

PHOENIX INITIATIVE COLOMBIA

RAPPORT DE PROJET · VERSION PUBLIQUE

Vannes 2025

Salon du Chocolat et Coupe du monde · novembre 2025

Pour les donateurs et partenaires : chiffres agrégés, sans données personnelles.

DÉPENSES EXÉCUTÉES

13 026 940,70 COP

46 026,21 EUR

Transparence : le détail de chaque dépense et sa justification figurent dans le budget en annexe.

IDENTIFIANT	INF-VAN25-v1
VERSION	1
CLÔTURE DE L'ÉVÉNEMENT	décembre 2025
ENTITÉ ÉMETTRICE	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2

Sommaire

Fiche du rapport 4

Synthèse 5

Origine et traçabilité des fonds 6

Utilisation consolidée des apports reçus 7

Contexte 9

1. Introduction 10

2. Contexte et justification 11

3. Objectifs et bénéficiaires 12

3.1 Objectifs 12

3.2 Théorie du changement 12

3.3 Bénéficiaires et impacts 12

4. Description de l'action 14

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières 15

5.1 Logistique de l'événement 15

6. Gouvernance et responsabilités 16

6.1 Gestion des risques 16

6.2 Approche de genre 16

6.3 Protection des mineurs 16

6.4 Impact environnemental 17

6.5 Conformité au Régime fiscal spécial (RTE) 17

Organigramme de la Fundación (octobre 2026) 17

7. Impacts et résultats 18

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE 18

7.2 Bénéfice économique, social et coopératif 18

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs 20

9. Communication et archivage 21

10. Budget, dépenses réelles, financement et pièces justificatives 22

10.1 Prévu, réel et écart 22

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.2 Comment lire les niveaux de preuve 22
10.3 Détail des dépenses 22
10.4 Traçabilité des fonds 27
10.5 Dépenses oubliées ou probables 30
10.6 Pourquoi certaines pièces manquent 31
10.7 Apports personnels du fondateur (non remboursés) 31

11. Difficultés et ajustements 32

12. Enseignements et recommandations 33

13. Prochaines étapes 34

Photographies 35

14. Annexes 39

Déclaration de conformité 40

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Fiche du rapport

Émission	Rapport émis le 31 octobre 2026, version 1, consolidation documentaire a posteriori
Identifiant	INF-VAN25-v1
Version	1. Le rapport financier v2 du 30 octobre 2026 (annexe de la version complète) est conservé sans modification ; ce rapport le complète et prévaut.
Date	31 octobre 2026
Entité émettrice	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, NIT 901899379-2, inscription S0715224, Rivera (Huila). Une seule entité émettrice.
Projet	Salon du Chocolat, Pâtisserie & Boulangerie de Vannes et première Coupe du monde de la viennoiserie (code VAN25)
Période	Préparation à Rivera du 17 septembre 2025 au 22 septembre 2025 (tournage) et en octobre 2025 (matériel) ; salon du 8 novembre 2025 au 11 novembre 2025
Lieu	Parc des Expositions Chorus, Vannes (Bretagne, France) ; préparation à Rivera (Huila, Colombie)
Budget prévu	Aucun budget préalable en pesos approuvé par la Fundación. L'index de l'association française estime le coût global de toute la mission franco-colombienne entre 115 000 et 120 000 EUR, sans détail vérifiable : il ne sert pas de base.
Dépense réelle	13 026 940,70 COP et 46 026,21 EUR (pesos et euros ne sont jamais additionnés)
Écart	Non calculable : la Fundación n'avait pas de budget préalable
Source des chiffres	Base de données des projets de la Fundación (BASE_PROYECTOS.xlsx, 31 octobre 2026) : fiche VAN25, onglets Gastos, Salidas, Fuentes et Cuadre. Écart de rapprochement : zéro.
Registre des pièces justificatives	Section 10. Les pièces figurent dans la version complète, réservée au comptable (contador) et à la DIAN.
Registre des autorisations d'image	Autorisations d'image signées pendant l'événement par la délégation, l'équipe et les institutions, archivées par le représentant légal (niveau déclaré). Ce rapport contient des photographies de la délégation et du stand, sans nom de particulier et sans mineur.
Devise	Pesos colombiens (COP) et euros (EUR), dans leur devise d'origine, sans addition entre devises
Statut du document	Pour revue du comptable et signature du représentant légal. Ni envoyé, ni publié.

Métadonnées exigées par le référentiel Phoenix pour tout rapport officiel : identifiant, version, budget prévu, réel et écart, registre des pièces justificatives et des autorisations d'image.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Synthèse

Faire de notre histoire un levier, et non une prison.

9
personnes dans la délégation de la Fundación
comptées d'après leurs billets Bogotá-Paris

25 000
visiteurs du salon
estimation du directeur du salon (presse)

13 026 940,70 COP
argent réellement sorti en pesos
plus 46 026,21 EUR en euros, sans addition

13
partenaires colombiens invités
une invitation n'est pas une participation

Ce qui a été fait. En novembre 2025, la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (ci-après « la Fundación ») a emmené à Vannes (France) une délégation de 9 personnes pour faire connaître le Huila au Salon du Chocolat, Pâtisserie & Boulangerie, qui accueillait la première Coupe du monde de la viennoiserie. En amont, des vidéos ont été tournées à Rivera, le matériel du stand a été fabriqué en Colombie (plaques, kakémonos, baskets en fique, robes, flyers) et 13 organisations, producteurs et institutions du Huila ont été invités. Le livre de la Fundación a aussi été présenté sur le stand.

Combien cela a coûté. L'argent réellement sorti s'élève à 13 026 940,70 COP et 46 026,21 EUR ; pesos et euros ne s'additionnent pas. Une partie est sortie des comptes Alianza de la Fundación ; les billets, le parrainage du concours, les assurances, l'hébergement, les repas et les déplacements en France ont été payés directement, à titre d'apport en nature, par le représentant légal, l'association française Fondation Phoenix Initiative France et une entreprise mécène française. Seuls 160 000 COP relèvent de l'estimation.

Ce qui n'est pas ici. L'association française accompagnait sa propre délégation et deux finalistes venus d'Uruguay et du Venezuela. Leurs dépenses et leurs résultats relèvent de son propre rapport et ne sont pas comptés ici. Le livre présenté sur le stand a son propre rapport (INF-LIBRO) : aucune dépense n'est comptée deux fois.

Ce qui manque. L'état de dépenses signé du tournage, le justificatif du paiement personnel du solde des vidéos, la pièce de l'hébergement à Vannes payé par l'association française, le justificatif de paiement d'un changement de billet (paiement déclaré par l'entreprise mécène) et la réponse de la Gobernación del Huila à la proposition 2027.

La suite. Réunir les pièces, régulariser les apports en nature par procès-verbal (documents DA-03, DA-04 et DA-05) et, si l'édition 2027 se confirme, préparer un budget préalable en pesos, avec des achats depuis le compte de la Fundación.

