

PHOENIX INITIATIVE
COLOMBIA

RAPPORT DE PROJET · VERSION PUBLIQUE

Semana Phoenix 2025

Du 16 au 23 avril 2025 · Rivera, Huila, Colombie

Pour les donateurs et partenaires : chiffres agrégés, sans données personnelles.

DÉPENSES EXÉCUTÉES

39 896 155,92 COP

23 284,05 EUR

Transparence : le détail de chaque dépense et sa justification figurent dans le budget en annexe.

IDENTIFIANT	INF-SEM25-v1
VERSION	1
CLÔTURE DE L'ÉVÉNEMENT	mai 2025
ENTITÉ ÉMETTRICE	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2

Sommaire

Fiche du rapport 4

Synthèse 5

Origine et traçabilité des fonds 6

Utilisation consolidée des apports reçus 6

Contexte 8

1. Introduction 9

2. Contexte et justification 10

3. Objectifs et bénéficiaires 11

3.1 Objectifs 11

3.2 Théorie du changement et cadre logique 11

3.3 Bénéficiaires et impacts 12

4. Description de l'action 14

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières 16

5.1 Logistique de l'événement 16

6. Gouvernance et responsabilités 17

6.1 Gestion des risques 17

6.2 Approche de genre 17

6.3 Protection des mineurs 17

6.4 Impact environnemental 18

6.5 Conformité au Régime fiscal spécial 18

Organigramme de la Fundación (octobre 2026) 18

7. Impacts et résultats 19

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE 19

7.2 Bénéfice économique, social et coopératif 20

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs 21

9. Communication et archivage 22

10. Budget, dépenses réelles, financement et pièces justificatives 23

10.1 Prévu, réel et écart 23

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.2 Lire les niveaux de preuve . . . 23
10.3 Détail des dépenses . . . 24
10.4 Traçabilité des fonds . . . 27
10.5 Dépenses oubliées ou probables . . . 28
10.6 Logistique par événement . . . 28
10.7 Pourquoi certaines pièces manquent . . . 29

11. Difficultés et ajustements . . . 30

12. Enseignements et recommandations . . . 31

13. Prochaines étapes . . . 32

Photographies . . . 33

14. Annexes . . . 35

Déclaration de conformité . . . 36

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Fiche du rapport

Émission	Rapport émis le 31 octobre 2026, version 1, consolidation documentaire a posteriori
Identifiant	INF-SEM25-v1
Version	1. Aucun rapport officiel de la Semana 2025 n'existait : ce document la reconstitue entièrement à partir de factures, de virements, de photographies datées et des déclarations du représentant légal.
Date	31 octobre 2026
Entité émettrice	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, NIT 901899379-2, inscription S0715224, Rivera (Huila). Une seule entité émettrice.
Projet	Semana Phoenix 2025 (code SEM25), première édition
Période	Du 16 avril 2025 au 23 avril 2025 (Semaine sainte) ; délégation venue de France présente en Colombie du 12/04/2025 au 25/04/2025
Lieu	Rivera (Huila) et ses veredas
Budget prévu	Aucun : la Semaine a été préparée sans budget prévisionnel formel
Dépense réelle	39 896 155,92 COP et 23 284,05 EUR (devises jamais additionnées)
Écart	Non calculable : il n'y a pas eu de budget prévisionnel
Source des chiffres	Base de données des projets de la Fondation (BASE_PROYECTOS.xlsx, 31 octobre 2026) : fiche SEM25, onglets Gastos, Salidas, Fuentes et Cuadre. Écart de rapprochement : zéro.
Registre des pièces justificatives	Section 10. Les pièces figurent dans la version complète, réservée au contador et à l'administration fiscale.
Registre des autorisations d'image	Couverture : des mains et une jeune pousse. Pour toute la semaine : autorisations d'image signées (enfants avec leurs parents, équipe, institutions), archives détenues par le représentant légal (déclaré). Aucun enfant n'est nommé.
Devise	Pesos colombiens (COP) pour les dépenses en Colombie ; euros (EUR) pour les billets et l'agence payés en France. Jamais additionnés.
Statut du document	Pour relecture du contador et signature du représentant légal. Ni envoyé, ni publié.

Métadonnées exigées par le référentiel Phoenix pour tout rapport officiel : identifiant, version, budget prévu, réel et écart, registre des pièces justificatives et des autorisations d'image.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Synthèse

La paix ne se décrète pas, elle se sème.

12
écoles touchées
selon le représentant légal (déclaré)

250
cahiers pour les kits scolaires
facture FE707

39 896 155,92 COP
sortis en pesos
dépenses en Colombie

23 284,05 EUR
sortis en euros
billets et agence, payés en France

Ce qui a été fait. Du 16 avril 2025 au 23 avril 2025, pendant la Semaine sainte, la Fondation a vécu sa première Semana Phoenix à Rivera (Huila) et dans ses veredas : un atelier de pâtisserie avec des enfants, la remise de kits scolaires, une fête avec fanfare et danse traditionnelle, une plantation au bord d'un ruisseau et la visite d'une cacaoyère. Une délégation de 11 personnes est venue de France pour accompagner les écoles, les familles et les producteurs de cacao.

Ce que cela a coûté. L'argent réellement sorti s'élève à 39 896 155,92 COP en Colombie et à 23 284,05 EUR en France (billets de la délégation et agence de communication). Les deux devises ne sont jamais additionnées. La Fondation n'avait pas encore de compte bancaire : les payeurs ont été ACAB S.A.S., le représentant légal (sur ses fonds personnels), la SARL Sarramea (y compris par sa carte American Express d'entreprise) et un payeur non documenté à la date d'émission. En pesos, 24 613 500 COP sont reconstitués à partir de virements avec motif et de factures, 10 936 399,92 COP sont des factures réglées hors des comptes de la Fondation et 4 346 256 COP relèvent de l'estimation.

Ce qui manque. Aucun rapport officiel n'existait : ce document reconstitue toute la semaine. Les enfants de l'atelier et des kits n'ont pas été comptés, ni les plants ; la facture FE707 prouve 250 cahiers, pas 250 kits. Les douze écoles et les douze veredas sont déclarées par le représentant légal. Manquent l'état des dépenses de la coordinatrice et la confirmation de qui a payé l'hôtel de Bogotá.

La suite. Établir la liste des écoles et des veredas, compter les enfants et les plants lors de la prochaine édition, approuver par procès-verbal les apports reçus et, à partir de 2026, payer depuis le compte de la Fondation avec facture électronique.

Prévu, réalisé, résultat, preuve et prochaine étape sont distingués à la section 7.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Origine et traçabilité des fonds

Cette section est la même dans tous les rapports de la Fondation. Elle indique d'abord d'où vient l'argent de ce projet, puis comment ont été utilisés tous les apports reçus de l'association française, projet par projet, jusqu'au solde du compte.

Ce projet n'a pas été payé avec les apports que la Fondation Phoenix Initiative France (association loi 1901, entité juridique distincte) a transférés à la Fundación Phoenix Iniciative ; le premier de ces apports a été crédité le 29 mai 2025.

Dépenses payées directement par d'autres entités ou personnes, pour le compte de la Fundación :

- **ACAB S.A.S.** : 28 959 756 COP. Fonds propres d'ACAB S.A.S. (apports en euros de son associé, convertis en pesos chez Alianza), remis à la Fondation comme apport (document DA-02, à signer).
- **représentant légal (fonds personnels)** : 5 932 999,92 COP. Fonds personnels du représentant légal : apport en nature (document DA-03), à régulariser avec ses relevés bancaires.
- **payeur non documenté à la date d'émission** : 5 003 400 COP. Facture au nom de la Fondation payée en espèces ou par un tiers non identifié.
- **SARL SARRAMEA (mécénat)** : 23 284,05 EUR. Fonds de la SARL Sarramea, mécénat selon la convention du 01/12/2024 (document DA-05).

