

PHOENIX INITIATIVE COLOMBIA

INFORME DE PROYECTO · VERSIÓN PÚBLICA

Navidad Feliz con Phoenix 2024

Del 18 al 23 de diciembre de 2024 · Rivera, Huila, Colombia

Para donantes y aliados: cifras agregadas, sin datos personales.

GASTOS EJECUTADOS

26.609.182 COP

Transparencia: el detalle de cada gasto y su justificación está en el presupuesto anexo.

IDENTIFICADOR	INF-NAV24-v1
VERSIÓN	1
CIERRE DEL EVENTO	enero de 2025
ENTIDAD EMISORA	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2

Contenido

Ficha del informe 4

Resumen ejecutivo 5

Origen y trazabilidad de los fondos 6

Uso consolidado de los aportes recibidos 6

Contexto 8

1. Introducción 9

2. Contexto y justificación 10

3. Objetivos y beneficiarios 11

3.1 Objetivos 11

3.2 Teoría del cambio 11

3.3 Beneficiarios e impactos 11

4. Descripción de la acción 13

5. Recursos humanos, materiales, logísticos y financieros 14

6. Gobernanza y responsabilidades 15

6.1 Gestión de riesgos 15

6.2 Enfoque de género 15

6.3 Protección de menores 15

6.4 Impacto ambiental 16

6.5 Conformidad con el Régimen Tributario Especial 16

Organigrama de la Fundación (octubre de 2026) 16

7. Impactos y resultados 17

7.1 Análisis según los criterios del CAD de la OCDE 17

7.2 Beneficio económico, social y cooperativo 17

8. Indicadores cuantitativos y cualitativos 19

9. Comunicación y archivo 20

10. Presupuesto, gastos reales, financiación y justificantes 21

10.1 Previsto, real y diferencia 21

10.2 Cómo leer los niveles de prueba 21

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.3 Detalle de los gastos 21
10.4 Trazabilidad de los fondos 23
10.5 Gastos olvidados o probables 24
10.6 Logística por evento 24

11. Dificultades y ajustes 25

12. Aprendizajes y recomendaciones 26

13. Próximos pasos 27

Fotografías 28

14. Anexos 31

Declaración de conformidad 32

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Ficha del informe

Emisión	Informe emitido el 31 de octubre de 2026, versión 1, consolidación documental ex post
Identificador	INF-NAV24-v1
Versión	1. Los informes anteriores (anexos 1 a 3 de la versión completa) se conservan sin cambios; este informe los completa.
Fecha	31 de octubre de 2026
Entidad emisora	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, NIT 901899379-2, inscripción S0715224, Rivera (Huila). Una sola entidad emisora.
Proyecto	Navidad Feliz con Phoenix 2024 (código NAV24)
Período	Del 18 de diciembre de 2024 al 23 de diciembre de 2024
Lugar	Rivera (Huila): barrios Nueva Colombia, Oasis, La Invasión y Las Torres; veredas El Salado y San Rafael; cierre en el parque principal
Presupuesto previsto	Unos 29.000 USD anunciados en el informe de misión del 10 de febrero de 2025, sin tabla de gastos detallada
Gasto real	26.609.182 COP
Diferencia	No calculable: el presupuesto está en dólares y sin detalle; pesos y dólares no se comparan sin una tasa con fuente y fecha
Fuente de las cifras	Base de datos de los proyectos de la Fundación (BASE_PROYECTOS.xlsx, 31 de octubre de 2026): ficha NAV24, hojas Gastos, Salidas y Cuadre. Diferencia de cuadre: cero.
Registro de justificantes	Sección 10. Las piezas están en la versión completa, reservada al contador y a la DIAN.
Registro de autorizaciones de imagen	Fotogramas del video del evento del 29 de diciembre de 2024, con autorización de imagen firmada por los padres según declaración del representante legal. Ningún nombre ni edad de niño se publica.
Moneda	Pesos colombianos (COP) únicamente
Estado del documento	Firmado por el representante legal el 31 de octubre de 2026; para revisión del contador. No enviado, no publicado.

Metadatos exigidos por el referencial Phoenix para todo informe oficial: identificador, versión, presupuesto previsto, real y diferencia, registro de justificantes y de autorizaciones de imagen.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Resumen ejecutivo

No nos basamos en milagros, sino en un método; no solo en sueños, sino en el rigor.

450
niños atendidos
conteo del informe de actividad

6
jornadas en barrios y veredas
más un cierre en el parque principal

26.609.182 COP
dinero realmente salido
pagado por ACAB S.A.S.

13.225.310 COP
de ese total es estimación
volumen probado x precio público

Qué se hizo. Del 18 de diciembre de 2024 al 23 de diciembre de 2024, la Fundación llevó una Navidad a 450 niños de seis barrios y veredas de Rivera (Huila): una camiseta para cada uno, refrigerios, juegos, una reflexión sobre el cuidado del entorno, una rifa de juguetes y un cierre con helados en el parque principal.

Cuánto costó. El dinero realmente salido para la actividad es de 26.609.182 COP. Lo pagó ACAB S.A.S., porque la Fundación, inscrita el 10 de diciembre de 2024, todavía no tenía cuenta bancaria. Hay dos niveles de prueba: 13.383.872 COP reconstruidos a partir de transferencias con motivo y de dos facturas, y 13.225.310 COP de estimación (volumen probado por el informe x precio público), siempre dentro de una transferencia real.

Qué falta. Ningún gasto llega al nivel « soportado »: faltan la relación de compras de los juguetes, el recibo del alquiler del vehículo y la cuenta de cobro del artista. Los helados del cierre no tienen costo conocido. Un pago de 5.675.000 COP hecho en junio de 2025 al mismo proveedor de los juguetes pertenece al funcionamiento de la Fundación, según declaró el representante legal: no entra en este total.

Qué sigue. Reunir las piezas que faltan, aprobar por acta el aporte de ACAB, y para una próxima edición: presupuesto previo, compras desde la cuenta de la Fundación con factura electrónica, autorizaciones de los padres y medición sencilla de resultados.

Previsto, realizado, resultado, prueba y próxima etapa se distinguen en la sección 7.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Origen y trazabilidad de los fondos

Esta sección es la misma en todos los informes de la Fundación. Dice primero de dónde vino el dinero de este proyecto y después cómo se usaron todos los aportes recibidos de la asociación francesa, proyecto por proyecto, hasta el saldo en cuenta.