Prévu, réalisé, résultat, preuve et prochaine étape sont distingués à la section 7.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Origine et traçabilité des fonds

Cette section est la même dans tous les rapports de la Fundación. Elle indique d'abord d'où vient l'argent de ce projet, puis comment ont été utilisés tous les apports reçus de l'association française, projet par projet, jusqu'au solde du compte.

Les ressources de ce projet proviennent principalement d'apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (association loi 1901, entité juridique distincte) à la Fundación Phoenix Iniciative, à partir des dons que cette association a reçus. Sur les 13 026 940,70 COP dépensés, 9 589 640,70 COP ont été payés depuis le compte de la Fundación qui reçoit ces apports.

Dépenses payées directement par d'autres entités ou personnes, pour le compte de la Fundación :

- **représentant légal (fonds personnels)** : 2 107 100 COP. Fonds personnels du représentant légal, apport en nature (document DA-03), à régulariser avec ses relevés.
- **représentant légal (fonds personnels)** : 347,10 EUR. Fonds personnels du représentant légal en euros : hôtel de préparation à Vannes, apport en nature (document DA-03).
- **Fondation Phoenix Initiative France** : 6 058,14 EUR. Fonds propres de l'association française Fondation Phoenix Initiative France, apport en nature (document DA-04).
- **entreprise mécène française (convention de mécénat)** : 1 330 200 COP. Entreprise mécène française, convention de mécénat du 01/12/2024 (document DA-05) : deux changements de billet en pesos, l'un payé par carte, l'autre selon la déclaration du représentant légal.
- **entreprise mécène française (convention de mécénat)** : 39 620,97 EUR. Entreprise mécène française en euros, même convention (document DA-05) : parrainage du concours, billets de la délégation réglés avec sa carte American Express d'entreprise et changements de billets.

En outre, l'association française a payé directement des dépenses de ce projet pour 6 058,14 EUR (apport en nature, non transféré à la Fundación).

Date	Opération Alianza	EUR envoyés	COP crédités	COP utilisés par ce projet
05/09/2025	00425139	9 000 EUR	41 421 037,50 COP	9 579 748,24 COP *estimation*
31/12/2025	produits financiers du Fonds	sans objet	229 938,82 COP	9 892,46 COP *estimation*
Total				**9 589 640,70 COP**

Chaque virement est affecté aux dépenses dans l'ordre d'arrivée de l'argent (premier entré, premier sorti) : la colonne d'utilisation est une estimation. EUR et COP ne s'additionnent pas : le montant en pesos est celui crédité sur le compte après la vente des devises.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

APPORTS PERSONNELS DU FONDATEUR (NON REMBOURSÉS)

Dépenses du projet payées par Benjamin Ravenel sur ses fonds personnels et que la Fundación ne lui a pas remboursées. Ce sont des apports d'une personne, distincts des ressources de la Fundación : ils n'entrent ni dans le total des dépenses exécutées, ni dans le chiffre de couverture, ni dans le contrôle des fonds.

Date	Objet	Niveau	Montant
2025-11-20 a 2025-11-24	**Solde de la cuenta de cobro 113 du prestataire vidéo et affiche (vidéos, affiches et brochure du salon)** Méthode: paiement confirmé par courriel du prestataire du 24/11/2025 ; moyen de paiement personnel déclaré par le représentant légal	▪ Déclaré	2 653 080 COP
Total COP			**2 653 080 COP**

Pièces à fournir : relevés bancaires ou de carte du fondateur et factures au nom de la Fundación lorsqu'elles existent.

Utilisation consolidée des apports reçus

RESSOURCES REÇUES SUR LE COMPTE DE LA FUNDACIÓN (ALIANZA)

Poste	EUR	COP
Apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (18 virements)	158 900 EUR	660 570 306,68 COP
Produits financiers du Fonds	sans objet	229 938,82 COP
Autres crédits du compte (certification MU-06) : rendements du Fonds en 2026 et commissions de vente de devises, rapprochés des relevés d'Alianza	sans objet	2 280 760,58 COP
Total reçu selon la certification MU-06		**663 081 006,08 COP**
Arrondis de taux lors des ventes de devises		0,70 COP

UTILISATION DE CES RESSOURCES PAR PROJET ET NIVEAU DE PREUVE (COP)

Projet	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Noël 2024	0	0	0	0	0	**0**
Semaine Phoenix 2025	0	0	0	0	0	**0**
Vannes 2025 (ce projet)	9 892,46	2 427 796,24	6 991 952	160 000	0	**9 589 640,70**
Semaine Phoenix 2026	13 204 644,87	14 110 000	21 000 547,86	18 134 000	6 376 563,25	**72 825 755,98**
Refuge Bajo Calima	58 137,69	0	3 551 924	7 244 806	2 203 270	**13 058 137,69**
Reboisement cacao	0	0	0	0	0	**0**
Alianza	982 882,20	207 995 000	0	0	35 041 234,06	**244 019 116,26**
Livre	21 084 743,72	0	0	0	0	**21 084 743,72**
Territoire Phoenix	154 724 744,96	12 945 000	2 665 600	680 000	16 000 000	**187 015 344,96**
Vannes 2027	0	0	0	0	0	**0**
Fonctionnement	39 559 300,39	33 845 450	149 900	20 000	39 916 159,15	**113 490 809,54**
Total utilisé	**229 624 346,29**	**271 323 246,24**	**34 359 923,86**	**26 238 806**	**99 537 226,46**	**661 083 548,85**

Solde du compte au 9 octobre 2026	1 997 457,93 COP
Contrôle : reçu + arrondis - utilisé - solde	**0 COP**