Utilisation consolidée des apports reçus

RESSOURCES REÇUES SUR LE COMPTE DE LA FUNDACIÓN (ALIANZA)

Poste	EUR	COP
Apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (18 virements)	158 900 EUR	660 570 306,68 COP
Produits financiers du Fonds	sans objet	229 938,82 COP
Autres crédits du compte (certification MU-06) : rendements du Fonds en 2026 et commissions de vente de devises, rapprochés des relevés d'Alianza	sans objet	2 280 760,58 COP
Total reçu selon la certification MU-06		**663 081 006,08 COP**
Arrondis de taux lors des ventes de devises		0,70 COP

UTILISATION DE CES RESSOURCES PAR PROJET ET NIVEAU DE PREUVE (COP)

Projet	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Noël 2024	0	0	0	0	0	**0**
Semaine Phoenix 2025 (ce projet)	0	0	0	0	0	**0**
Vannes 2025	9 892,46	2 427 796,24	6 991 952	160 000	0	**9 589 640,70**
Semaine Phoenix 2026	13 204 644,87	14 110 000	21 000 547,86	18 134 000	6 376 563,25	**72 825 755,98**
Refuge Bajo Calima	58 137,69	0	3 551 924	7 244 806	2 203 270	**13 058 137,69**
Reboisement cacao	0	0	0	0	0	**0**
Alianza	982 882,20	207 995 000	0	0	35 041 234,06	**244 019 116,26**
Livre	21 084 743,72	0	0	0	0	**21 084 743,72**
Territoire Phoenix	154 724 744,96	12 945 000	2 665 600	680 000	16 000 000	**187 015 344,96**
Vannes 2027	0	0	0	0	0	**0**
Fonctionnement	39 559 300,39	33 845 450	149 900	20 000	39 916 159,15	**113 490 809,54**
Total utilisé	**229 624 346,29**	**271 323 246,24**	**34 359 923,86**	**26 238 806**	**99 537 226,46**	**661 083 548,85**

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

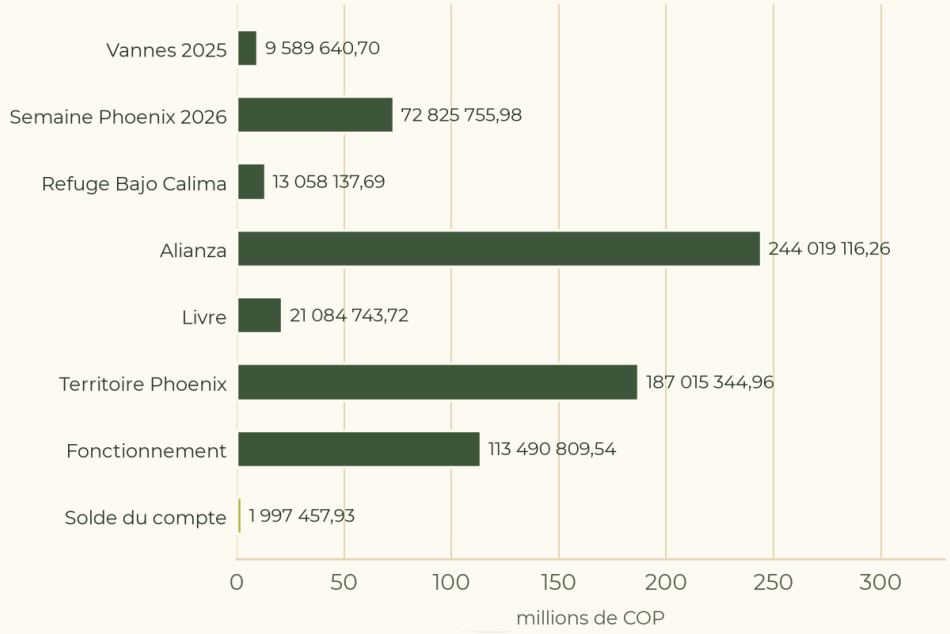
Solde du compte au 9 octobre 2026	1 997 457,93 COP
Contrôle : reçu + arrondis - utilisé - solde	**0 COP**

Paiements directs de l'association française (apport en nature, non transféré ; EUR)	**EUR**
Vannes 2025	6 058,14 EUR
Alianza	27 752,98 EUR
Livre	7 194,38 EUR
Total	**41 005,50 EUR**

La Fondation Phoenix Initiative France et la Fundación Phoenix Iniciative sont deux entités juridiques distinctes. COP et EUR ne s'additionnent jamais. Les projets qui n'ont pas utilisé le compte (« - ») ont été payés directement par d'autres entités : voir chaque rapport.

De l'apport en France à chaque projet





Le tableau consolidé ci-dessus présente les mêmes données.

Contexte

Données publiques sur Rivera, le cacao et le Huila, arrêtées au 31 octobre 2026. Chaque donnée porte sa source en note.

- Rivera, dans le nord du Huila, comptait 16 654 habitants au recensement de 2018, dont environ 59 % hors du chef-lieu municipal.[1]
- Son territoire rural compte 29 veredas selon le plan d'aménagement du territoire (PBOT) ; une autre source officielle en compte 28 et un corregimiento. Les veredas touchées par la Semaine en sont une partie.[2][3]
- Plusieurs veredas de Rivera, comme Arenoso, Los Medios, Río Frío, El Guadual, El Dinde et Riverita, ont une forte aptitude agricole, notamment pour le cacao.[4]
- Le Huila a produit 5 137 tonnes de cacao en 2023, soit 9 % de la production nationale, et Rivera fait partie des communes du programme départemental de plantation et de replantation de cacao.[5]
- La pauvreté multidimensionnelle du Huila était de 11,9 % en 2023. Les chiffres municipaux les plus récents pour Rivera datent du recensement de 2018 : ce rapport ne les extrapole pas.[6]

Sources

1. DANE, fiche municipale du recensement national de la population et du logement 2018, Rivera (41615), mise à jour le 17/11/2025. sitios.dane.gov.co/cnpv/app/views/informacion/fichas/41615.pdf

2. Mairie de Rivera, résumé du PBOT. rivera-huila.gov.co/Transparencia/PBOT/RESUMEN%20PBOT%20RIVERA.pdf

3. CAM, projet environnemental scolaire de l'IE La Ulloa, 2024. cam.gov.co (PRAE IE La Ulloa 2024)

4. Perspectiva Geográfica, vol. 28, n° 1, 2023. scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-37692023000100008

5. Gobernación del Huila, 28/11/2024 et 01/04/2024. Une autre série (Fedecacao, campagne 2023-2024) donne un chiffre bien plus bas : périodes et méthodes différentes. huila.gov.co/publicaciones/15383/exportacion-de-cacao-huilense-crecio-2773/

6. DANE, « Pobreza multidimensional en Colombia, año 2024 », bulletin technique. dane.gov.co/files/operaciones/PM/bol-PMultidimensional-2024.pdf

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

1. Introduction

Ce rapport raconte la première Semana Phoenix de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, du 16 avril 2025 au 23 avril 2025, à Rivera (Huila). Ce fut le lancement de la Fondation sur son territoire, quatre mois après son inscription.

Aucun rapport officiel de cette semaine n'existait. Nous l'avons reconstituée entièrement à partir de ce qui existe : factures, virements avec motif écrit, plus de mille photos et vidéos datées, l'index des médias de la semaine, une synthèse écrite par un consultant de la délégation le 25 avril 2025 et les réponses du représentant légal. Ce qui n'a pas pu être reconstitué est dit.

Il suit l'index officiel de rapport du réseau Phoenix (14 points) et le complète avec ce que demandent les principaux référentiels de rapport de projet : synthèse, contexte sourcé, théorie du changement et cadre logique, bénéficiaires sur trois niveaux, tableau d'indicateurs, critères du CAD de l'OCDE, traçabilité des fonds, risques et protection des mineurs, conformité au Régime fiscal spécial, dépenses oubliées ou probables et déclaration de conformité. Aucun bailleur institutionnel n'a financé cette action : ces référentiels servent de bonne pratique.

Nous l'avons écrit avec quatre mots en tête : transparence, justification, bon sens et bonne volonté.

Cette version publique est destinée aux donateurs et aux partenaires : elle présente des chiffres agrégés, sans données personnelles ni photographies d'enfants.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

2. Contexte et justification

Rivera vit entre son chef-lieu et ses veredas : la majorité de sa population est rurale, et ses veredas ont des terres propices au cacao, à l'avocat et à la canne. Les écoles rurales reçoivent peu de moyens ; les familles qui produisent du cacao dépendent d'un prix qui varie beaucoup d'une année sur l'autre.

Pourquoi une Semaine. La Fondation voulait se présenter à Rivera par des actes, pas par des discours : une semaine d'actions visibles avec les enfants, les familles et les producteurs, à un moment où les familles sont réunies (la Semaine sainte). Chaque journée a touché un pilier de la Fondation : le métier et l'école (art, culture et éducation), l'eau, le sol et le cacao (restauration écologique), la fête et le mouvement (bien-être et vie saine).

Pourquoi avec la France. La Fondation est née d'une relation entre la France et la Colombie. La délégation réunissait des boulangers partenaires du futur programme de formation Alianza, une agence de communication et un consultant en stratégie : la Semaine a aussi été la première rencontre de cette équipe avec le territoire.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Remise de sacs d'école à des enfants de Rivera avec l'équipe de la Fondation. Rivera, Huila, Colombie, 18 avril 2025.