Este proyecto no se pagó con los aportes que la Fondation Phoenix Initiative France (asociación francesa, ley de 1901, entidad jurídica distinta) transfirió a la Fundación Phoenix Iniciative; el primero de esos aportes se abonó el 29 de mayo de 2025.

Gastos pagados directamente por otras entidades o personas, por cuenta de la Fundación:

- **ACAB S.A.S.** : 26.609.182 COP. Fondos propios de ACAB S.A.S. (aportes en euros de su accionista, convertidos a pesos en Alianza), entregados a la Fundación como aporte. El documento de aporte (DA-02) está en el expediente para firma.

Uso consolidado de los aportes recibidos

RECURSOS RECIBIDOS EN LA CUENTA DE LA FUNDACIÓN (ALIANZA)

Concepto	EUR	COP
Aportes transferidos por la Fondation Phoenix Initiative France (18 transferencias)	158.900 EUR	660.570.306,68 COP
Rendimientos financieros del Fondo	no aplica	229.938,82 COP
Otros abonos de la cuenta (certificación MU-06): rendimientos del Fondo en 2026 y comisiones de venta de divisas, conciliados con los extractos de Alianza	no aplica	2.280.760,58 COP
Total recibido según la certificación MU-06		**663.081.006,08 COP**
Redondeos de tasa en las ventas de divisas		0,70 COP

USO DE ESOS RECURSOS POR PROYECTO Y NIVEL DE PRUEBA (COP)

Proyecto	Soportado	Probable	Reconstruido	Estimado	Declarado	Total COP
Navidad 2024 (este proyecto)	0	0	0	0	0	**0**
Semana Phoenix 2025	0	0	0	0	0	**0**
Vannes 2025	9.892,46	2.427.796,24	6.991.952	160.000	0	**9.589.640,70**
Semana Phoenix 2026	13.204.644,87	14.110.000	21.000.547,86	18.134.000	6.376.563,25	**72.825.755,98**
Refugio Bajo Calima	58.137,69	0	3.551.924	7.244.806	2.203.270	**13.058.137,69**
Reforestación con cacao	0	0	0	0	0	**0**
Alianza	982.882,20	207.995.000	0	0	35.041.234,06	**244.019.116,26**
Libro	21.084.743,72	0	0	0	0	**21.084.743,72**
Territorio Phoenix	154.724.744,96	12.945.000	2.665.600	680.000	16.000.000	**187.015.344,96**
Vannes 2027	0	0	0	0	0	**0**
Funcionamiento	39.559.300,39	33.845.450	149.900	20.000	39.916.159,15	**113.490.809,54**
Total utilizado	**229.624.346,29**	**271.323.246,24**	**34.359.923,86**	**26.238.806**	**99.537.226,46**	**661.083.548,85**

Saldo en cuenta al 9 de octubre de 2026	1.997.457,93 COP
Control: recibido + redondeos - utilizado - saldo	**0 COP**

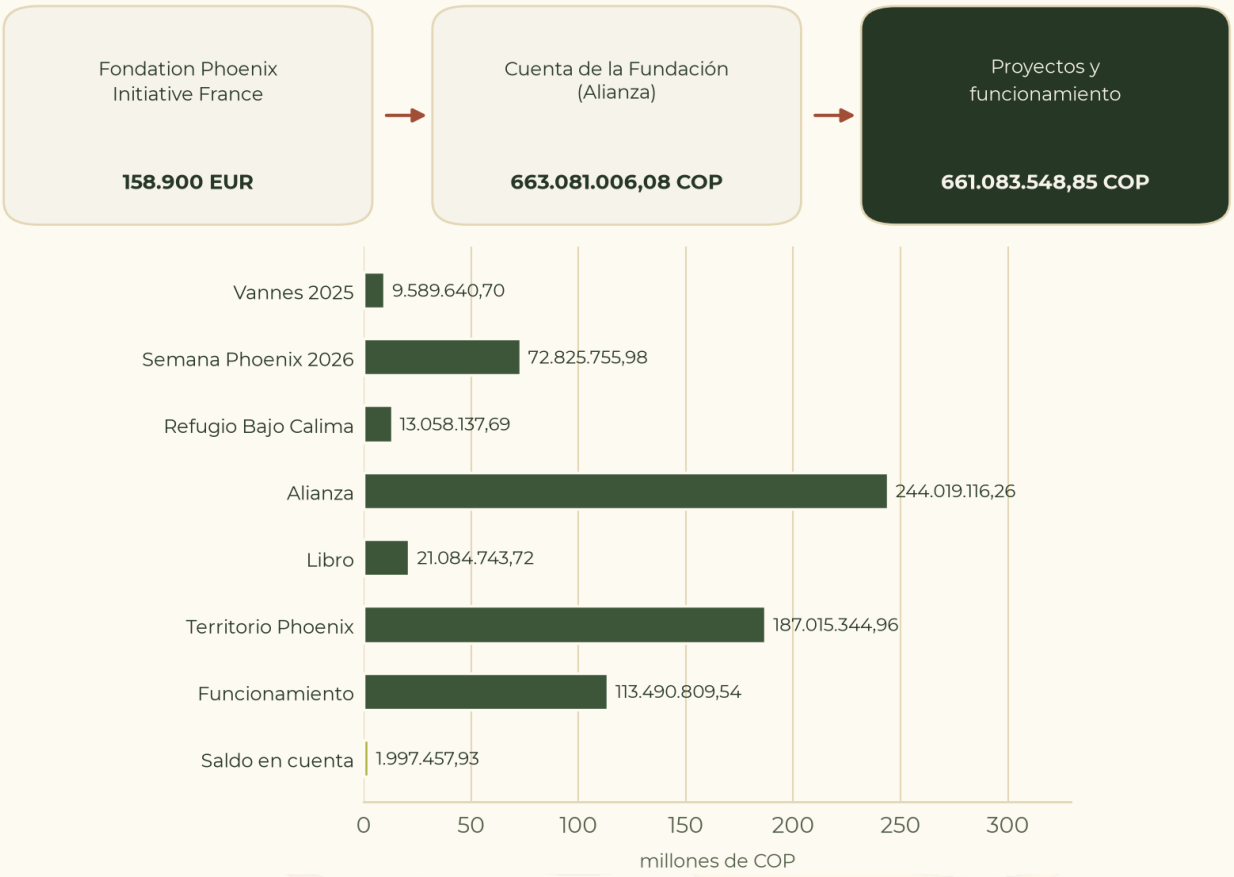
Pagos directos de la asociación francesa (aporte en especie, no transferido; EUR)	EUR
Vannes 2025	6.058,14 EUR

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Pagos directos de la asociación francesa (aporte en especie, no transferido; EUR)	EUR
Alianza	27.752,98 EUR
Libro	7.194,38 EUR
Total	**41.005,50 EUR**

Fondation Phoenix Initiative France y Fundación Phoenix Iniciative son dos entidades jurídicas distintas. COP y EUR nunca se suman. Los proyectos que no usaron la cuenta (« - ») se pagaron directamente por otras entidades: ver cada informe.