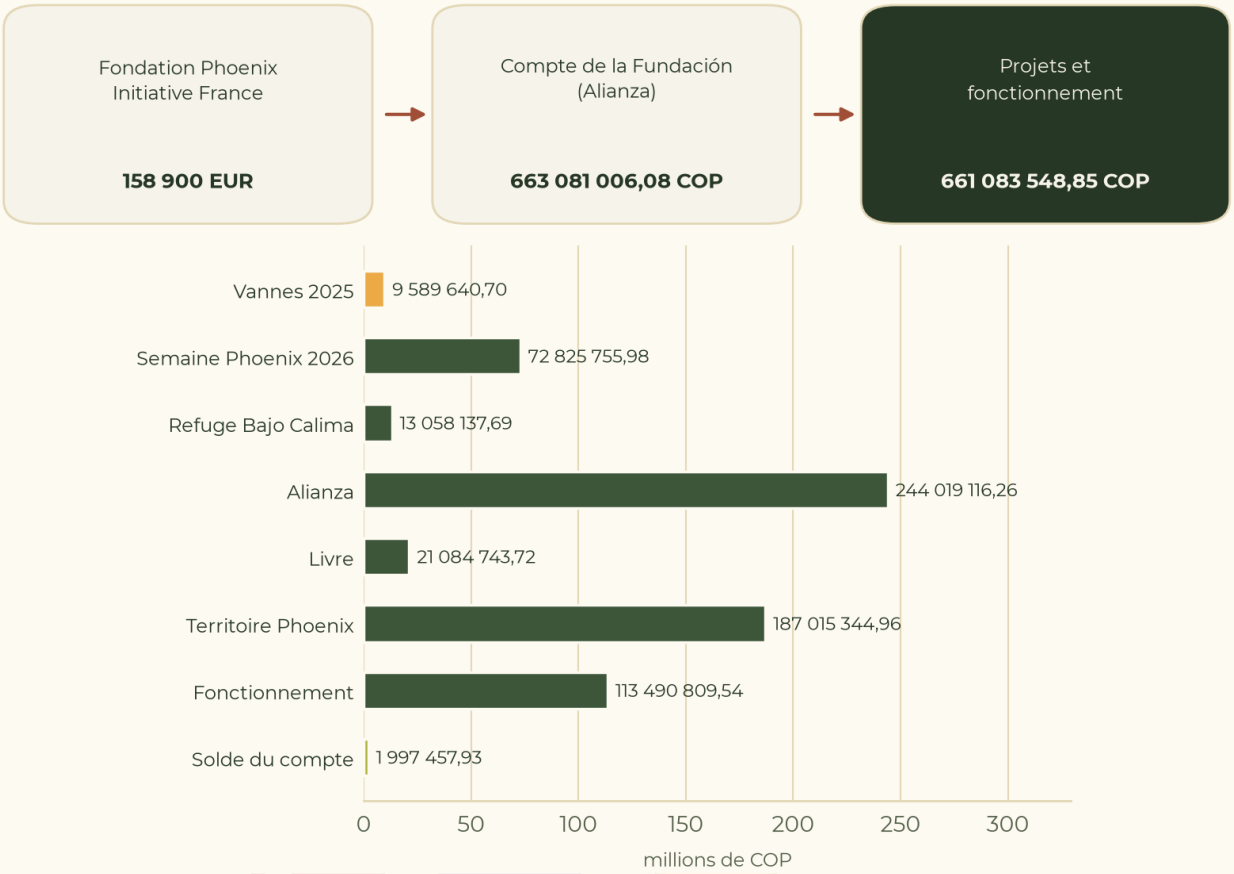
Paiements directs de l'association française (apport en nature, non transféré ; EUR)	EUR
Vannes 2025	6 058,14 EUR
Alianza	27 752,98 EUR
Livre	7 194,38 EUR

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Paiements directs de l'association française (apport en nature, non transféré ; EUR)	EUR
Total	**41 005,50 EUR**

La Fondation Phoenix Initiative France et la Fundación Phoenix Iniciative sont deux entités juridiques distinctes. COP et EUR ne s'additionnent jamais. Les projets qui n'ont pas utilisé le compte (« - ») ont été payés directement par d'autres entités : voir chaque rapport.

De l'apport en France à chaque projet



Le tableau consolidé ci-dessus présente les mêmes données.

Contexte

Données publiques sur le salon, la Coupe du monde et le cacao colombien, arrêtées au 31 octobre 2026. Chaque donnée renvoie à sa source en note.

- Du 8 novembre 2025 au 11 novembre 2025, Vannes (Bretagne, France) a accueilli la 21e édition du Salon du Chocolat, Pâtisserie & Boulangerie, au Parc des Expositions Chorus.[1]
- Selon son directeur, le salon a reçu environ 25 000 visiteurs, contre 22 000 l'année précédente. C'est une estimation de l'organisateur, pas un comptage du stand de la Fundación.[2]
- Dans le cadre du salon s'est tenue, du 08/11/2025 au 10/11/2025, la première Coupe du monde de la viennoiserie, créée par l'association Pâtissiers dans le Monde. La Colombie figurait dans la liste officielle des pays annoncés.[3]
- Les sources divergent sur le nombre d'équipes (12 nations annoncées par le site officiel, 14 équipes selon So Good). Le podium : Corée du Sud, Suisse et Canada. Le pays invité d'honneur du salon était l'Équateur, pas la Colombie.[4]
- L'Organisation internationale du cacao reconnaît la Colombie comme productrice de cacao fin ou aromatique, catégorie qui représente environ 80 % de ses exportations de fèves.[5]
- La Colombie a produit 67 700 tonnes de cacao en 2024 sur 200 000 hectares plantés ; ProColombia cite la France parmi les marchés porteurs pour le cacao colombien et ses dérivés.[6]
- La presse consultée ne mentionne ni la présence de producteurs de cacao colombien, ni celle de l'ambassade de Colombie, ni celle d'une équipe colombienne de chocolat au salon. Ce rapport ne l'affirme pas.[7]

Sources

1. Unidivers, « Salon du chocolat de Vannes », 2025. Mairie de Vannes, agenda. (mairie-vannes.fr/agenda/salon-du-chocolat-patisserie-boulangerie) unidivers.fr/vannes-salon-chocoolat/

2. Ouest-France, 11/11/2025. ouest-france.fr/bretagne/vannes-56000/le-salon-du-chocolat-menace-de-quitter-vannes-17cd56fc-bf1b-11f0-a7a6-0300a242c945

3. Site officiel du concours. So Good Magazine, « South Korea wins the first Coupe du Monde de la Viennoiserie ». (sogoodmagazine.com/pastry-blog/pastry-competition/south-korea-wins-the-first-coupe-du-monde-de-la-viennoiserie/) salon-chocolat-patisserie.fr/coupedumond-viennoiserie

4. Site officiel ; So Good Magazine ; Ouest-France, 09/11/2025. ouest-france.fr/bretagne/vannes-56000/en-images-un-niveau-fou-la-coupe-du-monde-de-viennoiserie-au-salon-du-chocolat-attire-les-foules-a-vannes-4c7acb98-bd7f-11f0-8cb4-6688b3edc317

5. ICCO, « Fine or flavour cocoa », décision d'avril 2024. icco.org/fine-or-flavor-cocoa/

6. USDA FAS, « The Colombian Cacao Sector, Update », CO2025-0033, 2025. ProColombia, 10/11/2021. (procolombia.co/en/colombiatrade/buyer/articles/colombian-flower-and-cocoa-exports-revenue) apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=The%20Colombian%20Cacao%20Sector%20-%20Update_Bogota_Colombia_CO2025-0033.pdf

7. Recherche documentaire du 31/10/2026 (Ouest-France, site officiel, So Good) : aucune mention trouvée.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

1. Introduction

Ce rapport retrace la participation de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE au Salon du Chocolat, Pâtisserie & Boulangerie de Vannes (France), du 8 novembre 2025 au 11 novembre 2025, et sa préparation à Rivera (Huila). C'est la première sortie internationale de la Fundación enregistrée dans sa base de données.