3. Objectifs et bénéficiaires

3.1 Objectifs

- **Général :** présenter la Fondation à Rivera par une semaine d'actions concrètes avec les écoles, les familles et les producteurs des veredas.
- **Spécifique 1 :** donner à des enfants d'écoles rurales des fournitures scolaires et l'expérience d'un métier.
- **Spécifique 2 :** faire un premier geste de restauration (plantation) et rencontrer des producteurs de cacao.
- **Spécifique 3 :** célébrer avec la communauté sa culture (fanfare, danse, cuisine au four à bois).
- **Spécifique 4 :** réunir l'équipe franco-colombienne et créer une archive pour raconter le territoire.

Ces objectifs sont reconstitués à partir du portefeuille 2025 de la Fondation et de ce qui a été réalisé ; ils n'ont pas été écrits avant la semaine.

3.2 Théorie du changement et cadre logique

De l'activité à l'impact, en quatre étapes. Les activités et les produits sont prouvés par des photos datées et des factures ; les effets et l'impact sont ce que vise l'action, sans mesure en 2025.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

ACTIVITÉS
- Atelier de pâtisserie avec des enfants de Rivera, remise de certificats (17/04/2025)
- Remise de kits scolaires sous une tente (18/04/2025)
- Fête avec fanfare, danse traditionnelle et four à bois (19/04/2025)
- Plantation au bord d'un ruisseau et visite d'une cacaoyère (20/04/2025 et 21/04/2025)
- Conversations enregistrées avec des habitants et des producteurs

→

RÉALISATIONS
- 250 cahiers à couverture rigide achetés pour les kits
- Certificats de l'atelier remis (nombre non documenté à la date d'émission)
- Jeunes plants mis en terre (nombre et espèces non documentés à la date d'émission)
- 15 conversations enregistrées et une archive de photos et de vidéos
- Première délégation franco-colombienne de la Fondation

→

EFFETS
- Des enfants équipés pour l'école et initiés à un métier
- Des liens avec les écoles, les familles et les producteurs de cacao des veredas
- Une équipe et des alliés pour les éditions suivantes
- Des contenus vrais pour raconter le territoire (série « Desde el valle »)

→

IMPACT
- Des veredas de Rivera avec plus d'occasions d'apprendre et de produire
- Forêt sèche et cacao : une base pour le pilier Restauration écologique

Hypothèses : les écoles et les producteurs continuent de participer et la Fondation revient chaque année. Les effets et l'impact n'ont pas été mesurés en 2025 : ils décrivent la logique de l'action, pas des résultats prouvés.

Niveau	Description	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
Objectif général	Présenter la Fondation à Rivera par une semaine d'actions concrètes avec les écoles, les familles et les producteurs	Écoles et veredas touchées	Déclaration du représentant légal ; photos datées	Accueil des écoles et des responsables de vereda
Résultat 1	Des enfants équipés pour l'école et initiés à un métier	Cahiers remis ; enfants de l'atelier	Facture FE707 ; photos du 17/04/2025 et du 18/04/2025	Un cahier par enfant (hypothèse non prouvée)
Résultat 2	Un premier geste de restauration et un contact avec des producteurs de cacao	Plants mis en terre ; producteurs visités	53 photos de la plantation ; photos de la cacaoyère	Suivi des plants par la communauté
Résultat 3	Une équipe franco-colombienne et une archive pour communiquer	Délégation ; conversations enregistrées ; médias archivés	Factures des billets ; index des médias	Les alliés en France restent engagés
Activités	Atelier, kits, fête, plantation, cacaoyère, conversations	Journées réalisées	Photos datées du 16/04/2025 au 23/04/2025	La météo et les transports permettent d'aller dans les veredas

3.3 Bénéficiaires et impacts

Les bénéficiaires sont présentés sur trois niveaux qui ne s'additionnent jamais. Le niveau direct est compté dans un document ou déclaré par le représentant légal ; l'indirect est estimé selon une méthode publique ; le potentiel est une projection. Les objectifs de développement durable (ODD) sont cités comme contribution, non comme résultat mesuré.

Bénéficiaires directs

Personnes qui ont participé ou reçu quelque chose, comptées dans un document.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Enfants d'écoles de Rivera (kits scolaires) kits remis le 18/04/2025 ; la facture FE707 prouve 250 cahiers, pas 250 kits	**250**	250 cahiers facturés ; un cahier par enfant est une hypothèse non prouvée	facture FE707 ; photos du 18/04/2025 ; 12 écoles selon le représentant légal	non documenté à la date d'émission	contribue aux ODD 4

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Communautés des veredas de Rivera veredas visitées pendant la semaine	**12**	donnée déclarée : 12 selon le représentant légal, sur les 29 veredas de la commune	représentant légal (31/10/2026) ; PBOT de Rivera	non documenté à la date d'émission	contribue aux ODD 11
Enfants de l'atelier de pâtisserie cours avec remise de certificats, 17/04/2025	**non documenté à la date d'émission**	nombre d'enfants non enregistré	57 photos du 17/04/2025	non documenté à la date d'émission	contribue aux ODD 4
Délégation venue de France fondateur, agence de communication, boulangers partenaires du programme Alianza, consultant en stratégie et invités	**11**	comptage des passagers sur les deux factures Air France, sans la famille du fondateur	les deux factures Air France des billets	vérifié	contribue aux ODD 17
Producteurs de cacao et communauté plantation du 20/04/2025 et visite d'une cacaoyère le 21/04/2025	**non documenté à la date d'émission**	nombre de producteurs et finca non enregistrés	photos datées (53 de la plantation)	non documenté à la date d'émission	contribue aux ODD 15, ODD 8

Bénéficiaires indirects

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Familles des enfants des kits personnes vivant dans les foyers des enfants	**775 (estimation)**	estimation haute : 250 cahiers x 3,1 personnes par foyer = 775, si chaque cahier est allé à un enfant d'un foyer différent	DANE, recensement 2018, fiche municipale de Rivera : 3,1 personnes par foyer	estimation	contribue aux ODD 4
Fournisseurs payés hébergement et restauration à Rivera, imprimerie, auberge, hôtel à Bogotá, transport	**5**	fournisseurs avec facture	onglet Gastos de la base	vérifié	contribue aux ODD 8

Portée potentielle

Ce que l'action rend possible demain : projection, pas résultat.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Arbres et jeunes plants mis en terre journée de plantation du 20/04/2025	**non documenté à la date d'émission**	nombre de plants et espèces non enregistrés ; sans cette donnée, aucun carbone n'est calculé	53 photos de la plantation	non documenté à la date d'émission	contribue aux ODD 15, ODD 13

DÉCLARÉ

Les 12 écoles et les 12 veredas sont déclarées par le représentant légal. Aucune photo, légende ni courriel ne les énumère encore ; si les douze écoles sont dans douze veredas différentes : non documenté à la date d'émission.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Les certificats de l'atelier de pâtisserie. Rivera, Huila, Colombie, 17 avril 2025.

4. Description de l'action

Où. Rivera (Huila) et ses veredas. La délégation était logée dans une maison à Mesitas et dans un hôtel de campagne de Rivera, où elle prenait aussi ses repas.

Quand. Du 16 avril 2025 au 23 avril 2025, pendant la Semaine sainte. La délégation est arrivée entre le 12/04/2025 et le 15/04/2025 ; son vol retour du 24/04/2025 a été annulé et elle a passé une nuit de plus à Bogotá.

Jour par jour (d'après les photos datées et l'index des médias de la semaine) :

Date	Ce qui s'est passé	Preuve
16/04/2025	Présentation de l'équipe et portraits.	56 photos
17/04/2025	Atelier de pâtisserie avec des enfants de Rivera : pétrir, dorer, partager ; remise de certificats.	57 photos
18/04/2025	Remise de kits scolaires sous une tente, avec des cahiers à couverture rigide.	40 photos ; facture FE707
19/04/2025	Fête avec fanfare, danse traditionnelle (sanjuanero) et four à bois.	36 photos
20/04/2025	Marche d'une cascade à un ruisseau et plantation de jeunes plants à la main.	53 photos de la plantation
21/04/2025	Visite de la cacaoyère d'une finca : cabosses, pulpe, colibris.	32 photos
21/04/2025 et 22/04/2025	Conversations enregistrées avec des habitants et des producteurs.	15 enregistrements
23/04/2025	Belvédère et clôture de la semaine.	photos du jour

Le regard d'un partenaire. Le 25 avril 2025, un consultant en stratégie et en responsabilité sociale de la délégation a adressé au représentant légal une synthèse écrite de la visite. Il propose trois pistes : donner au futur Oasis une forme d'entreprise à mission sociale (en Colombie, les sociétés à bénéfice et intérêt collectif, BIC, de la loi 1901 de 2018) ; inscrire les achats responsables (norme ISO 20400) dans la charte de la Fondation, en commençant par les achats locaux ; et former l'équipe à la responsabilité sociale, avec

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

une vidéo en français et en espagnol. Ce sont des propositions, pas des décisions.

