACION (comptes Alianza)	Estimé	2 600 000 COP *estimation*
Parapente, Mano del Gigante (jour 4, air)	Animation	FUNDACION (comptes Alianza)	Estimé	4 400 000 COP *estimation*
Entrée du belvédère de la Mano del Gigante (jour 4) Rôle: prestataire local	Animation	FUNDACION (comptes Alianza)	Estimé	546 000 COP *estimation*
Rafting sur le río Páez, Paicol (jour 5, eau)	Animation	FUNDACION (comptes Alianza)	Estimé	1 700 000 COP *estimation*
Dépenses de la Semaine réglées par le représentant légal, sans détail Rôle: prestataire local	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	Déclaré	776 563,25 COP
Repas du programme (trois repas et une collation, du 13/04/2026 au 17/04/2026)	Alimentation	FUNDACION (comptes Alianza)	Estimé	5 688 000 COP *estimation*
Repas des 8 invités venus de France hors programme Rôle: prestataire local de restauration	Alimentation	FUNDACION (comptes Alianza)	Estimé	1 600 000 COP *estimation*
Transferts aéroport de Neiva-Rivera des invités venus de France Rôle: transport local	Transport	FUNDACION (comptes Alianza)	Estimé	600 000 COP *estimation*
Transport des quatre excursions, solde du devis	Transport	FUNDACION (comptes Alianza)	Reconstitué	300 000 COP
Remboursement de frais à un membre de l'équipe logistique, membre du conseil (sans détail par poste) Rôle: équipe de Rivera	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	Probable	240 000 COP
Remboursement des frais d'avril à un membre de l'équipe logistique Rôle: équipe de Rivera	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	Probable	1 400 000 COP
Remboursement des frais d'avril à un membre de l'équipe logistique Rôle: équipe de Rivera	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	Probable	1 400 000 COP
Remboursement à un membre de l'équipe logistique, membre du conseil Rôle: équipe de Rivera	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	Probable	1 400 000 COP
Taxe sur les mouvements financiers (4 x 1000) sur les sorties du projet	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	Justifié	290 112,34 COP

Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Retenue à la source sur les rendements au retrait du Fonds	Autres	FUNDACION (comptes Alianza)	■ Justifié	7 556,53 COP
Total COP				**72 825 755,98 COP**
Total EUR				**2 751,07 EUR**

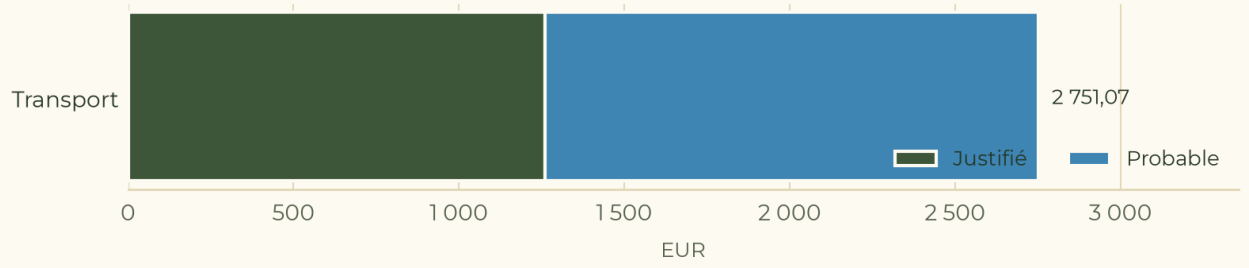
Dépenses par poste et niveau de preuve (COP)



Mêmes données en tableau

Poste	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Transport	0 COP	0 COP	5 551 510 COP	600 000 COP *estimation*	0 COP	6 151 510 COP
Hébergement	4 000 000 COP	0 COP	11 011 288 COP	0 COP	0 COP	15 011 288 COP
Autres	297 668,87 COP	13 840 000 COP	3 017 349,86 COP	0 COP	6 376 563,25 COP	23 531 581,98 COP
Matériel et cadeaux	5 098 976 COP	270 000 COP	1 374 000 COP	0 COP	0 COP	6 742 976 COP
Communication	3 808 000 COP	0 COP	0 COP	0 COP	0 COP	3 808 000 COP
Équipe et logistique	0 COP	0 COP	46 400 COP	0 COP	0 COP	46 400 COP
Animation	0 COP	0 COP	0 COP	7 646 000 COP *estimation*	0 COP	7 646 000 COP
Alimentation	0 COP	0 COP	0 COP	9 888 000 COP *estimation*	0 COP	9 888 000 COP
Total	**13 204 644,87 COP**	**14 110 000 COP**	**21 000 547,86 COP**	**18 134 000 COP**	**6 376 563,25 COP**	**72 825 755,98 COP**