Del aporte en Francia a cada proyecto



La tabla consolidada anterior presenta los mismos datos.

Contexto

Datos públicos sobre Rivera y el Huila, con fecha de corte del 31 de octubre de 2026. Cada dato lleva su fuente en nota.

- Rivera es un municipio del norte del Huila con 16.654 habitantes censados en 2018, de los cuales cerca del 59 % vive en centros poblados y zonas rurales dispersas.[1]
- La pobreza multidimensional del Huila bajó del 11,9 % en 2023 al 10,9 % en 2024. Las condiciones de la niñez y la juventud son una de las cinco dimensiones de ese índice.[2]
- En 2024, el Instituto Nacional de Salud registró 542 casos de desnutrición aguda en menores de cinco años en el departamento.[3]
- La Navidad de la Fundación no pretende resolver estas carencias: es un momento de encuentro y de reconocimiento para niñas, niños y familias, y una puerta de entrada para conocer sus necesidades.
- Ninguna de las fuentes consultadas mide el efecto de este tipo de celebraciones sobre el bienestar de los niños: este informe se limita a describir lo realizado y lo observado.[4]

Fuentes

1. DANE, ficha municipal del Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, Rivera (41615), actualizada el 17/11/2025. sitios.dane.gov.co/cnpv/app/views/informacion/fichas/41615.pdf
2. DANE, « Pobreza multidimensional en Colombia, año 2024 », boletín técnico, 2025. dane.gov.co/files/operaciones/PM/bol-PMultidimensional-2024.pdf
3. INS, informe de evento « Desnutrición aguda en menores de 5 años », 2024. Otros cortes: 547 casos (INS, periodo XII) y 556 casos (Gobernación del Huila); se cita el informe de evento. ins.gov.co/buscador-eventos/Informesdeevento/
4. Búsqueda documental del 31/10/2026 (ICBF y otras fuentes públicas): ninguna evaluación encontrada.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

1. Introducción

Este informe cuenta una acción de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE en Rivera (Huila): Navidad Feliz con Phoenix, del 18 de diciembre de 2024 al 23 de diciembre de 2024. Es la primera acción de terreno registrada en la base de datos de la Fundación, ocho días después de su inscripción.

Sigue el índice oficial de informe de la red Phoenix (14 puntos) y lo completa con lo que piden los principales referenciales de informe de proyecto: resumen ejecutivo, contexto con fuentes, teoría del cambio, beneficiarios en tres niveles, tabla de indicadores, análisis según los criterios del CAD de la OCDE, trazabilidad de los fondos, riesgos y protección de menores, conformidad con el Régimen Tributario Especial, gastos olvidados o probables, y una declaración de conformidad. Ningún donante institucional financió esta acción: estos referenciales se usan como buena práctica.

Lo escribimos con cuatro palabras en mente: transparencia, justificación, buen sentido y buena voluntad. Cada cifra viene de la base de datos de los proyectos de la Fundación y lleva su nivel de prueba. Lo que no sabemos, lo decimos.

Esta versión pública está pensada para donantes y aliados: presenta cifras agregadas, sin datos personales; las imágenes de niños se publican con la autorización de sus padres, según declaración del representante legal.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

2. Contexto y justificación

Rivera es un municipio del Huila, al sur de Neiva, conocido como capital turística del departamento. Durante la actividad, el equipo identificó en los barrios visitados necesidades de vivienda (acceso limitado a agua potable y saneamiento), de refuerzo educativo y de formación para madres cabeza de hogar. Estas observaciones vienen del informe de actividad; no son un diagnóstico estadístico.

La Novena de Aguinaldos reúne a las familias cada diciembre. La Fundación la usó como puerta de entrada: llegar a los niños con una fiesta, y con ella abrir una conversación sobre valores, cuidado del entorno y vida comunitaria.

Por qué la Fundación. Su misión es proteger y regenerar el territorio del Huila y formar a quienes lo habitan. Una primera acción sencilla y visible con los niños de Rivera permitía conocer los barrios, ganar la confianza de los líderes y preparar los programas siguientes.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

3. Objetivos y beneficiarios

3.1 Objetivos

- **General:** llevar alegría, aprendizaje y reflexión a los niños más vulnerables de Rivera durante la Navidad.
- **Específico 1:** que cada niño participante reciba un detalle y un alimento y viva un momento de juego.
- **Específico 2:** promover valores humanos y conciencia ambiental con actividades sencillas.
- **Específico 3:** fortalecer la integración comunitaria con los líderes de cada barrio.
- **Específico 4:** conocer mejor a los participantes y las necesidades de su barrio para futuras acciones.

3.2 Teoría del cambio

De la actividad al impacto, en cuatro pasos. Los dos primeros están probados por el informe de actividad; los dos últimos son lo que la acción busca, sin medición en 2024.

ACTIVIDADES
- 6 jornadas en barrios y veredas de Rivera, del 18/12/2024 al 23/12/2024
- Entrega de camisetas, refrigerios y, en el cierre, helados
- Rifa de juguetes y de dos instrumentos musicales
- Juego « Escríbenos tu cambio para el mundo » y reflexión ambiental
- Caracterización de los niños participantes

→

PRODUCTOS
- 450 niños atendidos
- Una camiseta por niño
- Unos 40 juguetes y 2 instrumentos rifados
- Ideas de los niños recogidas por escrito
- Lista nominal de participantes (no publicada)

→

EFECTOS
- Un momento de alegría y de reconocimiento para cada niño
- Lazos entre familias, líderes y la Fundación
- Primer contacto con temas de reciclaje y cuidado del entorno
- Necesidades de los barrios mejor conocidas

→

IMPACTO
- Niños y familias de Rivera con más espacios de aprendizaje y de vida comunitaria
- Una base de confianza para los programas de la Fundación en Rivera

Supuestos: las familias y los líderes siguen participando y la Fundación vuelve a los mismos barrios. Los efectos y el impacto no se midieron en 2024: describen la lógica de la acción, no resultados comprobados.