> CE QUI N'A PAS ÉTÉ MODIFIÉ
> Ce rapport décrit la semaine d'après les photos datées, les factures et la synthèse du 25/04/2025. Rien n'est ajouté à ce que montrent ces documents ; ce que seul le représentant légal déclare est signalé comme déclaré.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières

Humaines. Une coordinatrice de la Fondation à Rivera ; la délégation venue de France : le fondateur, une personne de l'agence de communication, deux boulangers-pâtissiers d'une entreprise française partenaire (devenue ensuite entreprise d'accueil du programme Alianza), un consultant en stratégie, un associé d'ACAB, deux participants, un accompagnant et deux invités dont le rôle est non documenté à la date d'émission. Les responsables de vereda, les enseignants et les producteurs qui ont reçu la délégation n'ont pas de coût enregistré.

Matérielles. 250 cahiers à couverture rigide pour les kits, des tenues, le matériel de l'atelier de pâtisserie, des jeunes plants, une tente, la sono et la fanfare de la fête. Les sacs des kits, la tente, la fanfare et les trajets n'ont pas de paiement identifié (section 10.5).

Logistiques. Vols Paris-Bogotá, transport local pendant huit jours, hébergement et repas à Rivera, une auberge en fin de voyage et une nuit imprévue à Bogotá.

Financières. 39 896 155,92 COP et 23 284,05 EUR, payés par quatre payeurs différents. Le détail figure à la section 10.

5.1 Logistique de l'événement

Manger, se déplacer, dormir : à chaque événement, la Fondation nourrit tout le groupe matin, midi et soir, avec une collation, le transporte et le loge, souvent en payant en espèces avec l'argent sorti. Pour la Semana 2025 sont prouvés : une maison de 8 lits à Mesitas pendant 11 nuits, payée depuis la France, 55 nuitées et 60 repas facturés à Rivera (FE28), une auberge et une nuit d'hôtel à Bogotá. Sont estimés, à l'intérieur des virements réels d'ACAB : le transport local sur huit jours et les repas de la délégation non facturés.

L'onglet « Logística por evento » de la base estime les repas de la délégation à trois repas et une collation par jour : la part qu'aucune sortie identifiée ne couvre reste hors total et figure à la section 10.6. Les repas des participants locaux (enfants de l'atelier, familles, producteurs) n'ont pas été estimés : leur nombre n'est pas connu.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

6. Gouvernance et responsabilités

Entité responsable. FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2), constituée le 26 novembre 2024 et inscrite le 10 décembre 2024, domiciliée à Rivera (Huila). C'est la seule entité émettrice de ce rapport.

Qui a payé. La Fondation n'a eu de compte bancaire qu'à la fin mai 2025. Ont payé pour elle : ACAB S.A.S. (NIT 901596351-6), société colombienne distincte de la Fondation ; la SARL Sarramea, entreprise française, par mécénat, en partie avec sa carte American Express d'entreprise ; et le représentant légal, sur ses fonds personnels. Chaque paiement est un apport à la Fondation, pas une dépense propre du payeur. Le contador décide de son enregistrement ; le conseil d'administration approuve les apports par procès-verbal.

Deux entités, deux pays. La SARL Sarramea, entreprise française, et la Fondation (Colombie) sont des personnes morales distinctes. Les dépenses payées depuis la France par la SARL, y compris les billets débités sur sa carte d'entreprise, sont des apports en nature à la Fondation, pas des dépenses d'une entité commune.

Partenaires. Écoles, responsables de vereda et producteurs de cacao de Rivera. Aucune convention écrite.

Approbation de ce rapport. Il est signé par le représentant légal (déclaration finale) et relu par le contador.

6.1 Gestion des risques

Risque	Ce qui s'est passé en 2025	Mesure pour les prochaines éditions
Paiements hors de la Fondation	Sans compte propre, tout a été payé par des tiers, en partie en espèces.	Depuis 2026, paiements depuis le compte Alianza de la Fondation avec facture électronique.
Mélange d'entités	Factures au nom de la Fondation réglées par des cartes françaises.	Un payeur et une entité par facture ; apports approuvés par procès-verbal.
Sécurité des enfants	Atelier et remise des kits avec des enfants, en présence d'adultes.	Protocole écrit : adultes responsables, autorisation des parents, trousse de secours.
Voyage international	Vol retour annulé : une nuit imprévue à Bogotá.	Assurance voyage et marge pour imprévus dans le budget.
Pas de budget prévisionnel	La semaine a été préparée sans budget écrit.	Budget prévisionnel par poste, en pesos, approuvé avant tout achat.

6.2 Approche de genre

La semaine s'adressait aux filles et aux garçons, aux familles et aux producteurs sans distinction. La base n'enregistre pas le nombre de femmes et d'hommes ni de filles et de garçons : non documenté à la date d'émission. La délégation était mixte. Pour la prochaine édition : compter les participants par sexe et par âge.

6.3 Protection des mineurs

Des enfants ont participé à l'atelier de pâtisserie et à la remise des kits. Pour toutes les photos de la semaine existent des autorisations d'image signées (enfants avec leurs parents, équipe, institutions), archives détenues par le représentant légal (déclaré). Les photos d'enfants sont utilisées sans nom, sans âge et sans scène de détresse ; aucune donnée personnelle d'enfant n'est consignée ici (Master Phoenix 11.7 ; loi 1581 de 2012).

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

DÉCLARÉ

Autorisations d'image : signées à chaque événement par les parents des mineurs, par l'équipe et par les institutions, selon la déclaration du représentant légal. Elles sont conservées dans les archives de la Fondation et ne sont pas publiées. Aucun nom d'enfant n'apparaît dans ce rapport.

6.4 Impact environnemental

Impact positif attendu : une plantation de jeunes plants au bord d'un ruisseau, sur un territoire de forêt sèche. Le nombre de plants et leur survie n'ont pas été enregistrés. Impact négatif : onze allers-retours transatlantiques et huit jours de véhicule. L'empreinte carbone n'a pas été calculée (aucune méthode appliquée). Pour la prochaine édition : compter et géolocaliser les plants, suivre leur survie et compenser ou réduire les vols.

6.5 Conformité au Régime fiscal spécial

La Fondation relève du Régime fiscal spécial colombien (RTE). Chaque projet est rattaché à son activité méritoire et à l'usage des ressources reçues, selon l'Estatuto Tributario (ET, code fiscal colombien).

Point du Régime fiscal spécial (RTE)	Situation dans ce projet
Activité méritoire (art. 359 ET)	Éducation, culture et environnement avec des enfants, des familles et des producteurs ruraux. Le contador précise au registre web quelle activité méritoire enregistrée la couvre.
Origine des ressources (art. 364-5 ET, formulaire 2532)	Apports d'ACAB S.A.S. (société colombienne), du représentant légal et de la SARL Sarramea (France). Les apports depuis la France payés directement aux fournisseurs sont des apports en nature ; leur enregistrement, et leur déclaration comme coopération internationale le cas échéant, relèvent du contador.
Affectation de l'excédent (art. 358 ET)	Sans objet au niveau du projet : elle s'analyse dans les comptes annuels de la Fondation.
Paiements aux dirigeants (art. 356-1 ET, formulaire 2531)	Aucun paiement de la Fondation à ses dirigeants dans ce projet. Des virements d'ACAB sont passés par une personne qui exerçait alors une fonction de direction, pour les achats de la Semaine : le contador vérifie leur traitement.
Publication au registre web (art. 364-5 ET)	Ce rapport peut nourrir le rapport annuel de résultats que la Fondation publie au registre web de la DIAN, mis à jour au plus tard le 30 juin de chaque année.

Organigramme de la Fundación (octobre 2026)

Rôles de l'équipe d'après l'organigramme en vigueur au 31/10/2026. La version publique ne nomme pas les personnes.