Il suit l'index officiel de rapport du réseau Phoenix (14 points) et le complète avec ce qu'exigent les principaux référentiels de rapport de projet : synthèse, contexte sourcé, théorie du changement, bénéficiaires sur trois niveaux, tableau d'indicateurs, analyse selon les critères du CAD de l'OCDE, traçabilité des fonds, risques, conformité au Régime fiscal spécial colombien (RTE), dépenses oubliées ou probables et déclaration de conformité. Aucun bailleur institutionnel n'a financé cette action : ces référentiels sont utilisés comme bonne pratique.

La mission était franco-colombienne. L'association française Fondation Phoenix Initiative France, entité distincte de la Fundación, a rédigé son propre index de l'événement (index CDM 2025). Ce rapport ne compte que ce qui revient à la Fundación colombienne : sa délégation de 9 personnes et les dépenses qui s'y rattachent, même lorsqu'une autre entité les a payées.

Nous l'avons écrit avec quatre mots en tête : transparence, justification, bon sens et bonne volonté. Chaque chiffre vient de la base de données des projets de la Fundación et porte son niveau de preuve. Ce que nous ne savons pas, nous le disons.

Cette version publique est destinée aux donateurs et aux partenaires : elle présente des chiffres agrégés, sans données personnelles.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

2. Contexte et justification

Le Huila produit un cacao reconnu comme fin ou aromatique, du café et une gastronomie qui lui est propre, mais il est peu présent dans les salons européens du secteur. Le Salon du Chocolat de Vannes réunit chaque année des artisans, des écoles, des marques et un large public autour du chocolat, de la pâtisserie et de la boulangerie.

En 2025, le salon accueillait la première Coupe du monde de la viennoiserie, avec la Colombie dans la liste des pays annoncés. Pour la Fundación, c'était l'occasion de présenter le territoire de Rivera, ses piliers (restauration écologique, culture et développement, infrastructures écoresponsables, bien-être et vie saine) et son livre, devant un public qui ne la connaissait pas.

Pourquoi la Fundación. Sa mission est de protéger et de régénérer le territoire du Huila et de former celles et ceux qui l'habitent. Ouvrir des débouchés et des contacts en Europe aux producteurs et aux jeunes du Huila fait partie de cette mission, à condition de distinguer ce qui est promis de ce qui est obtenu.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

3. Objectifs et bénéficiaires

3.1 Objectifs

- **Général :** montrer dans une vitrine internationale le cacao, les producteurs, les métiers et le territoire du Huila.
- **Spécifique 1 :** tenir un stand de la Fundación au salon, autour de ses quatre piliers.
- **Spécifique 2 :** emmener une délégation colombienne et lui offrir une première expérience internationale.
- **Spécifique 3 :** inviter les organisations et les producteurs de cacao du Huila à se joindre à la démarche.
- **Spécifique 4 :** nouer des contacts pour de futures éditions et coopérations.

3.2 Théorie du changement

De l'activité à l'impact, en quatre étapes. Les deux premières sont prouvées par des billets, des factures et des photos ; les deux dernières décrivent ce que l'action recherche, sans mesure.

ACTIVITÉS

- Tournage de vidéos à Rivera du 17/09/2025 au 22/09/2025
- Matériel du stand : plaques, kakémonos, badges, flyers, baskets en fique et robes
- Invitation des organisations et producteurs de cacao du Huila
- Voyage d'une délégation de 9 personnes à Vannes
- Stand de la Fundación au salon, du 08/11/2025 au 11/11/2025

→

RÉALISATIONS

- Vidéos et affiche sur le territoire
- Un stand de 18 m² consacré aux quatre piliers de la Fundación
- 13 lettres d'invitation envoyées
- 10 000 flyers imprimés
- Présentation du livre de la Fundación (rapport INF-LIBRO)

→

EFFETS

- Le Huila et la Fundación vus par un public européen
- Des contacts avec des artisans, des organisations et des institutions
- Une délégation colombienne qui vit sa première expérience de salon international

→

IMPACT

- Davantage d'opportunités pour le cacao, les métiers et les jeunes du Huila
- Une proposition d'édition 2027 avec la Colombie et le Huila comme invités

Hypothèses : les contacts sont suivis après le salon et la Gobernación del Huila répond à la proposition 2027. Ni les contacts ni la fréquentation du stand n'ont été mesurés : les effets et l'impact décrivent la logique de l'action, pas des résultats prouvés.

3.3 Bénéficiaires et impacts

Les bénéficiaires sont présentés sur trois niveaux qui ne s'additionnent jamais. Le niveau direct est compté dans un document ; l'indirect est estimé avec une méthode publique ; le potentiel est une projection. Les objectifs de développement durable (ODD) sont cités comme contribution, pas comme résultat mesuré.

Bénéficiaires directs

Personnes qui ont participé ou reçu quelque chose, comptées dans un document.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Délégation de la Fundación personnes parties à Vannes avec la Fundación : coordination, ambassadrice, réalisation audiovisuelle, partenaire du projet cacao et équipe de Rivera	**9**	comptage des 9 billets Bogotá-Paris ; les autres membres de l'index CDM 2025 appartenaient à la délégation française et ne sont pas comptés (confirmé par le représentant légal le 31/10/2026)	billets Air France ; index CDM 2025	vérifié	contribue aux ODD 17, ODD 8

Bénéficiaires indirects

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Public du salon visiteurs du salon où se trouvait le stand	**25 000**	chiffre de l'organisateur rapporté par la presse ; ce ne sont pas des visiteurs du stand	Ouest-France, 11/11/2025	vérifié	contribue aux ODD 17
Fournisseurs colombiens ateliers et entreprises du matériel : plaques, kakémonos, baskets en fique, robes, flyers, vidéos et tournage	**7**	fournisseurs avec facture ou reçu	onglet Gastos de la base	vérifié	contribue aux ODD 8
Organisations et producteurs de cacao invités fédération des cacaoculteurs, associations de producteurs de Rivera et de Yaguará, entreprises et institutions du Huila	**13**	lettres d'invitation envoyées ; une invitation n'est pas une participation	lettres de juin à août 2025	vérifié	contribue aux ODD 17

Portée potentielle

Ce que l'action rend possible demain : projection, pas résultat.

Groupe	Nombre	Méthode	Source	Statut	ODD
Image de la Colombie et du Huila présence colombienne au salon ; proposition d'édition 2027 Colombie-Huila	**sans chiffre**	sans chiffre : c'est une projection	site officiel du concours ; lettre du 30/04/2026	projection	contribue aux ODD 8, ODD 17

Le public du salon n'est pas le public du stand : c'est l'audience de l'événement, citée comme contexte, pas comme des personnes touchées par la Fundación.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

4. Description de l'action

Préparation à Rivera. Du 17 septembre 2025 au 22 septembre 2025, un réalisateur a tourné à Rivera les vidéos du stand. En octobre 2025, les plaques d'identification, les kakémonos, les badges, sept paires de baskets en fique et sept robes longues pour la délégation ont été fabriqués en Colombie, et 10 000 flyers ont été imprimés. Entre juin et août 2025, la Fundación a invité par lettre des organisations, des producteurs et des institutions du Huila.