3.3 Beneficiarios e impactos

Los beneficiarios se presentan en tres niveles que nunca se suman entre sí. El nivel directo se cuenta en un documento; el indirecto se estima con un método público; el potencial es una proyección. Los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) se citan como contribución, no como resultado medido.

Beneficiarios directos

Personas que participaron o recibieron algo, contadas en un documento.

Grupo	Cantidad	Método	Fuente	Estado	ODS
Niños de seis barrios y veredas de Rivera recibieron camiseta y refrigerio y participaron en la rifa	450	conteo del informe de actividad	informe de actividad del 23/12/2024	comprobado	contribuye a ODS 4, ODS 10
Equipo de la actividad coordinador de Cultura de la Alcaldía, dos coordinadoras generales, tres colaboradores	6	conteo del informe; los líderes que prestaron sus casas no están contados	informe de actividad	comprobado	contribuye a ODS 17

Beneficiarios indirectos

Personas alcanzadas por efecto de la acción; cifra estimada con un método público. No se suma al nivel directo.

Grupo	Cantidad	Método	Fuente	Estado	ODS
Familias de los niños hogares alcanzados por la actividad	**450 (estimación)**	hipótesis máxima: 450 niños = 450 hogares (varios niños pueden vivir en el mismo hogar); personas: 450 x 3,1 = 1.395	DANE, Censo 2018, ficha municipal de Rivera: 3,1 personas por hogar	estimación	contribuye a ODS 1, ODS 10
Comercios y proveedores locales juguetes, música, alquiler de vehículo, instrumentos, papelería	**5**	proveedores con pago o factura	hoja Gastos de la base; facturas y extractos de ACAB	comprobado	contribuye a ODS 8

Alcance potencial

Lo que la acción hace posible a futuro: proyección, no resultado.

Grupo	Cantidad	Método	Fuente	Estado	ODS
Alianza con una empresa de alimentos carta del 25/07/2025 sobre una alianza para una próxima Navidad	**sin cifra**	sin cifra: es una proyección	carta del 25/07/2025	proyección	contribuye a ODS 17

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

4. Descripción de la acción

Dónde. Seis puntos de Rivera: los barrios Nueva Colombia, Oasis, La Invasión y Las Torres, y las veredas El Salado y San Rafael. Las jornadas se hicieron en calles, en casas de líderes comunitarios y en espacios que las comunidades prestaron.

Cuándo. Del 18 de diciembre de 2024 al 23 de diciembre de 2024. El cierre fue el lunes 23 de diciembre de 2024 en el parque principal, frente a la iglesia, con los niños y sus familias.

Qué.

- Una camiseta para cada niño, como recuerdo.
- Galletas, empanadas y tamalitos en cada jornada; helados para todos en el cierre.
- Una rifa de unos 40 juguetes (bicicletas, patinetas, balones, lazos, raquetas, gorros navideños, burbujas) y de dos instrumentos: una flauta Suzuki y una melódica.
- « Escríbenos tu cambio para el mundo »: cada niño escribió en una hoja su idea para cambiar el mundo; las hojas sirvieron para la rifa del cierre.
- Juegos de adivinanzas y de respuestas rápidas, y una reflexión sobre reciclaje y cuidado de los recursos naturales.
- Una caracterización de cada participante (nombre, edad, comunidad) y de los líderes de cada punto. Esta lista no se publica.

> LO QUE NO SE CAMBIÓ
> Este informe describe la acción según el informe de actividad del 23 de diciembre de 2024. Nada se añade a lo que ese documento dice.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

5. Recursos humanos, materiales, logísticos y financieros

Humanos. Un coordinador de Cultura de la Alcaldía de Rivera, dos coordinadoras generales y tres colaboradores presentes en cada jornada; líderes comunitarios en cada punto. El trabajo de los líderes y del coordinador municipal no tiene costo registrado.

Materiales. Camisetas, juguetes e instrumentos de la rifa, papelería (hojas, lapiceros, panderetas, lazos), alimentos y helados, sonido para el cierre.

Logísticos. Un vehículo alquilado durante seis días para el equipo y el material.

Financieros. 26.609.182 COP, pagados por ACAB S.A.S. entre el 12 de diciembre de 2024 y el 13 de diciembre de 2024. El detalle está en la sección 10.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

6. Gobernanza y responsabilidades

Entidad responsable. FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2), constituida el 26 de noviembre de 2024 e inscrita el 10 de diciembre de 2024, con domicilio en Rivera (Huila). Es la única entidad emisora de este informe.

Quién pagó. ACAB S.A.S. (NIT 901596351-6), sociedad distinta de la Fundación. Sus pagos son un aporte a la Fundación, no gastos propios de ACAB. El contador decide si se registran como donación o como cuenta por pagar entre entidades; la junta directiva lo aprueba por acta.

Aliados. La Coordinación de Cultura de la Alcaldía de Rivera y los líderes comunitarios de cada punto. No hubo convenio escrito.

Aprobación de este informe. Lo firma el representante legal (declaración al final) y lo revisa el contador. Ninguna salida a favor de una persona se aprueba sin su relación de gastos firmada.

6.1 Gestión de riesgos

Riesgo	Qué pasó en 2024	Medida para la próxima edición
Pagos sin factura	Varias compras se pagaron por medio de personas naturales; faltan recibos.	Comprar desde la cuenta de la Fundación, con factura electrónica a su nombre.
Mezcla de entidades	Pagó ACAB y el informe de actividad lleva su membrete.	Cada documento con una sola entidad emisora; aporte de ACAB aprobado por acta.
Seguridad de los niños	Jornadas en la calle y en casas, con adultos del equipo y líderes presentes.	Protocolo escrito: adultos responsables por punto, puntos de encuentro, botiquín.
Datos de menores	Se recogieron nombre, edad y comunidad de cada niño.	Autorización de los padres, finalidad escrita, acceso restringido, plazo de conservación.
Presupuesto sin detalle	Se anunció un monto global en dólares, sin tabla de gastos.	Presupuesto previo en pesos, por rubro, aprobado antes de comprar.

6.2 Enfoque de género

La actividad se dirigió a niñas y niños sin distinción. La base no registra la cantidad de niñas y de niños: no documentado a la fecha de emisión. Las dos coordinadoras generales eran mujeres, y el informe identificó a las madres cabeza de hogar como un grupo prioritario para una formación futura. Para la próxima edición: contar a los participantes por sexo y por edad.