Domaine	Rôles
Direction et gouvernance	Fondateur et représentation légale ; présidence de la Fundación Phoenix Initiative Colombia ; présidence de la Fondation Phoenix Initiative France (entité juridique distincte) ; coordination de l'administration et de la gestion
Conseil et appui	Conseil territorial ; conseil réglementaire ; conseil logistique ; appui à la stratégie économique et financière ; comptabilité
Équipe technique	Architecture (direction et coordination de projet de la mission Phoenix) ; gestion environnementale ; ingénierie forestière ; innovations électrotechniques ; matériaux écoresponsables et technologies innovantes
Communauté et ambassades	Communication et restauration environnementale ; culture ; vie saine ; architecture responsable ; bien-être des jeunes et alimentation ; culture et développement communautaire ; projets agricoles et développement communautaire

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Prestation culturelle en costume traditionnel. Rivera, Huila, Colombie, 19 avril 2025.

7. Impacts et résultats

Pour chaque objectif : le prévu, le réalisé, le résultat, la preuve et la prochaine étape.

Prévu	Réalisé	Résultat	Preuve	Prochaine étape
Toucher des écoles et des veredas de Rivera	Actions dans des écoles et des veredas pendant huit jours	12 écoles selon le représentant légal	Déclaration ; photos datées	Liste des écoles et des veredas
Fournitures et métier pour les enfants	Kits scolaires ; atelier de pâtisserie avec certificats	250 cahiers achetés ; enfants non comptés	Facture FE707 ; photos	Compter les enfants par sexe et par âge
Premier geste de restauration	Plantation au bord d'un ruisseau	Plants mis en terre, nombre non enregistré	53 photos de la plantation	Compter, géolocaliser et suivre les plants
Rencontrer des producteurs de cacao	Visite d'une cacaoyère	Contact établi ; finca et producteurs non enregistrés	Photos du 21/04/2025	Projet de reboisement avec cacao
Équipe et archive	Délégation de 11 personnes ; conversations enregistrées	Équipe constituée ; archive de photos et vidéos ; synthèse avec propositions	Factures ; index des médias ; synthèse du 25/04/2025	Semana 2026 et programme Alianza

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE

Critère	Analyse
Pertinence	La Semaine a répondu à des besoins visibles des veredas (fournitures scolaires, métiers, soin de l'eau et des sols) et à la vocation cacaoyère de Rivera. Elle ne partait pas d'un diagnostic écrit.
Cohérence	Cohérente avec trois piliers de la Fondation (restauration écologique ; art, culture et éducation ; bien-être) et avec le programme départemental du cacao, sans convention avec la Gobernación ni avec la mairie. Aucune autre action dans les mêmes écoles n'est documentée à la date d'émission.
Efficacité	Toutes les activités prévues ont eu lieu, d'après les photos datées. Les résultats en nombre d'enfants, de plants et de producteurs n'ont pas été enregistrés.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Critère	Analyse
Efficience	Une grande partie de la dépense est le voyage de la délégation venue de France (23 284,05 EUR), contre 39 896 155,92 COP dépensés en Colombie. Sans comptage des bénéficiaires, aucun coût par bénéficiaire n'est calculé comme donnée ferme.
Impact	Non mesuré. La Semaine a ouvert la relation avec les écoles, les familles et les producteurs que prolongent la Semana 2026 et le pilier cacao ; aucun effet prouvé n'est affirmé.
Viabilité	Première édition, suivie de la Semana 2026. Les plants demandent un suivi ; le lien avec les producteurs de cacao reste ouvert (projet de reboisement avec cacao, sans dépense propre identifiée).

Critères du CAD de l'OCDE (2019), utilisés comme grille d'analyse interne, pas comme une évaluation externe.

7.2 Bénéfice économique, social et coopératif

ÉCONOMIE LOCALE

39 896 155,92 COP sont sortis en Colombie, surtout vers des fournisseurs du Huila : un hébergement de Rivera a reçu 10 170 000 COP pour 55 nuitées et 60 repas, une imprimerie a vendu les cahiers, et transport, repas et tenues ont été achetés dans la région. Cet argent est resté sur le territoire.

BÉNÉFICIAIRES

Des enfants d'écoles rurales ont reçu des fournitures et découvert un métier ; des familles et des producteurs de cacao ont partagé une fête et une plantation. Les bénéficiaires sont présentés sur trois niveaux à la section 3.3, sans être additionnés.

Niveau	Groupe	Nombre
Bénéficiaires directs	Enfants d'écoles de Rivera (kits scolaires)	**250**
Bénéficiaires directs	Communautés des veredas de Rivera	**12**
Bénéficiaires directs	Enfants de l'atelier de pâtisserie	**sans chiffre**
Bénéficiaires directs	Délégation venue de France	**11**
Bénéficiaires directs	Producteurs de cacao et communauté	**sans chiffre**
Bénéficiaires indirects	Familles des enfants des kits	**775 (estimation)**
Bénéficiaires indirects	Fournisseurs payés	**5**
Portée potentielle	Arbres et jeunes plants mis en terre	**sans chiffre**

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

COOPÉRATION FRANCE-COLOMBIE ET PARTENAIRES

La semaine a réuni pour la première fois sur le terrain la Fondation, des partenaires venus de France (boulangers du futur programme Alianza, une agence de communication, un consultant) et les communautés de Rivera. Il en est sorti la Semana 2026 et des propositions écrites d'achats responsables.

CARACTÈRE HUMANITAIRE ET BÉNÉVOLE

Responsables de vereda, enseignants et producteurs ont accueilli la délégation sans rémunération ; les partenaires venus de France ont donné leur temps. Cet apport n'est pas valorisé en pesos : aucune base sourcée ne le permet.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs

Aucune cible chiffrée n'a été fixée avant la semaine et aucune situation de référence n'a été mesurée : les colonnes le disent tel quel.

Indicateur	Situation de départ	Cible	Atteint	Source et vérification	Écart
Écoles touchées	non mesurée	non fixée	12 (déclaré)	représentant légal	non calculable sans cible ; liste des écoles non documentée à la date d'émission
Cahiers pour les kits	sans objet	non fixée	250	facture FE707	nombre de kits et d'enfants non documenté à la date d'émission
Enfants de l'atelier de pâtisserie	sans objet	non fixée	non documenté à la date d'émission	57 photos du 17/04/2025	comptage non enregistré
Plants mis en terre	sans objet	non fixée	non documenté à la date d'émission	53 photos de la plantation	nombre et espèces non enregistrés
Membres de la délégation venue de France	sans objet	non fixée	11	factures Air France	sans objet
Personnes des foyers des enfants	sans objet	non fixée	775 (estimation, hypothèse haute)	DANE, recensement 2018	non calculable sans cible
Fournisseurs avec facture	sans objet	non fixée	5	base de données, onglet Gastos	sans objet
Argent réellement sorti	sans objet	pas de budget prévisionnel	39 896 155,92 COP et 23 284,05 EUR	base de données, fiche SEM25	non calculable
Dépense en pesos au niveau « justifié »	sans objet	toute la dépense	0 COP	base de données, fiche SEM25	aucun paiement n'est passé par un compte de la Fondation, qui n'en avait pas encore ; voir section 10.5

Qualitatifs. Les photos montrent des enfants les mains dans la pâte, une communauté qui danse et cuisine au four à bois, des mains qui plantent et des producteurs qui ouvrent leur cacaoyère. Quinze conversations enregistrées gardent la voix d'habitants et de producteurs. La synthèse du consultant du 25/04/2025 relève un besoin de formation de l'équipe à la responsabilité sociale. Aucun changement de comportement n'a été mesuré.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

9. Communication et archivage

- Archive de la semaine : 1 045 médias uniques (photos et vidéos) avec leur index, sur le Drive de la Fondation (dossier Semana Phoenix fundación, 03_Semana_Phoenix_2025).
- Agence de communication française présente pendant la semaine (mission facturée à part, section 10).
- Série « Desde el valle » de la Fondation : plusieurs cartes utilisent de vraies photos de cette semaine (l'eau, l'atelier, la cacaoyère, la forêt sèche).
- Synthèse écrite du 25 avril 2025 avec les propositions d'un consultant de la délégation.

Les documents sources sont conservés dans les archives de la Fondation.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



L'équipe de la journée de plantation. Rivera, Huila, Colombie, 20 avril 2025.

10. Budget, dépenses réelles, financement et pièces justificatives

10.1 Prévu, réel et écart

La semaine a été préparée sans budget prévisionnel formel. La dépense réelle, reconstituée ligne par ligne, s'élève à 39 896 155,92 COP et 23 284,05 EUR. L'écart n'est pas calculable.