Voyage. Neuf personnes ont voyagé de Bogotá à Paris du 5 novembre 2025 au 13 novembre 2025 ; trois d'entre elles ont décalé leur retour pour rester plus longtemps. Le représentant légal est arrivé à Vannes le 2 novembre 2025 pour préparer le stand.

Au salon. Du 8 novembre 2025 au 11 novembre 2025, la Fundación a tenu un stand de 18 m² consacré à ses quatre piliers, avec des vidéos, des flyers et le livre de la Fundación. La délégation a assisté à la première Coupe du monde de la viennoiserie.

Ce qu'a fait l'association française. D'après son index, la Fondation Phoenix Initiative France a accompagné deux finalistes venus d'Uruguay et du Venezuela, formés en France, et mobilisé des entreprises et des sponsors français. Ces résultats ne sont pas attribués à la Fundación colombienne dans ce rapport.

> CE QUI N'EST PAS AFFIRMÉ
> Ce rapport n'affirme pas qu'une équipe colombienne a concouru, ni que du cacao du Huila a été vendu au salon : aucune pièce de la base ne le prouve. L'index parle de « sponsor officiel » : ce rapport enregistre seulement le paiement du parrainage du concours à une agence de communication, effectué le 7 juillet 2025 par l'entreprise mécène française, entité distincte (section 10).

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières

Humaines. Une délégation de 9 personnes et le représentant légal. Le travail de la délégation sur le stand n'a pas de coût enregistré.

Matérielles. Stand de 18 m², cabine photo, plaques, kakémonos, badges, flyers, présentoirs, baskets en fique, robes, vidéos et affiche, et exemplaires du livre de la Fundación (comptés dans le rapport INF-LIBRO).

Financières. 13 026 940,70 COP et 46 026,21 EUR, payés entre juillet et novembre 2025 par la Fundación, le représentant légal, l'association française et une entreprise mécène française. Le détail figure à la section 10.

5.1 Logistique de l'événement

Repas, transports et hébergement du groupe pendant le voyage, d'après ce que l'on sait aujourd'hui :

- **Voyage international.** 9 billets Bogotá-Paris et leurs changements, dans la base (section 10).
- **Trajets en Colombie.** Bus Rivera-Neiva estimé ; vols intérieurs Neiva-Bogotá non retrouvés, hormis un vol Medellín-Bogotá.
- **Hébergement.** L'association française a payé l'hébergement de la délégation à Vannes du 06/11/2025 au 12/11/2025 (pièce à retrouver) et à Paris la nuit du 12/11/2025 au 13/11/2025 (dans la base). L'hôtel de préparation du représentant légal, du 02/11/2025 au 05/11/2025, figure aussi dans la base.
- **Repas.** D'après l'index, le salon a pris en charge une partie des repas avec des tickets ; l'association française a payé les repas du groupe du 08/11/2025 au 11/11/2025 (dans la base). Les repas qu'aucune sortie ne couvre sont estimés dans la feuille de logistique, sans être ajoutés au total.
- **Véhicule en France.** D'après l'index, une mairie française a prêté un véhicule de neuf places ; l'association française a payé le carburant, les stationnements et les arrêts sur autoroute (dans la base).
- **Tournage à Rivera.** Transport, hébergement et repas de l'équipe de tournage inclus dans le remboursement du 16/10/2025.

Méthode de la Fundación pour la logistique non documentée : personnes x jours x coût unitaire de source publique, imputé uniquement à l'intérieur d'une sortie réelle non justifiée et jamais au-delà, toujours avec la mention estimation.

Tout ce tableau est une estimation : personnes x jours x coût unitaire sourcé. Il n'absorbe que des sorties réelles non justifiées du même payeur et proches de la date ; le coût non couvert ne s'ajoute pas aux dépenses du projet.

Période	Délégation de la Fundación en France, du 05/11/2025 au 13/11/2025
Personnes	9
Méthode de comptage	9 billets de la délégation, selon déclaration du représentant légal du 31/10/2026
Jours	8
Repas par jour	3 par jour, sans goûter
Coût unitaire	16 EUR par repas
Coût théorique	3 456 EUR *estimation*
Déjà justifié par facture (déduit)	144 EUR *estimation*
Affecté à des sorties réelles	2 014,78 EUR *estimation*
Coût non couvert par des sorties identifiées	**1 297,22 EUR** *estimation*

6. Gouvernance et responsabilités

Entité responsable. FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2), dont le siège est à Rivera (Huila). C'est la seule entité émettrice de ce rapport.

Autres entités. La Fondation Phoenix Initiative France (association française loi 1901) est une entité juridique distincte : elle a souscrit les assurances et payé l'hébergement, les repas, la cabine photo et les déplacements de la délégation en France ; elle a aussi emmené sa propre délégation. Une entreprise mécène française, société distincte, a payé le parrainage du concours, les billets de la délégation avec sa carte American Express d'entreprise et les changements de billet, dans le cadre de sa convention de mécénat. Le représentant légal a payé sur ses fonds personnels l'hôtel de préparation, un vol intérieur et les flyers. Chaque ligne de la section 10 indique son payeur réel. Ces paiements sont des apports en nature à la Fundación : le comptable décide de leur enregistrement et le conseil d'administration les approuve par procès-verbal (documents DA-03, DA-04 et DA-05).

Partenaires. Organisations, producteurs et institutions du Huila invités par lettre ; leur participation au salon n'est pas documentée.

Approbation de ce rapport. Il est signé par le représentant légal (déclaration finale) et revu par le comptable.

6.1 Gestion des risques

Risque	Ce qui s'est passé en 2025	Mesure pour une prochaine édition
Confusion entre entités	Lettres d'invitation sur papier à en-tête de l'association française ; un index de l'événement rédigé par elle qui parle de « la Fondation » sans distinguer.	Un seul émetteur par document ; un rapport par entité, sans additionner leurs dépenses.
Dépenses payées par des tiers	Billets, assurances et hôtels payés par d'autres entités ou par le représentant légal.	Budget préalable et achats depuis le compte de la Fundación, ou convention écrite d'apport en nature avant le voyage.
Avances non régularisées	Remboursements à la coordinatrice sans état de dépenses signé.	État de dépenses signé et factures au nom de la Fundación pour chaque avance.
Affirmations sans preuve	L'index déclare des titres et des audiences sur les réseaux sans pièce justificative dans la base.	Ne publier que ce qui a une pièce ; le reste comme « déclaré ».
Voyage international d'un groupe	Neuf personnes, dont certaines sans expérience du voyage à l'étranger ; assurance voyage pour cinq.	Une assurance pour chaque membre, une personne référente et un protocole de voyage écrit.