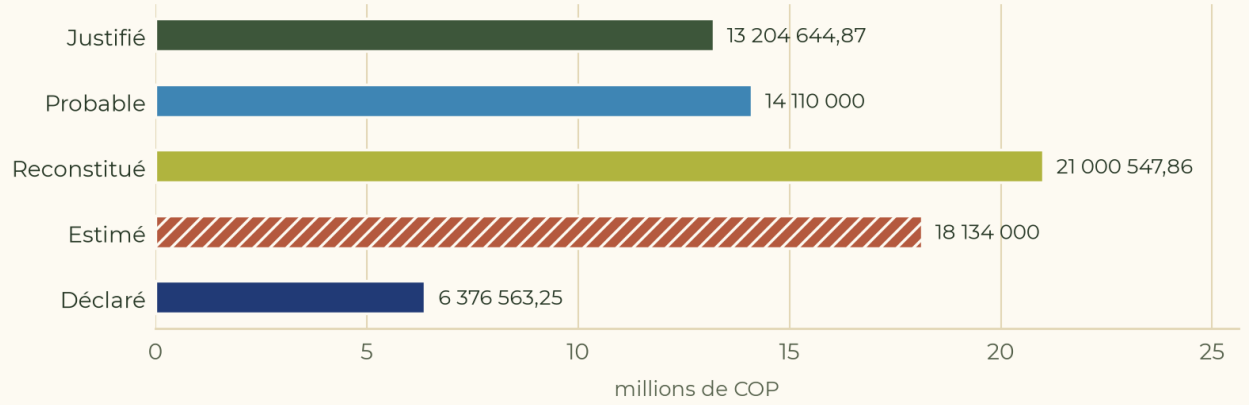
Dépenses par poste et niveau de preuve (EUR)



Mêmes données en tableau

Poste	Justifié	Probable	Total EUR
Transport	1 260,02 EUR	1 491,05 EUR	2 751,07 EUR
Total	**1 260,02 EUR**	**1 491,05 EUR**	**2 751,07 EUR**

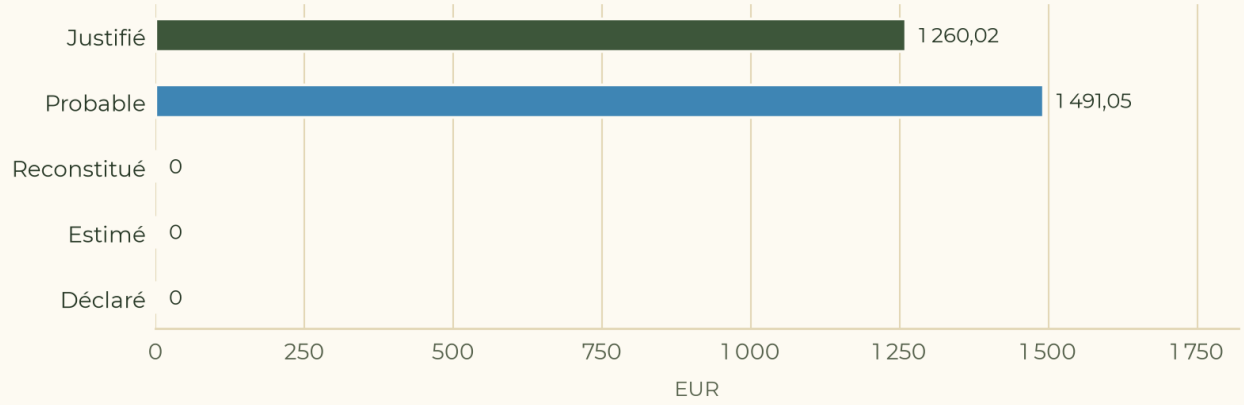
Dépenses par niveau de preuve (COP)



Mêmes données en tableau

Niveau	Montant
Justifié	13 204 644,87 COP
Probable	14 110 000 COP
Reconstitué	21 000 547,86 COP
Estimé	18 134 000 COP (estimation)
Déclaré	6 376 563,25 COP
Total	**72 825 755,98 COP**

Dépenses par niveau de preuve (EUR)



Mêmes données en tableau

Niveau	Montant
Justifié	1 260,02 EUR
Probable	1 491,05 EUR
Reconstitué	0 EUR
Estimé	0 EUR
Déclaré	0 EUR
Total	**2 751,07 EUR**

10.4 Traçabilité des fonds

De l'argent entré jusqu'à chaque sortie. Toute la dépense en pesos est sortie des comptes Alianza de la Fondation ; son origine, selon la méthode premier entré, premier sorti, est constituée de dons de la Fondation Phoenix Initiative France convertis en pesos entre mars et septembre 2026 (estimation de l'origine, pas de la destination).