Le contador a inscrit 59 440 000 pesos pour la Semana Phoenix au compte de résultat 2025, sans détail. Ce chiffre n'est pas repris ici : il ne peut être relié à aucune pièce.

COP, EUR et USD ne sont jamais additionnés. Les montants en euros sont présentés en euros ; la base garde un équivalent en pesos à titre indicatif seulement, au taux de la vente de devises Alianza la plus proche, avec sa source.

10.2 Lire les niveaux de preuve

Niveau	Comment lire les niveaux de preuve
■ **Justifié**	Pièce et paiement visible sur un relevé bancaire.
■ **Probable**	Paiement sur le relevé, plus un ordre, un courriel, un rapport ou un motif écrit.
■ **Reconstitué**	Activité prouvée ; le montant vient d'une pièce partielle (facture au nom d'un tiers, paiement par un intermédiaire, dépense couverte par un virement).
■ **Estimé**	Activité prouvée ; montant = volume prouvé x prix public sourcé, toujours à l'intérieur d'une sortie d'argent réelle. Signalé « estimation ».
■ **Déclaré**	Paiement sur le relevé ; la destination est affirmée par le représentant légal ou affectée par indice.

RECONSTITUÉ

24 613 500 COP sont reconstitués : deux factures au nom de la Fondation (cahiers FE707, hébergement et restauration FE28) et deux virements d'ACAB avec motif écrit (tenues, frais préalables), le tout à l'intérieur des virements ACAB-S07.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

PROBABLE
10 936 399,92 COP en pesos sont probables : une auberge payée par le représentant légal et un hôtel à Bogotá dont le payeur n'est pas documenté à la date d'émission, avec facture. En euros, les deux grosses factures de billets de la délégation sont justifiées par le relevé de la carte American Express d'entreprise de la SARL Sarramea ; le billet Pau-Paris, les bagages et l'agence restent probables (facture réelle, paiement de la SARL sans relevé à la date d'émission).

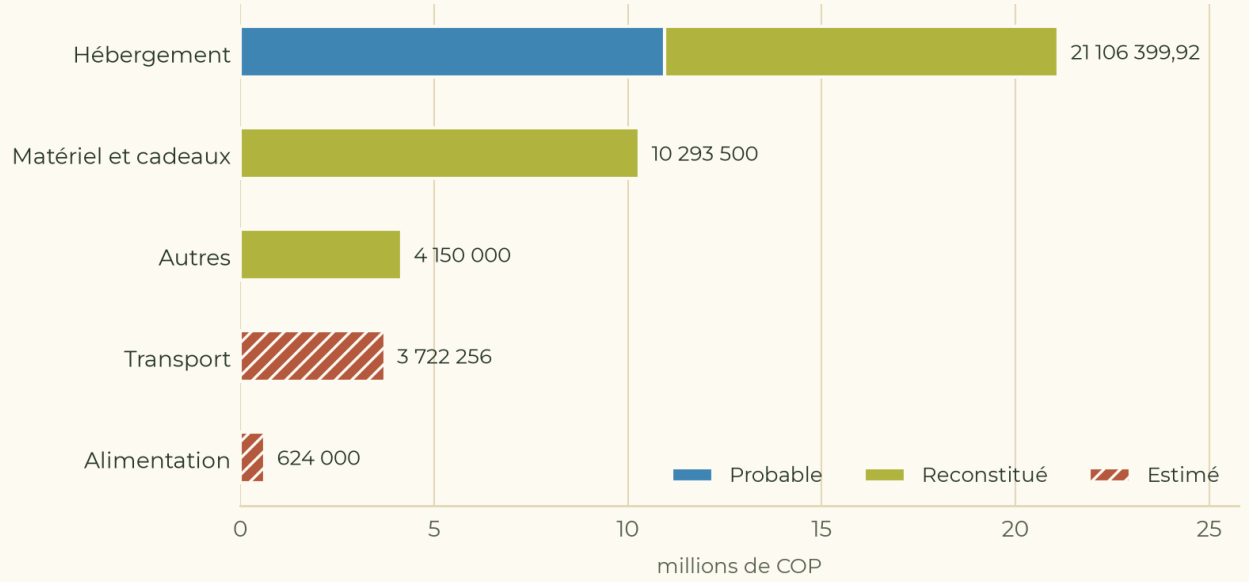
ESTIMÉ
4 346 256 COP relèvent de l'estimation : le transport local sur huit jours et les repas de la délégation non facturés. Chaque estimation multiplie un volume prouvé par un prix public sourcé, et n'est imputée qu'à l'intérieur des virements ACAB-S07, qui sont des sorties réelles.

10.3 Détail des dépenses

Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Billets Paris-Bogotá de 6 membres de la délégation (du 15/04/2025 au 24/04/2025), avec frais et sièges	Transport	SARL SARRAMEA (mécénat)	■ Justifié	7 996,92 EUR
Billets Paris-Bogotá de 5 membres de la délégation (du 12/04/2025 au 24/04/2025) et assurance multirisque	Transport	SARL SARRAMEA (mécénat)	■ Justifié	7 172,04 EUR
Billet Pau-Paris du représentant légal (aller-retour pour rejoindre le vol de la délégation)	Transport	SARL SARRAMEA (mécénat)	■ Probable	322,66 EUR
Hébergement de la délégation : maison entière de 8 lits à Mesitas, 11 nuits (du 13/04/2025 au 24/04/2025)	Hébergement	SARL SARRAMEA (mécénat)	■ Justifié	1 048,43 EUR
Hébergement (55 nuitées) et restauration (60 repas) à Rivera Rôle: prestataire local de restauration	Hébergement	ACAB S.A.S.	■ Reconstitué	10 170 000 COP
250 cahiers à couverture rigide pour les kits scolaires	Matériel et cadeaux	ACAB S.A.S.	■ Reconstitué	4 343 500 COP
Tenues pour l'équipe et les participants Rôle: prestataire local	Matériel et cadeaux	ACAB S.A.S.	■ Reconstitué	5 950 000 COP
Frais de la Fondation avant la Semaine Rôle: prestataire local	Autres	ACAB S.A.S.	■ Reconstitué	4 150 000 COP
Transport local de la délégation (8 jours) Rôle: transport local	Transport	ACAB S.A.S.	■ Estimé	3 722 256 COP *estimation*
Repas de la délégation non couverts par la facture FE28 Rôle: guide et opérateur local	Alimentation	ACAB S.A.S.	■ Estimé	624 000 COP *estimation*
Auberge en fin de voyage de la délégation	Hébergement	représentant légal (fonds personnels)	■ Probable	5 932 999,92 COP
Nuit de la délégation à Bogotá après l'annulation du vol retour	Hébergement	payeur non documenté à la date d'émission	■ Probable	5 003 400 COP
Agence de communication : mission Phoenix en Colombie (hors TVA)	Communication	SARL SARRAMEA (mécénat)	■ Probable	6 544 EUR
Bagages lourds de la délégation, vol du 12/04/2025	Transport	SARL SARRAMEA (mécénat)	■ Probable	200 EUR
Total COP				**39 896 155,92 COP**

Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Total EUR				**23 284,05 EUR**

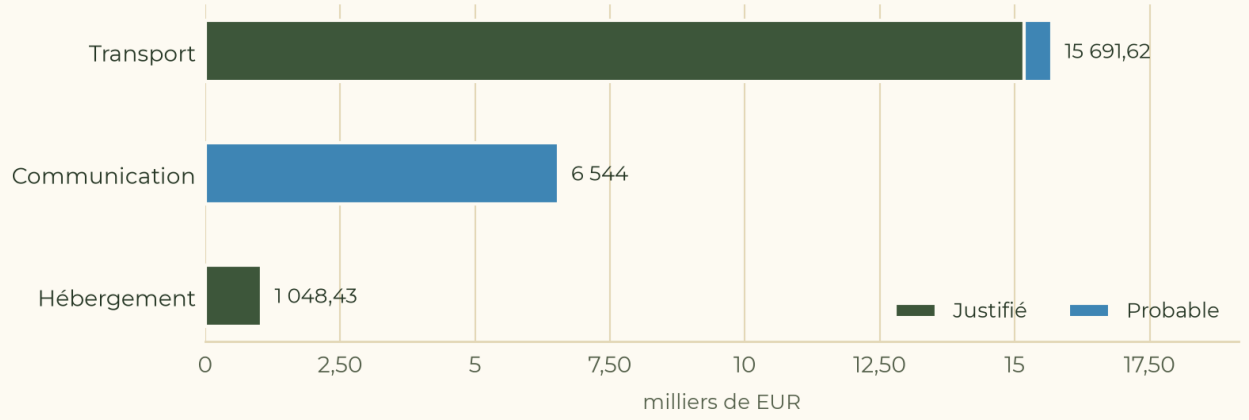
Dépenses par poste et niveau de preuve (COP)