6.2 Approche de genre

La délégation comptait des femmes et des hommes ; la base n'enregistre pas la répartition exacte par sexe : non documenté à la date d'émission. Sept robes longues et sept paires de baskets en fique ont été fabriquées pour la délégation. Pour une prochaine édition : compter la délégation par sexe et par âge, et veiller à ce que les productrices du Huila soient représentées.

6.3 Protection des mineurs

Aucun mineur ne faisait partie de la délégation de la Fundación d'après les billets. Les photos du salon conservées par la Fundación montrent des adultes ; les autorisations d'image signées pendant l'événement sont archivées par le représentant légal (niveau déclaré). Aucune photo n'est publiée avec le nom d'un particulier.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

DÉCLARÉ

Autorisations d'image : signées à chaque événement par les parents des mineurs, par l'équipe et par les institutions, selon la déclaration du représentant légal. Elles sont conservées dans les archives de la Fondation et ne sont pas publiées. Aucun nom d'enfant n'apparaît dans ce rapport.

6.4 Impact environnemental

L'impact principal est le transport aérien : 9 allers-retours Bogotá-Paris, plus des vols intérieurs. L'empreinte carbone n'a pas été calculée. Les 10 000 flyers papier ont aussi un coût environnemental. Pour une prochaine édition : calculer et communiquer l'empreinte du voyage, privilégier les supports numériques et réutiliser le matériel du stand.

6.5 Conformité au Régime fiscal spécial (RTE)

La Fundación relève du Régime fiscal spécial colombien (Régimen Tributario Especial, RTE). Chaque projet est rattaché à son activité méritoire et à l'emploi des ressources reçues, conformément au Statut fiscal (Estatuto Tributario, ET).

Point du Régime fiscal spécial (RTE)	Situation dans ce projet
Activité méritoire (art. 359 ET)	Promotion culturelle et du développement du territoire du Huila à l'étranger. Quelle activité méritoire enregistrée par la Fundación la couvre : non documenté à la date d'émission ; le comptable la définit.
Origine des ressources (art. 364-5 ET, formulaire 2532)	Ressources de la Fundación chez Alianza (apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France, entité distincte, à partir des dons qu'elle a reçus) et apports en nature de tiers : le représentant légal, l'association française et une entreprise mécène française. Les apports reçus de l'étranger sont déclarés comme coopération ou don selon la décision du comptable.
Affectation de l'excédent (art. 358 ET)	Sans objet au niveau du projet : analysé dans les comptes annuels de la Fundación.
Paiements aux dirigeants (art. 356-1 ET, formulaire 2531)	Des virements de remboursement ont été faits à une personne qui occupait alors une fonction de direction ; une partie est reconstituée avec des factures du salon. Le comptable vérifie leur traitement.
Publication au registre web (art. 364-5 ET)	Ce rapport peut nourrir le rapport annuel de résultats que la Fundación publie au registre web de la DIAN, mis à jour au plus tard le 30 juin de chaque année.

Organigramme de la Fundación (octobre 2026)

Rôles de l'équipe d'après l'organigramme en vigueur au 31/10/2026. La version publique ne nomme pas les personnes.

Domaine	Rôles
Direction et gouvernance	Fondateur et représentation légale ; présidence de la Fundación Phoenix Initiative Colombia ; présidence de la Fondation Phoenix Initiative France (entité juridique distincte) ; coordination de l'administration et de la gestion
Conseil et appui	Conseil territorial ; conseil réglementaire ; conseil logistique ; appui à la stratégie économique et financière ; comptabilité
Équipe technique	Architecture (direction et coordination de projet de la mission Phoenix) ; gestion environnementale ; ingénierie forestière ; innovations électrotechniques ; matériaux écoresponsables et technologies innovantes
Communauté et ambassades	Communication et restauration environnementale ; culture ; vie saine ; architecture responsable ; bien-être des jeunes et alimentation ; culture et développement communautaire ; projets agricoles et développement communautaire

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

7. Impacts et résultats

Pour chaque objectif : le prévu, le réalisé, le résultat, la preuve et la prochaine étape.

Prévu	Réalisé	Résultat	Preuve	Prochaine étape
Un stand de la Fundación	Stand de 18 m² du 08/11/2025 au 11/11/2025	La Fundación et ses piliers présentés à un public européen ; visites non comptées	Photo du stand ; index CDM 2025	Compter les visites et les contacts
Une délégation colombienne	9 personnes ont voyagé	Première expérience internationale pour le groupe ; témoignages non recueillis	Billets	Recueillir des témoignages au retour
Associer les organisations du cacao	13 invitations	Participation non documentée	Lettres	Confirmer qui a répondu
Matériel fabriqué dans le Huila	Plaques, kakémonos, baskets en fique, robes, flyers, vidéos	7 fournisseurs colombiens avec facture ou reçu	Factures et reçus	Acheter depuis le compte de la Fundación
Continuité	Lettre d'invitation 2027 Colombie-Huila du 30/04/2026	Proposition, pas engagement	Lettre (annexe de la version complète)	Réponse de la Gobernación del Huila

DÉCLARÉ

Plus de 6 000 nouveaux abonnés, plus de 10 millions d'impressions et plus de 15 millions de vues sur les réseaux du concours et un titre individuel pour l'un des finalistes. Aucun de ces chiffres n'est étayé par la base de la Fundación : ils ne sont pas retenus comme résultats de ce rapport.

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE

Critère	Analyse
Pertinence	Montrer le Huila, son cacao et ses métiers dans un salon européen répond à la mission de la Fundación. Le salon est consacré au chocolat, à la pâtisserie et à la boulangerie : une scène proche du cacao, mais sans rencontre d'affaires autour du cacao documentée.
Cohérence	L'action a été menée avec l'association française Fondation Phoenix Initiative France, qui a emmené sa propre délégation et ses propres finalistes. Ce rapport sépare les deux : il ne compte que la délégation et les dépenses liées à la Fundación colombienne.
Efficacité	Le stand a existé et la délégation a voyagé, d'après les billets et les photos. Les contacts, la fréquentation du stand et les retombées commerciales n'ont pas été mesurés.
Efficience	13 026 940,70 COP et 46 026,21 EUR de dépenses, avec des pièces surtout de niveau probable ou reconstitué. Sans mesure des résultats, aucun coût par contact ou par visiteur n'est calculé.
Impact	Non mesuré. L'index de l'association française déclare des chiffres d'audience sur les réseaux que la base n'étaye pas ; la proposition 2027 est une projection.
Viabilité	La lettre d'invitation 2027 Colombie-Huila ouvre une continuité possible avec la Gobernación del Huila. Rien n'est signé : c'est une projection.