Payeur réel	Source	Montant
FUNDACION (comptes Alianza)	Comptes Alianza de la Fondation : dons en argent de la Fondation Phoenix Initiative France convertis en pesos chez Alianza, plus les rendements du Fonds.	72 825 755,98 COP
SARL SARRAMEA (mécénat)	Fonds de la SARL Sarramea, mécénat selon la convention du 01/12/2024 (document DA-05) : billets du voyage de préparation de mars et billet du représentant légal pour la Semaine, ce dernier réglé par la carte American Express d'entreprise de la SARL.	2 751,07 EUR

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
FUND-074	Acompte sur la facture des sweats du groupe. 26/03/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → entreprise de dotation	1 339 650 COP	1 339 650 COP	0 COP	0 COP
FUND-075	Dotation publicitaire. 26/03/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (fournisseuse)	270 000 COP	270 000 COP	0 COP	0 COP

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
FUND-077	Couverture audiovisuelle de la Semaine, réglée intégralement. 26/03/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → agence de communication de Neiva	3 808 000 COP	3 808 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-078	Tenues de sport du groupe. 26/03/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (confection sportive)	3 759 326 COP	3 759 326 COP	0 COP	0 COP
FUND-079	Acompte de l'hébergement du groupe. 26/03/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (hôtel de Rivera)	4 000 000 COP	4 000 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-081	Paiement à des prestataires locaux d'activités et de restauration de la Semaine. 26/03/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → prestataires locaux d'activités et de restauration	2 000 000 COP	2 000 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-082	Remboursement de frais. 06/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (coordination logistique)	4 000 000 COP	4 000 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-084	Remboursement de frais. 06/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (équipe logistique, membre du conseil)	1 800 000 COP	1 800 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-085	Remboursement de frais. 06/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (équipe logistique)	2 000 000 COP	2 000 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-086	Paiement sans reçu une semaine avant la Semaine, imputé au transport des excursions selon un devis. 06/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (transport)	3 300 000 COP	3 300 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-087	Remboursement de frais. 06/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (équipe logistique)	600 000 COP	600 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-088	Paiement à des prestataires locaux d'activités et de restauration de la Semaine. 06/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → prestataires locaux d'activités et de restauration	600 000 COP	600 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-089	Paiement à des prestataires locaux d'activités et de restauration de la Semaine. 06/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → prestataires locaux d'activités et de restauration	800 000 COP	800 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-090	Paiement à des prestataires locaux d'activités et de restauration de la Semaine. 06/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → prestataires locaux d'activités et de restauration	2 200 000 COP	2 200 000 COP	0 COP	0 COP

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
FUND-S11	Six virements au représentant légal entre le 06/04/2026 et le 15/04/2026, avec mandat de paiement, pour payer sur le terrain : soldes de l'hôtel et des sweats, casquettes, assurance, activités, repas, transferts, ainsi que les billets et hôtels de la préparation. Le solde sans pièce reste déclaré. 06/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → représentant légal (mandat de paiement)	36 611 111,11 COP	36 611 111,11 COP	0 COP	0 COP
FUND-093	Remboursement de frais. 07/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (équipe logistique)	1 000 000 COP	1 000 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-099	Remboursement de frais. 23/04/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (équipe logistique, membre du conseil)	240 000 COP	240 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-101	Remboursement des frais d'avril. 05/05/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (coordination logistique)	1 400 000 COP	1 400 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-102	Remboursement des frais d'avril. 05/05/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (équipe logistique)	1 400 000 COP	1 400 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-104	Remboursement. 05/05/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → personne physique (équipe logistique, membre du conseil)	1 400 000 COP	1 400 000 COP	0 COP	0 COP
FUND-GMF-SEM26-2026	Taxe sur les mouvements financiers sur les sorties du projet. 31/12/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → impôt national	290 112,34 COP	290 112,34 COP	0 COP	0 COP
FUND-RET-SEM26-2026	Retenue à la source sur les rendements. 31/12/2026 · FUNDACION (comptes Alianza) → impôt national	7 556,53 COP	7 556,53 COP	0 COP	0 COP
HC-77	Billet du représentant légal pour la Semaine, payé depuis la France. 27/02/2026 · SARL SARRAMEA (mécénat) → compagnie aérienne	1 260,02 EUR	1 260,02 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-79	Billet du voyage de préparation de mars, payé depuis la France. 09/03/2026 · SARL SARRAMEA (mécénat) → compagnie aérienne	1 205,37 EUR	1 205,37 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-81	Billet Pau-Paris du voyage de préparation. 09/03/2026 · SARL SARRAMEA (mécénat) → compagnie aérienne	285,68 EUR	285,68 EUR	0 EUR	0 EUR
Total COP				**72 825 755,98 COP**	**0 COP**
Total EUR				**2 751,07 EUR**	**0 EUR**