6.3 Protección de menores

Todos los beneficiarios directos son menores de edad. Por eso: ningún nombre ni edad de niño aparece en este informe; las imágenes de niños se publican solo con la autorización de sus padres; la lista nominal queda en los archivos de la Fundación con acceso restringido, conforme a la Ley 1581 de 2012 sobre datos personales.

> DECLARADO
> Autorizaciones de imagen: firmadas en cada evento por los padres de los menores, por el equipo y por las instituciones, según declara el representante legal. Se conservan en los archivos de la Fundación y no se publican. Ningún nombre de niño aparece en este informe.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

6.4 Impacto ambiental

Impacto directo pequeño y no medido: camisetas, empaques de alimentos y de helados, desplazamientos en vehículo durante seis días. La actividad incluyó una reflexión sobre reciclaje. Para la próxima edición: recoger los residuos de cada jornada y preferir materiales reutilizables.

6.5 Conformidad con el Régimen Tributario Especial

La Fundación pertenece al Régimen Tributario Especial (RTE). Cada proyecto se vincula con su actividad meritoria y con el uso de los recursos recibidos, según el Estatuto Tributario (ET).

Punto del Régimen Tributario Especial	Situación en este proyecto
Actividad meritoria (art. 359 ET)	Acción de desarrollo social y cultural con niños. Qué actividad meritoria registrada por la Fundación la cubre: no documentado a la fecha de emisión; lo determina el contador.
Origen de los recursos (art. 364-5 ET, formato 2532)	Aporte de ACAB S.A.S., sociedad colombiana, por 26.609.182 COP. No hubo cooperación internacional. Su registro como donación recibida lo decide el contador.
Destinación del excedente (art. 358 ET)	No aplica a nivel de proyecto: se analiza en las cuentas anuales de la Fundación.
Pagos a cargos directivos (art. 356-1 ET, formato 2531)	Ningún pago de la Fundación a sus directivos en este proyecto. Una transferencia de ACAB pasó por una persona con cargo directivo en esa época, para compras de la actividad: el contador verifica su tratamiento.
Publicación en el registro web (art. 364-5 ET)	Este informe puede alimentar el informe anual de resultados que la Fundación publica en el registro web de la DIAN, actualizado a más tardar el 30 de junio de cada año.

Organigrama de la Fundación (octubre de 2026)

Roles del equipo según el organigrama vigente al 31/10/2026. La versión pública no nombra a las personas.

Ámbito	Roles
Dirección y gobierno	Fundador y representación legal; presidencia de la Fundación Phoenix Initiative Colombia; presidencia de la Fondation Phoenix Initiative France (entidad jurídica distinta); coordinación de administración y gestión
Asesoría y apoyo	Asesoría territorial; asesoría reglamentaria; asesoría logística; apoyo a la estrategia económica y financiera; contabilidad
Equipo técnico	Arquitectura (jefatura y coordinación de proyecto de la misión Phoenix); gestión medioambiental; ingeniería forestal; innovaciones electrotécnicas; materiales ecorresponsables y tecnologías innovadoras
Comunidad y embajadas	Comunicación y restauración ambiental; cultura; vida saludable; arquitectura responsable; bienestar juvenil y alimentario; cultura y desarrollo comunitario; proyectos agrícolas y desarrollo comunitario

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

7. Impactos y resultados

Para cada objetivo: lo previsto, lo realizado, el resultado, la prueba y la próxima etapa.

Previsto	Realizado	Resultado	Prueba	Próxima etapa
Llegar a los niños más vulnerables de Rivera	6 jornadas en 6 puntos y un cierre	450 niños atendidos	Informe de actividad (conteo)	Contar por sexo y edad
Un detalle y un alimento para cada niño	Camisetas, refrigerios, helados, rifa	Cada niño recibió camiseta y refrigerio y participó en la rifa	Informe de actividad; costos estimados	Facturas a nombre de la Fundación
Valores y conciencia ambiental	Juego « Escríbenos tu cambio para el mundo », reflexión sobre reciclaje	Ideas de los niños recogidas por escrito; cambio de comportamiento no medido	Informe de actividad	Medir con una pregunta sencilla antes y después
Integración comunitaria	Líderes que prestaron sus casas; cierre con las familias	Participación de líderes y familias, sin cifra	Informe de actividad	Convenio con la Alcaldía y los líderes
Conocer a los participantes	Caracterización de cada niño y de los líderes	Lista nominal (no publicada) y necesidades del barrio	Informe de actividad	Censo comunitario propuesto en 2024; ejecución no documentada a la fecha de emisión

7.1 Análisis según los criterios del CAD de la OCDE

Criterio	Análisis
Pertinencia	La acción respondió a un momento de encuentro que las familias ya viven (la Novena) en barrios vulnerables, y permitió conocer sus necesidades. No partió de un diagnóstico previo.
Coherencia	Coherente con la misión de la Fundación en Rivera y realizada con la Coordinación de Cultura de la Alcaldía, sin convenio escrito. No se sabe si hubo otras actividades navideñas en los mismos barrios: no documentado a la fecha de emisión.
Eficacia	Los objetivos inmediatos se cumplieron según el informe de actividad: 450 niños, cada uno con camiseta y refrigerio. Los objetivos de valores y de conciencia ambiental no se midieron.
Eficiencia	26.609.182 COP de gasto, de los cuales 13.225.310 COP son estimación. Con casi la mitad del gasto estimado y compras en efectivo sin factura, no se calcula un costo por niño como dato firme.
Impacto	No medido. La acción puede contribuir a la confianza entre las familias y la Fundación, pero no se afirma ningún efecto probado (ver Contexto).
Sostenibilidad	Acción puntual. La caracterización de los barrios y la relación con los líderes pueden servir a programas futuros; ninguna continuidad se documenta en este informe.

Criterios del CAD de la OCDE (2019), usados como guía de análisis interna, no como evaluación externa.

7.2 Beneficio económico, social y cooperativo

ECONOMÍA LOCAL

Todo el gasto de esta acción, 26.609.182 COP, se pagó en pesos en Colombia: juguetes, alquiler de vehículo, música, instrumentos y papelería y, según las estimaciones, camisetas, refrigerios, animación y sonido. Al menos 5 proveedores locales recibieron un pago o emitieron una factura.

BENEFICIARIOS

Tres niveles que no se suman: los niños atendidos (directo), sus familias (indirecto, estimación) y una alianza futura (potencial).