Critères du CAD de l'OCDE (2019), utilisés comme grille d'analyse interne, pas comme une évaluation externe.

7.2 Bénéfice économique, social et coopératif

ÉCONOMIE LOCALE

Une partie de la dépense est restée en Colombie, chez des fournisseurs du Huila et de Bogotá : flyers (1 761 200 COP), plaques, kakémonos, baskets en fique et robes (5 691 952 COP), vidéos et affiche (acompte de 1 300 000 COP ; le solde a été payé par le fondateur, section 10.7) et tournage à Rivera (2 427 796,24 COP). Les billets, les assurances et les hôtels ont été payés à des entreprises étrangères.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

BÉNÉFICIAIRES

Les bénéficiaires sont présentés sur trois niveaux à la section 3.3 : 9 personnes de la délégation (direct), fournisseurs colombiens et partenaires invités (indirect), et l'image du Huila (potentiel). Pour la plupart des membres de la délégation, c'était un premier voyage professionnel à l'étranger.

Niveau	Groupe	Nombre
Bénéficiaires directs	Délégation de la Fundación	**9**
Bénéficiaires indirects	Public du salon	**25 000**
Bénéficiaires indirects	Fournisseurs colombiens	**7**
Bénéficiaires indirects	Organisations et producteurs de cacao invités	**13**
Portée potentielle	Image de la Colombie et du Huila	**sans chiffre**

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

COOPÉRATION FRANCE-COLOMBIE ET PARTENAIRES

L'action associe la Fundación à l'association française Fondation Phoenix Initiative France et à une entreprise mécène française, qui ont payé directement une part importante des dépenses en euros (hébergement, repas, assurances, déplacements et parrainage) sous forme d'apport en nature. Chaque entité conserve ses comptes et son rapport.

CARACTÈRE HUMANITAIRE ET BÉNÉVOLE

Le travail de la délégation sur le stand et celui du représentant légal n'ont aucune rémunération enregistrée dans la base. Aucune valeur monétaire ne leur est attribuée : aucune source ne permettrait de le faire avec rigueur.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs

Aucune cible chiffrée n'a été fixée avant l'action et il n'y a pas eu de mesure de référence : les colonnes le disent tel quel.

Indicateur	Situation de départ	Cible	Atteint	Source et vérification	Écart
Personnes de la délégation de la Fundación	sans objet	non fixée	9	billets Bogotá-Paris (base, onglet Gastos)	non calculable sans cible
Stand de la Fundación	sans objet	un stand	un stand de 18 m²	index CDM 2025 ; photo du 08/11/2025	aucun
Partenaires colombiens invités	sans objet	non fixée	13 invités ; participation non documentée à la date d'émission	lettres d'invitation	non calculable sans cible
Fournisseurs colombiens avec facture ou reçu	sans objet	non fixée	7	base, onglet Gastos	non calculable sans cible
Flyers imprimés	sans objet	non fixée	10 000	facture FE997	distribution non comptée
Visiteurs du salon	22 000 en 2024	sans objet	25 000 (estimation de l'organisateur)	Ouest-France	public du salon, pas du stand
Proposition de continuité	aucune	non fixée	lettre d'invitation 2027 Colombie-Huila du 30/04/2026	lettre (annexe)	signature et réponse non documentées à la date d'émission
Argent réellement sorti	sans objet	pas de budget préalable	13 026 940,70 COP et 46 026,21 EUR	base, fiche VAN25	non calculable

Qualitatifs. L'index de l'association française décrit une délégation soudée et un stand très fréquenté ; la Fundación n'a pas recueilli ses propres témoignages. Aucun indicateur de contacts ni de ventes n'a été mesuré.

9. Communication et archivage

- Vidéos et affiche du stand, produites à Rivera en septembre et octobre 2025.
- Photos du salon dans la photothèque de la Fundación (dossier Coupe du monde 2025), uniquement des adultes.
- Index CDM 2025 de l'association française (document EVENT-02), en français.
- Rapport financier, version 2, du 30 octobre 2026.
- Lettre d'invitation 2027 Colombie-Huila du 30 avril 2026.

Les documents sources sont conservés dans les archives de la Fundación.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10. Budget, dépenses réelles, financement et pièces justificatives

10.1 Prévu, réel et écart

La Fundación n'avait pas approuvé de budget préalable. L'index de l'association française estime le coût de toute la mission franco-colombienne entre 115 000 et 120 000 EUR, et un coût net entre 70 000 et 90 000 EUR, sans tableau de dépenses vérifiable et pour les deux délégations réunies : il n'est pas retenu. Le comptable a inscrit 17 690 000 COP sous « Feria Francia » dans le compte de résultat 2025, sans détail : il n'est pas retenu non plus. La dépense réelle, reconstituée ligne par ligne, s'élève à 13 026 940,70 COP et 46 026,21 EUR.

COP, EUR et USD ne sont jamais additionnés. Les montants en euros sont présentés en euros ; leur équivalent en pesos figure dans la base à titre indicatif et n'est pas ajouté au total en pesos.

10.2 Comment lire les niveaux de preuve

Niveau	Comment lire les niveaux de preuve
■ **Justifié**	Pièce et paiement visible sur un relevé bancaire.
■ **Probable**	Paiement sur le relevé, plus un ordre, un courriel, un rapport ou un motif écrit.
■ **Reconstitué**	Activité prouvée ; le montant vient d'une pièce partielle (facture au nom d'un tiers, paiement par un intermédiaire, dépense couverte par un virement).
■ **Estimé**	Activité prouvée ; montant = volume prouvé x prix public sourcé, toujours à l'intérieur d'une sortie d'argent réelle. Signalé « estimation ».
■ **Déclaré**	Paiement sur le relevé ; la destination est affirmée par le représentant légal ou affectée par indice.

RECONSTITUÉ

6 991 952 COP sont reconstitués : quatre factures du matériel au nom de la Fundación et le reçu de l'acompte du prestataire vidéo, rattachés aux virements FUND-S08 d'octobre 2025.

PROBABLE

3 332 996,24 COP en pesos sont probables : le paiement est prouvé par un billet, une facture ou un relevé, mais il manque une pièce (facture du billet, état de dépenses, preuve de paiement de la carte). Les dépenses en euros portent leur niveau ligne par ligne dans le tableau 10.3.

ESTIMÉ

160 000 COP relèvent de l'estimation : les trajets en bus des délégués vers Neiva (8 délégués x 2 trajets x 10 000 COP, prix public P04), imputés à l'intérieur des virements FUND-S08.

JUSTIFIÉ

1 771 092,46 COP sont justifiés : la facture des flyers, ainsi que la taxe 4 x 1000 et la retenue des relevés Alianza.