Lecture : chaque sortie réelle apparaît avec son montant complet et la part imputée à cette Semaine. La somme des lignes de dépense de chaque sortie est égale à sa part imputée : écart nul.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.5 Dépenses oubliées ou probables

Ce qui a probablement coûté quelque chose et ne figure pas au total, ou ce qui y figure sans pièce complète. Chaque ligne avec son niveau.

Dépense	Ce que nous savons	Niveau	Traitement
Location de véhicules, bus et parapente	Signalés par le représentant légal ; aucune facture retrouvée. Le transport des excursions est reconstitué à partir d'un devis.	reconstitué / estimé	À l'intérieur des sorties réelles, sans double compte.
Repas des participants	Groupe de plus de 30 personnes selon le représentant légal ; estimation pour 30.	estimé	Dans le total, onglet « Logística por evento ».
Séance de sport et cryothérapie du jour 3	Citées dans le rapport officiel ; aucun coût identifié.	sans chiffre	Non documenté à la date d'émission.
Petits-déjeuners à l'hôtel	Probablement compris dans le tarif de l'hôtel.	sans chiffre	Pas d'estimation séparée.
Écarts de factures	Tenues de sport réglées un peu moins que la facture ; un second envoi du même vol.	non documenté à la date d'émission	Non comptés.
Part familiale d'un hôtel à Bogotá	Séjour d'arrivée peut-être partagé avec la famille.	non documenté à la date d'émission	Quote-part familiale à retirer si elle est confirmée.
États de dépenses	Équipe logistique et représentant légal.	probable / déclaré	Au total ; pièces à demander.

10.6 Logistique par événement

Tout ce tableau est une estimation : personnes x jours x coût unitaire sourcé. Il n'absorbe que des sorties réelles non justifiées du même payeur et proches de la date ; le coût non couvert ne s'ajoute pas aux dépenses du projet.

Période	programme du 13/04/2026 au 17/04/2026 et invités venus de France du 10/04/2026 au 20/04/2026
Personnes	30
Méthode de comptage	30 tenues de sport facturées et détaillées par taille dans le devis ; au moins 11 participantes sur une seule photo ; plus de 30 personnes selon le représentant légal
Jours	5 (+5 para 8 invitados)
Repas par jour	trois repas et une collation
Coût unitaire	12 000 + 4 000 COP ; transport 4 x 900 000 + 4 x 150 000 COP
Coût théorique	11 488 000 COP *estimation*
Déjà justifié par facture (déduit)	0 COP *estimation*
Affecté à des sorties réelles	11 488 000 COP *estimation*
Coût non couvert par des sorties identifiées	**0 COP** *estimation*

10.7 Pourquoi certaines pièces manquent

Dans les bourgs et les campagnes de Colombie, 83,1 % des personnes en emploi travaillaient dans l'informalité entre juin et août 2026 ; à Neiva, 48,8 % (DANE). Les espèces restent le moyen de paiement le plus utilisé (78,4 % des transactions en 2022, Banco de la República), et beaucoup de petits prestataires ne sont pas tenus de facturer si leur chiffre d'affaires annuel est inférieur à 3 500 UVT (art. 437 ET).

Depuis 2026, la Fondation paie par banque, et les fournisseurs formels de la Semaine ont une facture électronique : c'est le niveau justifié. Ce qui manque concerne surtout des achats payés en espèces par le représentant légal ou l'équipe à de petits prestataires. Pour ceux-ci, la loi demande un « documento

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

soporte » électronique établi la semaine même ; il ne peut pas être établi aujourd'hui avec la date de l'époque. Les fournisseurs formels, eux, peuvent émettre aujourd'hui leur facture à la date réelle, et leurs attestations de paiement intégral (paz y salvo) sont des déclarations de tiers qui ont valeur de preuve. Ces preuves montrent que la dépense a existé ; elles ne remplacent pas l'exigence fiscale, dont le traitement relève du contador.