Nivel	Grupo	Cantidad
Beneficiarios directos	Niños de seis barrios y veredas de Rivera	**450**

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Nivel	Grupo	Cantidad
Beneficiarios directos	Equipo de la actividad	**6**
Beneficiarios indirectos	Familias de los niños	**450 (estimación)**
Beneficiarios indirectos	Comercios y proveedores locales	**5**
Alcance potencial	Alianza con una empresa de alimentos	**sin cifra**

Personas alcanzadas por efecto de la acción; cifra estimada con un método público. No se suma al nivel directo.

COOPERACIÓN FRANCIA-COLOMBIA Y ALIADOS

La acción se hizo con la Coordinación de Cultura de la Alcaldía de Rivera y con los líderes de seis barrios y veredas. La financió ACAB S.A.S., sociedad colombiana; los aportes de la asociación francesa a la Fundación empezaron después, el 29 de mayo de 2025.

CARÁCTER HUMANITARIO Y VOLUNTARIO

Los líderes comunitarios prestaron sus casas y su tiempo, y el coordinador de Cultura de la Alcaldía acompañó las jornadas, sin remuneración registrada. Este aporte no se valoriza en dinero: no hay base para hacerlo.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

8. Indicadores cuantitativos y cualitativos

Ninguna meta numérica se fijó antes de la acción y no hubo medición de línea de base: las columnas lo dicen tal cual.

Indicador	Línea de base	Meta	Alcanzado	Fuente y verificación	Desviación
Niños atendidos	sin medición	no fijada	450	informe de actividad (conteo)	no calculable sin meta
Jornadas en barrios y veredas	sin medición	no fijada	6 y un cierre	informe de actividad	no calculable sin meta
Niños con camiseta y refrigerio	no aplica	todos los participantes	todos, según el informe	informe de actividad; costos estimados	ninguna según el informe
Juguetes e instrumentos rifados	no aplica	no fijada	unos 40 juguetes y 2 instrumentos	informe de actividad; factura de los instrumentos	no calculable sin meta
Proveedores locales con pago o factura	no aplica	no fijada	5	base de datos, hoja Gastos	no calculable sin meta
Personas de los hogares alcanzados	no aplica	no fijada	1.395 (estimación, hipótesis máxima)	DANE, Censo 2018	no calculable sin meta
Dinero realmente salido	no aplica	unos 29.000 USD anunciados, sin detalle	26.609.182 COP	base de datos, ficha NAV24	no comparable: monedas distintas y presupuesto sin detalle
Gasto con nivel « soportado »	no aplica	todo el gasto	0 COP	base de datos, ficha NAV24	faltan los recibos de compra; ver sección 10.5

Cualitativos. Las voces de los niños quedaron por escrito en la actividad « Escríbenos tu cambio para el mundo ». El informe de actividad destaca la participación activa de los líderes y de las familias. Ningún indicador de cambio de comportamiento se midió.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

9. Comunicación y archivo

- Informe de actividad en español, del 23 de diciembre de 2024, con fotografías y piezas publicitarias.
- Informe de misión en francés, del 10 de febrero de 2025.
- Informe financiero, versión 2, del 30 de octubre de 2026.
- Las imágenes de este informe son fotogramas de ese video, con el tratamiento de color común de los informes de la Fundación.

Los documentos fuente se conservan en los archivos de la Fundación.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10. Presupuesto, gastos reales, financiación y justificantes

10.1 Previsto, real y diferencia

El informe de misión del 10 de febrero de 2025 anunciaba un presupuesto de unos 29.000 USD (50 % en donaciones, 30 % de empresas del grupo, 20 % de mecenazgo), sin tabla de gastos. Ese anuncio no se usa como base: no hay detalle que comparar. El gasto real, reconstruido línea por línea, es de 26.609.182 COP. La diferencia no es calculable.

COP, EUR y USD nunca se suman. Todos los montos de este proyecto están en pesos colombianos (COP); no se hace ninguna conversión.

10.2 Cómo leer los niveles de prueba

Nivel	Cómo leer los niveles de prueba
■ **Soportado**	Documento y pago visible en un extracto bancario.
■ **Probable**	Pago en extracto, más una orden, un correo, un informe o un motivo escrito.
■ **Reconstruido**	Actividad probada; el monto viene de un documento parcial (factura a nombre de otro, pago por un intermediario, gasto cubierto por una transferencia).
■ **Estimado**	Actividad probada; monto = volumen probado x precio público con fuente, siempre dentro de una salida de dinero real. Se marca « estimación ».
■ **Declarado**	Pago en extracto; el destino lo afirma el representante legal o se asigna por indicio.

ESTIMADO

13.225.310 COP de este proyecto son estimación: camisetas, refrigerios, recreación, sonido, equipo y comidas del equipo. Cada estimación multiplica un volumen probado por el informe de actividad por un precio público con fuente (hoja de precios públicos del archivo de reconstrucción de costos, versión 2), y se imputa solo dentro de la transferencia ACAB-S02, que es una salida real.

RECONSTRUIDO

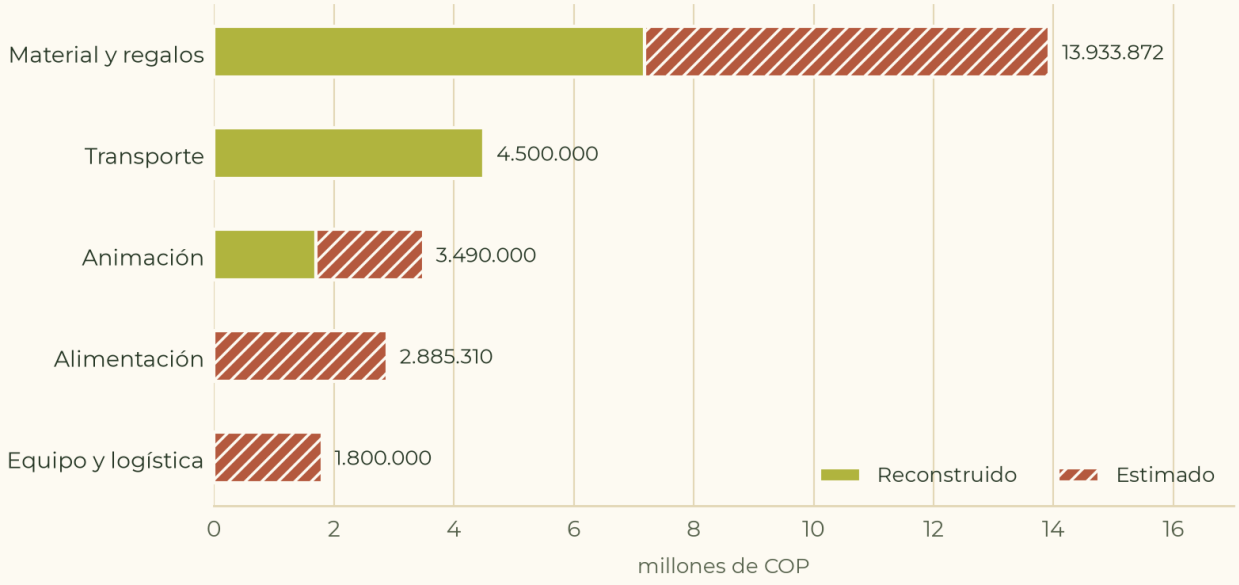
13.383.872 COP son reconstruidos: tres transferencias de ACAB con motivo escrito (vehículo, música, regalos) y dos facturas de contado a nombre de la Fundación.