Mêmes données en tableau

Poste	Probable	Reconstitué	Estimé	Total COP
Hébergement	10 936 399,92 COP	10 170 000 COP	0 COP	21 106 399,92 COP
Matériel et cadeaux	0 COP	10 293 500 COP	0 COP	10 293 500 COP
Autres	0 COP	4 150 000 COP	0 COP	4 150 000 COP
Transport	0 COP	0 COP	3 722 256 COP *estimation*	3 722 256 COP
Alimentation	0 COP	0 COP	624 000 COP *estimation*	624 000 COP
Total	**10 936 399,92 COP**	**24 613 500 COP**	**4 346 256 COP**	**39 896 155,92 COP**

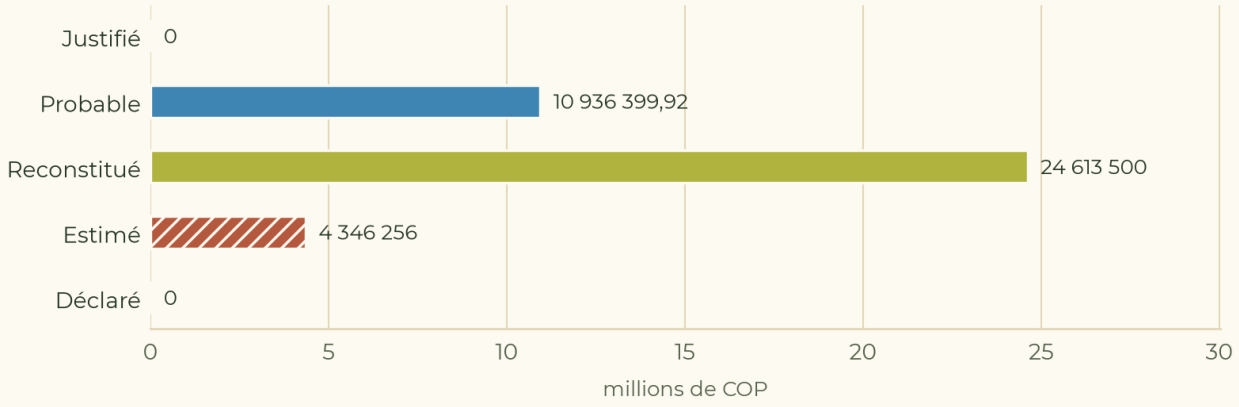
Dépenses par poste et niveau de preuve (EUR)



Mêmes données en tableau

Poste	Justifié	Probable	Total EUR
Transport	15 168,96 EUR	522,66 EUR	15 691,62 EUR
Hébergement	1 048,43 EUR	0 EUR	1 048,43 EUR
Communication	0 EUR	6 544 EUR	6 544 EUR
Total	**16 217,39 EUR**	**7 066,66 EUR**	**23 284,05 EUR**

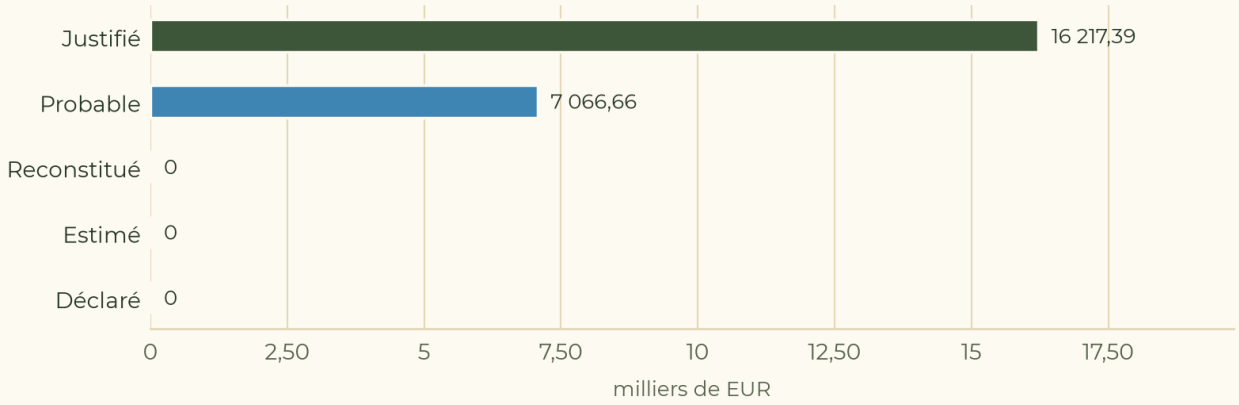
Dépenses par niveau de preuve (COP)



Mêmes données en tableau

Niveau	Montant
Justifié	0 COP
Probable	10 936 399,92 COP
Reconstitué	24 613 500 COP
Estimé	4 346 256 COP (estimation)
Déclaré	0 COP
Total	**39 896 155,92 COP**

Dépenses par niveau de preuve (EUR)



Mêmes données en tableau

Niveau	Montant
Justifié	16 217,39 EUR

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Niveau	Montant
Probable	7 066,66 EUR
Reconstitué	0 EUR
Estimé	0 EUR
Déclaré	0 EUR
Total	**23 284,05 EUR**

10.4 Traçabilité des fonds

De l'argent entré jusqu'à chaque sortie. La Fondation n'avait pas de compte bancaire en avril 2025 (ses premiers mouvements chez Alianza datent du 29 mai 2025) : tout l'argent de cette semaine est sorti des payeurs ci-dessous.

Payeur réel	Source	Montant
ACAB S.A.S.	Fonds propres d'ACAB S.A.S. (apports en euros de son associé, convertis en pesos chez Alianza), remis à la Fondation comme apport (document DA-02, à signer).	28 959 756 COP
représentant légal (fonds personnels)	Fonds personnels du représentant légal : apport en nature (document DA-03), à régulariser avec ses relevés bancaires.	5 932 999,92 COP
payeur non documenté à la date d'émission	Facture au nom de la Fondation payée en espèces ou par un tiers non identifié.	5 003 400 COP
SARL SARRAMEA (mécénat)	Fonds de la SARL Sarramea, mécénat selon la convention du 01/12/2024 (document DA-05).	23 284,05 EUR

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
ACAB-S07	Neuf virements d'ACAB à la coordinatrice de la Fondation en 2025, avec des motifs comme « transport de l'équipe », « hôtel », « vêtements » et « frais de la fondation ». Ils financent l'hébergement et la restauration, les cahiers, les tenues, les frais préalables et les deux estimations ; le reste est imputé à d'autres lignes de la base. 07/01/2025 · ACAB S.A.S. → personne physique (coordinatrice de la Fondation en 2025)	36 887 480 COP	28 959 756 COP	7 927 724 COP 0 COP	0 COP
HC-70	Auberge payée par le représentant légal sur ses fonds personnels. 23/04/2025 · représentant légal (fonds personnels) → société hôtelière	5 932 999,92 COP	5 932 999,92 COP	0 COP	0 COP
HC-BIOXURY	Nuit à Bogotá après l'annulation du vol retour ; payeur non documenté à la date d'émission. 25/04/2025 · payeur non documenté à la date d'émission → hôtel de Bogotá	5 003 400 COP	5 003 400 COP	0 COP	0 COP
HC-65	Six billets de la délégation, payés depuis la France. 10/03/2025 · SARL SARRAMEA (mécénat) → compagnie aérienne	7 996,92 EUR	7 996,92 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-66	Cinq billets de la délégation et assurance, payés depuis la France (hors famille du fondateur). 10/03/2025 · SARL SARRAMEA (mécénat) → compagnie aérienne	7 172,04 EUR	7 172,04 EUR	0 EUR	0 EUR

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
HC-68	Billet Pau-Paris du représentant légal. 11/03/2025 · SARL SARRAMEA (mécénat) → compagnie aérienne	322,66 EUR	322,66 EUR	0 EUR	0 EUR
SAR-AIRBNB-25	Hébergement de la délégation à Mesitas, payé depuis la France. 01/04/2025 · SARL SARRAMEA (mécénat) → plateforme d'hébergement	1 048,43 EUR	1 048,43 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-72	Agence de communication, ligne de la mission en Colombie. 19/06/2025 · SARL SARRAMEA (mécénat) → agence de communication	6 544 EUR	6 544 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-73	Bagages lourds de la délégation. 16/09/2025 · SARL SARRAMEA (mécénat) → compagnie aérienne	200 EUR	200 EUR	0 EUR	0 EUR
Total COP				**39 896 155,92 COP**	**0 COP**
Total EUR				**23 284,05 EUR**	**0 EUR**

Lecture : chaque sortie réelle apparaît avec son montant complet, la part imputée à cette semaine et la part restée sur d'autres lignes de la base. La somme des lignes de dépense de chaque sortie est égale à sa part imputée : écart nul.