Sources : DANE, bulletin sur l'emploi informel juin-août 2026 ; Banco de la República, enquête sur les instruments de paiement 2022 ; Estatuto Tributario, art. 437 et 771-2 ; résolution 000167 de 2021 de l'administration fiscale.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

11. Difficultés et ajustements

- **Forte fatigue physique** et adaptation à des activités nouvelles (rapport officiel). Ajustement : préparation physique préalable et rythme progressif.
- **Logistique des déplacements** entre cinq communes. Ajustement : un seul transporteur sous contrat.
- **Pluie** le jour de la course. Ajustement : solution de repli.
- **Paiements rapides, pièces lentes.** De nombreux paiements ont été faits à des personnes ou en espèces la semaine précédente ; six mois plus tard, des états de dépenses manquent. Ajustement : état de dépenses signé sous 30 jours.
- **Un rapport officiel optimiste.** Il affirme que toutes les dépenses sont facturées ; la base montre le contraire pour une partie. Ajustement : le rapport financier sort de la base, pas de la mémoire.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

12. Enseignements et recommandations

Phoenix ne repose pas sur des miracles, mais sur une méthode ; pas seulement sur des rêves, mais sur la rigueur.

- Un jour, un élément, un lieu : la structure a fonctionné et peut être reproduite.
- La répartition claire des rôles dans l'équipe de Rivera a été décisive (rapport officiel).
- Anticiper la logistique et structurer les finances avant la semaine : budget prévisionnel par poste, fournisseurs payés depuis le compte de la Fondation.
- Mesurer ce que l'on veut changer : une question simple avant et après à chaque participante.
- Archiver à chaque événement les autorisations d'image signées.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

13. Prochaines étapes

Action	Responsable	Statut
Confirmer la répartition estimée des 30 personnes équipées	Représentant légal	suivi prévu en décembre 2026
Demander la facture du transport des excursions et du parapente, ou une attestation du fournisseur	Équipe de Rivera	à faire
Régulariser les six virements au représentant légal par état de dépenses et relevés	Représentant légal et contador	à faire
Demander les états de dépenses de l'équipe logistique et les reçus des quatre paiements aux prestataires d'activités et de restauration	Représentant légal	à faire
Demander les attestations de paiement intégral (paz y salvo) de l'hôtel et du fournisseur de sweats	Équipe de Rivera	à faire
Archiver avec ce rapport une copie des autorisations d'image	Représentant légal	à faire
Assurer le suivi du groupe et préparer la prochaine édition avec budget prévisionnel et mesure	Fondation	proposition

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Photographies



Randonnée à cheval dans une ferme de la région, jour de la terre. Huila, Colombie, 14 avril 2026. · Fundación Phoenix Iniciative



Grillades préparées par la ferme d'accueil. Huila, Colombie, 14 avril 2026. · Fundación Phoenix Iniciative



Le groupe à la salle de sport. Rivera, Huila, Colombie, 15 avril 2026. · Fundación Phoenix Iniciative



Parapente au-dessus de Gigante. Gigante, Huila, Colombie, 16 avril 2026. · Fundación Phoenix Iniciative

14. Annexes

Cette version publique ne contient pas d'annexes : les documents sources comportent des données personnelles ou des photographies de mineurs. Ils figurent dans la version complète, réservée au contador et à la DIAN.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Déclaration de conformité

Je soussigné, représentant légal de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, déclare que ce rapport présente de bonne foi la Semana Phoenix 2026 et l'argent réellement sorti pour elle, d'après les documents disponibles à la date du rapport. En particulier :

- les totaux de 72 825 755,98 COP et de 2 751,07 EUR sont égaux, au centime près, à la fiche du projet dans la base de données de la Fondation, et ne sont jamais additionnés ;
- chaque montant porte son niveau de preuve ; ce qui est estimé est signalé comme estimation et ne dépasse jamais l'argent réellement sorti ;
- ce que je suis seul à déclarer, sans pièce, est signalé comme déclaré, et je le régulariserai par état de dépenses et relevés ;
- ce qui manque est indiqué « non documenté à la date d'émission » et n'est pas complété par des suppositions ;
- aucune donnée personnelle de participante ni de mineur n'est publiée.



Signature	Signé par le représentant légal, Benjamin Ravenel
Nom	Benjamin Ravenel
Qualité	Représentant légal, FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2)
Lieu et date	Rivera (Huila), 31 octobre 2026

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org