10.3 Detalle de los gastos

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Instrumentos de la rifa (flauta Suzuki y melódica)	Material y regalos	ACAB S.A.S.	■ Reconstruido	100.000 COP
Papelería, panderetas y lazos	Material y regalos	ACAB S.A.S.	■ Reconstruido	83.872 COP
Camisetas, una por niño Rol: prestador local	Material y regalos	ACAB S.A.S.	■ Estimado	6.750.000 COP *estimación*
Refrigerios (galletas, empanadas, tamalitos) Rol: prestador local de restauración	Alimentación	ACAB S.A.S.	■ Estimado	1.800.000 COP *estimación*
Recreación de las 6 jornadas Rol: animación	Animación	ACAB S.A.S.	■ Estimado	1.140.000 COP *estimación*
Sonido del cierre del 23/12/2024 Rol: animación	Animación	ACAB S.A.S.	■ Estimado	650.000 COP *estimación*
Equipo de apoyo (2 coordinadoras y 3 colaboradores) Rol: coordinación	Equipo y logística	ACAB S.A.S.	■ Estimado	1.800.000 COP *estimación*

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Alquiler de vehículo para el equipo y el material (6 días) Rol: transporte local	Transporte	ACAB S.A.S.	▪ Reconstruido	4.500.000 COP
Animación musical « Un canto por el Huila » Rol: coordinación	Animación	ACAB S.A.S.	▪ Reconstruido	1.700.000 COP
Regalos y juguetes (unos 40: bicicletas, patinetas, balones) Rol: proveedor de regalos y juguetes	Material y regalos	ACAB S.A.S.	▪ Reconstruido	7.000.000 COP
Comidas del equipo (3 comidas y merienda, 6 jornadas) Rol: prestador local de restauración	Alimentación	ACAB S.A.S.	▪ Estimado	1.085.310 COP *estimación*
Total COP				**26.609.182 COP**

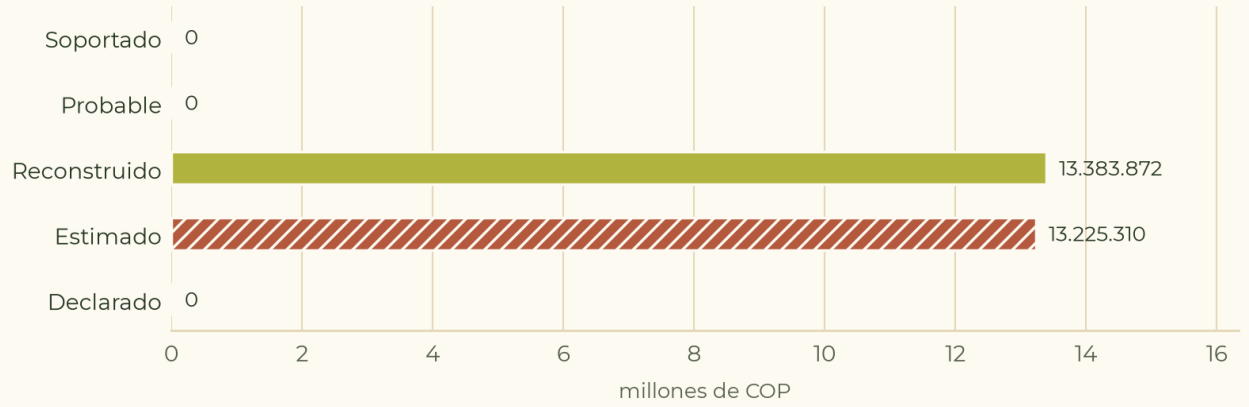
Gasto por rubro y nivel de prueba



Mismos datos en tabla

Rubro	Reconstruido	Estimado	Total COP
Material y regalos	7.183.872 COP	6.750.000 COP *estimación*	13.933.872 COP
Alimentación	0 COP	2.885.310 COP *estimación*	2.885.310 COP
Animación	1.700.000 COP	1.790.000 COP *estimación*	3.490.000 COP
Equipo y logística	0 COP	1.800.000 COP *estimación*	1.800.000 COP
Transporte	4.500.000 COP	0 COP	4.500.000 COP
Total	**13.383.872 COP**	**13.225.310 COP**	**26.609.182 COP**

Gasto por nivel de prueba



Mismos datos en tabla

Nivel	Monto
Soportado	0 COP
Probable	0 COP
Reconstruido	13.383.872 COP
Estimado	13.225.310 COP (estimación)
Declarado	0 COP
Total	**26.609.182 COP**

10.4 Trazabilidad de los fondos

Del dinero que entró hasta cada salida. La Fundación no tenía cuenta bancaria en diciembre de 2024 (sus primeros movimientos en Alianza son del 29 de mayo de 2025): todo el dinero de esta acción salió de ACAB S.A.S.

Pagador real	Fuente	Monto
ACAB S.A.S.	Fondos propios de ACAB S.A.S. (aportes en euros de su accionista, convertidos a pesos en Alianza), entregados a la Fundación como aporte. El documento de aporte (DA-02) está en el expediente para firma.	26.609.182 COP

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
ACAB-S02	Transferencia sin motivo escrito, seis días antes de la Navidad. Financia las dos facturas de contado y las estimaciones; el resto no tiene destino probado. 12/12/2024 · ACAB S.A.S. → persona natural	40.000.000 COP	13.409.182 COP	26.590.818 COP	0 COP
ACAB-S03	Cuatro transferencias; solo 4.500.000 COP llevan el motivo « location voiture fondation ». 12/12/2024 · ACAB S.A.S. → persona natural	12.485.000 COP	4.500.000 COP	7.985.000 COP	0 COP
ACAB-S05	Motivo « donation fondation un canto por el Huila ». 12/12/2024 · ACAB S.A.S. → persona natural (artista)	1.700.000 COP	1.700.000 COP	0 COP	0 COP
ACAB-S06	Motivo « Don fondation cadeaux enfants Ribera ». 13/12/2024 · ACAB S.A.S. → persona natural (proveedor de juguetes)	7.000.000 COP	7.000.000 COP	0 COP	0 COP

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
Total COP				**26.609.182 COP**	**0 COP**

Lectura: cada salida real de ACAB aparece con su monto completo, la parte imputada a esta Navidad y la parte que queda fuera. La suma de las líneas de gasto de cada salida es igual a su parte imputada: diferencia cero en las cuatro salidas.