10.5 Dépenses oubliées ou probables

Ce qui a probablement coûté quelque chose et ne figure pas au total, ou ce qui y figure sans pièce complète. Chaque ligne avec son niveau.

Dépense	Ce que nous savons	Niveau	Traitement
Sacs des kits, tente, fanfare, trajets	Visibles sur les photos ; aucun paiement identifié.	sans sortie	Hors total : une estimation sans sortie réelle pour la financer n'est pas présentée (onglet Excluidos).
Repas des participants locaux	Enfants, familles et producteurs ont partagé des repas ; nombre inconnu.	sans chiffre	Hors total ; traité dans l'onglet « Logística por evento ».
Carburant du transport local	L'estimation du transport n'inclut pas le carburant.	sans chiffre	Hors total ; non documenté à la date d'émission.
TVA de l'agence de communication	La ligne de la mission est retenue hors TVA.	probable	La TVA reste hors du total du projet.
Billets de la famille du fondateur	Trois membres de la famille ont voyagé sur la même facture.	hors périmètre	Non comptés : ce n'est pas une dépense de la Fondation.
État des dépenses de la coordinatrice	Tenues et frais préalables connus par le motif du virement.	reconstitué	Au total ; état des dépenses à demander.
Chiffre global du contador	59 440 000 pesos inscrits en 2025, sans détail.	sans pièce	Non repris ; le contador le rapproche de cette base.

10.6 Logistique par événement

Tout ce tableau est une estimation : personnes x jours x coût unitaire sourcé. Il n'absorbe que des sorties réelles non justifiées du même payeur et proches de la date ; le coût non couvert ne s'ajoute pas aux dépenses du projet.

Période	délégation, du 16/04/2025 au 23/04/2025
Personnes	12
Méthode de comptage	11 voyageurs des factures Air France plus le fondateur
Jours	8
Repas par jour	trois repas et une collation, moins les 60 repas de la facture FE28

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Coût unitaire	11 418 + 3 806 COP	
Coût théorique		2 968 680 COP *estimation*
Déjà justifié par facture (déduit)		0 COP *estimation*
Affecté à des sorties réelles		624 000 COP *estimation*
Coût non couvert par des sorties identifiées		**2 344 680 COP** *estimation*

10.7 Pourquoi certaines pièces manquent

Dans les campagnes colombiennes, 83,4 % des personnes en emploi travaillaient dans l'informalité entre juillet et septembre 2025 (DANE), et les espèces restaient le moyen de paiement le plus utilisé : 78,4 % des transactions en 2022 (Banco de la República). Beaucoup de vendeurs ruraux ne sont pas tenus de facturer si leur chiffre d'affaires annuel est inférieur à 3 500 UVT (art. 437 ET).

Dans ce cas, la loi demande à l'acheteur un « documento soporte » électronique, établi la semaine même de l'achat. En avril 2025, la Fondation n'avait ni compte bancaire ni facturation électronique : elle ne pouvait pas l'établir, et il ne peut pas être établi aujourd'hui avec la date de l'époque. C'est pourquoi certaines dépenses réelles sont prouvées par des virements avec motif, des photographies datées et des factures de fournisseurs formels. Ces preuves montrent que la dépense a existé ; elles ne remplacent pas l'exigence fiscale, dont le traitement relève du contador.

Sources : DANE, bulletin sur l'emploi informel juillet-septembre 2025 ; Banco de la República, enquête sur les instruments de paiement 2022 ; Estatuto Tributario (code fiscal colombien), art. 437 et 771-2 ; résolution DIAN 000167 de 2021.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

11. Difficultés et ajustements

- **Une Fondation sans compte.** Quatre mois après son inscription, la Fondation ne pouvait toujours pas payer : quatre payeurs ont tout avancé. Ajustement : depuis mai 2025, les paiements sortent des comptes Alianza de la Fondation.
- **Aucun rapport à la clôture.** La semaine n'a pas eu de rapport officiel ; la reconstituer un an et demi plus tard a demandé beaucoup de travail. Ajustement : la Semana 2026 a eu son rapport officiel du 09/05/2026.
- **Rien de compté.** Enfants, plants et producteurs n'ont pas été comptés. Ajustement : listes de présence sans données sensibles et comptage des plants.
- **Un vol annulé.** La délégation a passé une nuit imprévue à Bogotá ; le payeur de l'hôtel n'est pas encore identifié.
- **Une carte, trois noms.** Les billets ont été réglés par la carte American Express d'entreprise de la SARL Sarramea, utilisée par le représentant légal, sur des factures au nom de la Fondation, du représentant légal ou de la SARL. Ajustement : un payeur clair par facture et un procès-verbal d'apport.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

12. Enseignements et recommandations

Phoenix ne repose pas sur des miracles, mais sur une méthode ; pas seulement sur des rêves, mais sur la rigueur.

- Une semaine bien faite ouvre les portes d'une vereda : écoles, responsables et producteurs ont accueilli la délégation. Il faut les reconnaître et formaliser la relation.
- Ce qui n'est pas compté le jour même ne se retrouve pas ensuite : une liste de présence par activité et un comptage des plants suffisent.
- Un rapport à la clôture vaut mieux qu'une reconstitution un an plus tard.
- Acheter local et acheter responsable, comme l'a proposé le consultant de la délégation, peut devenir une règle écrite de la Fondation.
- Protéger les enfants, c'est aussi protéger leur image : autorisation des parents avant toute diffusion.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

13. Prochaines étapes

Action	Responsable	Statut
Écrire la liste des douze écoles et des douze veredas touchées	Représentant légal	suivi prévu en décembre 2026
Compter les enfants de l'atelier et des kits, si un registre existe	Équipe de Rivera	suivi prévu en décembre 2026
Préciser les plants mis en terre, les espèces et la finca de la cacaoyère	Représentant légal et vice-président du conseil d'administration	suivi prévu en décembre 2026
Demander l'état des dépenses de la coordinatrice (virements ACAB-S07)	Représentant légal	à faire
Confirmer le payeur de l'hôtel de Bogotá	Représentant légal	à faire
Approuver par procès-verbal les apports d'ACAB, du représentant légal, et de la SARL Sarramea (DA-02, DA-03 et DA-05)	Conseil d'administration et contador	à signer
Archiver avec ce rapport une copie des autorisations d'image	Représentant légal	à faire
Étudier les propositions de la synthèse du 25/04/2025 (achats responsables, formation)	Conseil d'administration	proposition

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Photographies



La joie de la remise des sacs. Rivera, Huila, Colombie, 18 avril 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



Rencontre avec la communauté. Rivera, Huila, Colombie, 18 avril 2025. · Fundación Phoenix Iniciative

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Préparation du sol pendant la journée de plantation. Rivera, Huila, Colombie, 20 avril 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



Paysage du Huila depuis les hauteurs de Rivera. Huila, Colombie, 19 avril 2025. · Fundación Phoenix Iniciative

14. Annexes

Cette version publique ne contient pas d'annexes : les documents sources comportent des données personnelles ou des photographies de mineurs. Ils figurent dans la version complète, réservée au contador et à la DIAN.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Déclaration de conformité

Je soussigné, représentant légal de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, déclare que ce rapport présente de bonne foi la Semana Phoenix 2025 et l'argent réellement sorti pour elle, d'après les documents disponibles à la date du rapport. En particulier :

- les totaux de 39 896 155,92 COP et de 23 284,05 EUR sont égaux, au centime près, à la fiche du projet dans la base de données de la Fondation, et ne sont jamais additionnés ;
- chaque montant porte son niveau de preuve ; ce qui est estimé est signalé comme estimation et ne dépasse jamais l'argent réellement sorti ;
- les chiffres que je suis seul à déclarer (douze écoles, douze veredas) sont signalés comme déclarés ;
- ce qui manque est indiqué « non documenté à la date d'émission » et n'est pas complété par des suppositions ;
- aucune donnée personnelle d'enfant n'est publiée.



Signature	Signé par le représentant légal, Benjamin Ravenel
Nom	Benjamin Ravenel
Qualité	Représentant légal, FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2)
Lieu et date	Rivera (Huila), 31 octobre 2026

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org