> FUERA DE ESTE PROYECTO
> 26.590.818 COP de la transferencia ACAB-S02 y 7.985.000 COP de las transferencias ACAB-S03 no tienen destino probado ligado a la Fundación. No se imputan a esta Navidad ni a ningún otro proyecto mientras no exista una pieza.

10.5 Gastos olvidados o probables

Lo que probablemente costó algo y no está en el total, o lo que está en el total sin pieza completa. Cada línea con su nivel.

Gasto	Qué sabemos	Nivel	Tratamiento
Helados del cierre	Citados en el informe de actividad; ningún precio público encontrado.	sin cifra	Fuera del total; no documentado a la fecha de emisión.
Pago de 5.675.000 COP del 16 de junio de 2025	Transferencia de la Fundación, sin motivo escrito, al mismo proveedor de los juguetes, seis meses después.	declarado	Funcionamiento de la Fundación, según el representante legal (confirmado el 31/10/2026). No se imputa a esta Navidad.
Tamales de un proveedor local	Citados en el informe de misión; ninguna factura.	estimado	Ya incluidos en la estimación de refrigerios; no se suman aparte.
Trabajo de los líderes y del coordinador municipal	Casas prestadas, tiempo de coordinación.	sin cifra	Aporte en especie no valorizado.
Recibos que faltan	Relación de compras de juguetes, recibo del vehículo, cuenta de cobro del artista.	reconstruido	En el total; piezas por pedir.

10.6 Logística por evento

Todo este cuadro es estimación: personas x días x costo unitario con fuente. Solo absorbe salidas reales sin justificar del mismo pagador y cercanas a la fecha; el costo no cubierto no se suma a los gastos del proyecto.

Tramo	equipo de apoyo, del 18/12/2024 al 23/12/2024	
Personas	5	
Método del conteo	informe de actividad (equipo de trabajo)	
Días	6	
Comidas por día	3 y merienda	
Costo unitario	10.853 + 3.618 COP	
Costo teórico		1.085.310 COP *estimación*
Ya justificado por factura (deducido)		0 COP *estimación*
Asignado a salidas reales		1.085.310 COP *estimación*
Costo no cubierto por salidas identificadas		**0 COP** *estimación*

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

11. Dificultades y ajustes

- **Una Fundación sin cuenta.** Inscrita ocho días antes de la actividad, la Fundación no podía pagar: ACAB adelantó todo. Ajuste: desde mayo de 2025 los pagos salen de las cuentas Alianza de la Fundación.
- **Pagos por medio de personas.** El dinero pasó por personas naturales que compraron en efectivo. Ajuste: relación de gastos firmada para cada anticipo.
- **Documentos con membrete de otra entidad.** El informe de actividad lleva el membrete de ACAB. Ajuste: un solo emisor por documento.
- **Presupuesto global en dólares.** El monto anunciado no tenía detalle y no puede compararse. Ajuste: presupuesto previo por rubro, en pesos.
- **Cifras diferentes entre informes.** El informe de misión habla de « más de 400 niños »; el informe de actividad, de 450. Se usa el conteo del informe de actividad, más cercano a la acción.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

12. Aprendizajes y recomendaciones

La paz no se decreta, se siembra.

- Una acción pequeña y bien hecha abre la puerta de un barrio. Los líderes comunitarios fueron la clave: hay que reconocerlos y formalizar la relación.
- Lo que no se documenta el día de la compra cuesta mucho reconstruir después. Factura a nombre de la Fundación, siempre.
- Medir no tiene que ser complicado: contar por sexo y edad, y una pregunta sencilla a los niños antes y después.
- Proteger a los niños también es proteger sus datos: autorización de los padres, acceso restringido, nada publicado.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

13. Próximos pasos

Acción	Responsable	Estado
Pedir la relación de compras de los juguetes, el recibo del vehículo y la cuenta de cobro del artista	Representante legal	por hacer
Aprobar por acta el aporte de ACAB a la Fundación (documento DA-02) y decidir su registro contable	Junta directiva y contador	por firmar
Encontrar el costo de los helados del cierre	Equipo de Rivera	no documentado a la fecha de emisión
Dar seguimiento a la carta de alianza del 25/07/2025 para una próxima Navidad	Representante legal	proyección
Preparar la próxima edición con presupuesto previo, protocolo de protección de menores y medición sencilla	Fundación	propuesta

Fotografías



Los niños de un barrio de Rivera saludan al final de la jornada. Rivera, Huila, Colombia, diciembre de 2024 (fotograma del video del evento). · Fundación Phoenix Iniciative



Las familias siguen las actividades. Rivera, Huila, Colombia, diciembre de 2024 (fotograma del video del evento). · Fundación Phoenix Iniciative



Entrega de regalos a los niños. Rivera, Huila, Colombia, diciembre de 2024 (fotograma del video del evento). · Fundación Phoenix Iniciative

14. Anexos

Esta versión pública no incluye anexos: los documentos fuente contienen datos personales o fotografías de menores. Están en la versión completa, reservada al contador y a la DIAN.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Declaración de conformidad

Yo, representante legal de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, declaro que este informe presenta de buena fe la actividad Navidad Feliz con Phoenix 2024 y el dinero realmente salido para ella, según los documentos disponibles a la fecha del informe. En particular:

- el total de 26.609.182 COP es igual, al peso, a la ficha del proyecto en la base de datos de la Fundación;
- cada monto lleva su nivel de prueba; lo estimado está marcado como estimación y nunca supera el dinero realmente salido;
- lo que falta se dice como « no documentado a la fecha de emisión » y no se completa con suposiciones;
- ningún nombre ni edad de niño se publica.



Firma	Firmado por el representante legal, Benjamin Ravenel
Nombre	Benjamin Ravenel
Calidad	Representante legal, FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2)
Lugar y fecha	Rivera (Huila), 31 de octubre de 2026

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org