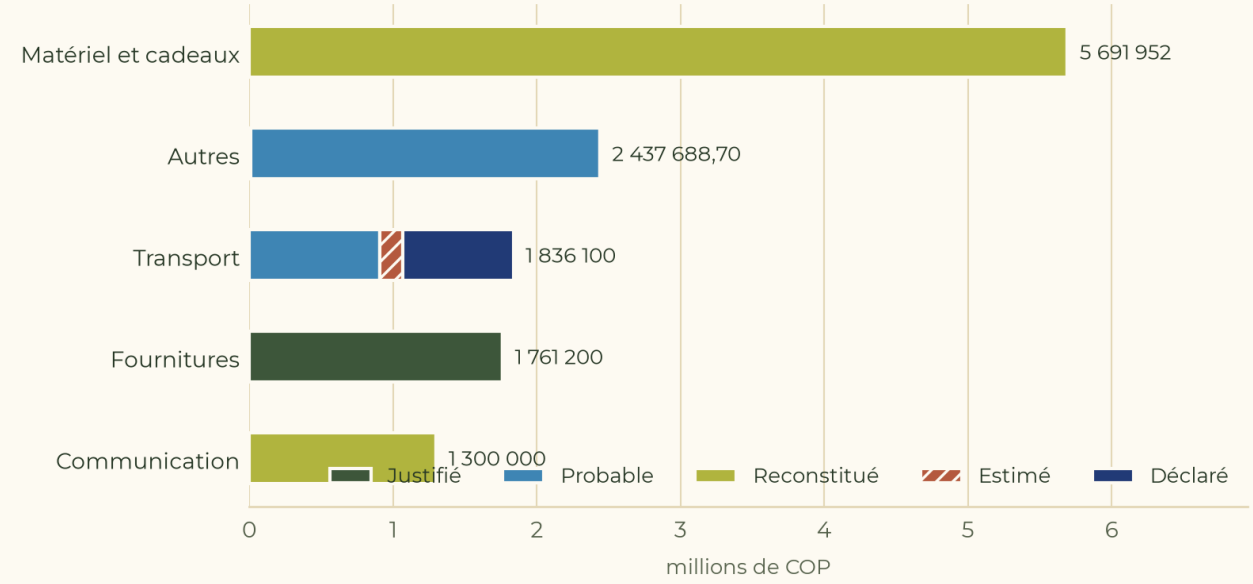
10.3 Détail des dépenses

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Parrainage de la première Coupe du monde de la viennoiserie par l'intermédiaire d'une agence : communication numérique, vidéos, photos et couverture	Communication	entreprise mécène française (convention de mécénat)	■ Justifié	31 525,20 EUR
8 billets Bogotá-Paris de la délégation, du 05/11/2025 au 13/11/2025	Transport	entreprise mécène française (convention de mécénat)	■ Justifié	7 226 EUR
Billet Bogotá-Paris du neuvième membre de la délégation, mêmes dates	Transport	entreprise mécène française (convention de mécénat)	■ Justifié	791,09 EUR
10 000 flyers couleur et présentoirs en acrylique pour le stand	Fournitures	représentant légal (fonds personnels)	■ Justifié	1 761 200 COP
Changement de billet d'une membre (retour le 28/11/2025)	Transport	entreprise mécène française (convention de mécénat)	■ Probable	559 300 COP
Hébergement de la délégation à Paris la nuit du 12/11/2025 au 13/11/2025, avant le vol retour (sept chambres, petit-déjeuner compris)	Hébergement	Fondation Phoenix Initiative France	■ Probable	2 450 EUR
Acompte en espèces pour les vidéos et l'affiche du stand Rôle: coordination	Communication	Fundación (comptes Alianza)	■ Reconstitué	1 300 000 COP
Plaques métalliques, kakémonos et badges, baskets en fique et robes longues pour la délégation	Matériel et cadeaux	Fundación (comptes Alianza)	■ Reconstitué	5 691 952 COP
Trajets terrestres des délégués du Huila vers l'aéroport Rôle: transport local	Transport	Fundación (comptes Alianza)	■ Estimé	160 000 COP *estimation*
Changement de billets de deux membres (retour le 19/11/2025)	Transport	entreprise mécène française (convention de mécénat)	■ Justifié	78,68 EUR
Remboursement du tournage à Rivera (17/09/2025 au 22/09/2025) : production, transport, hébergement, repas et matériel Rôle: production audiovisuelle	Autres	Fundación (comptes Alianza)	■ Probable	2 427 796,24 COP
Changement de billet d'une membre (retour le 28/11/2025)	Transport	entreprise mécène française (convention de mécénat)	■ Déclaré	770 900 COP
Cabine photo (photobooth) du stand, livrée le 08/11/2025	Matériel et cadeaux	Fondation Phoenix Initiative France	■ Justifié	669 EUR
Vol Medellín-Bogotá d'une membre pour rejoindre le vol de Paris, et son changement	Transport	représentant légal (fonds personnels)	■ Probable	345 900 COP
5 assurances voyage de la délégation	Équipe et logistique	Fondation Phoenix Initiative France	■ Probable	402,32 EUR

Objet	Poste	Payeur réel	Niveau	Montant
Hôtel à Vannes du 02/11/2025 au 05/11/2025 pour préparer le stand	Hébergement	représentant légal (fonds personnels)	▪ Probable	347,10 EUR
Frais à l'aéroport de Nantes à l'arrivée de la délégation	Transport	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	65,30 EUR
Repas de la délégation à Vannes le 08/11/2025	Alimentation	Fondation Phoenix Initiative France	■ Justifié	690,90 EUR
Courses alimentaires du 09/11/2025	Alimentation	Fondation Phoenix Initiative France	■ Justifié	104,79 EUR
Arrêts sur autoroute du 10/11/2025	Alimentation	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	15,59 EUR
Stationnement à l'aéroport de Roissy le 10/11/2025	Transport	Fondation Phoenix Initiative France	■ Justifié	31 EUR
Repas à Paris le 10/11/2025	Alimentation	Fondation Phoenix Initiative France	■ Justifié	45 EUR
Carburant du véhicule entre Vannes et Paris le 10/11/2025	Transport	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	102,87 EUR
Repas de la délégation dans un hôtel de Vannes le 11/11/2025	Alimentation	Fondation Phoenix Initiative France	■ Justifié	1 158,50 EUR
Carburant du 12/11/2025	Transport	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	108,65 EUR
Carburant du retour vers les Pyrénées le 13/11/2025	Transport	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	119,52 EUR
Taxe sur les mouvements financiers (4 x 1000) sur les sorties du projet	Autres	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	9 711,18 COP
Retenue à la source sur les rendements lors des retraits du Fonds	Autres	Fundación (comptes Alianza)	■ Justifié	181,28 COP
Quatorze repas du 03/11/2025 à Vannes, pendant la préparation du salon	Alimentation	Fondation Phoenix Initiative France	■ Justifié	94,70 EUR
Total COP				**13 026 940,70 COP**
Total EUR				**46 026,21 EUR**

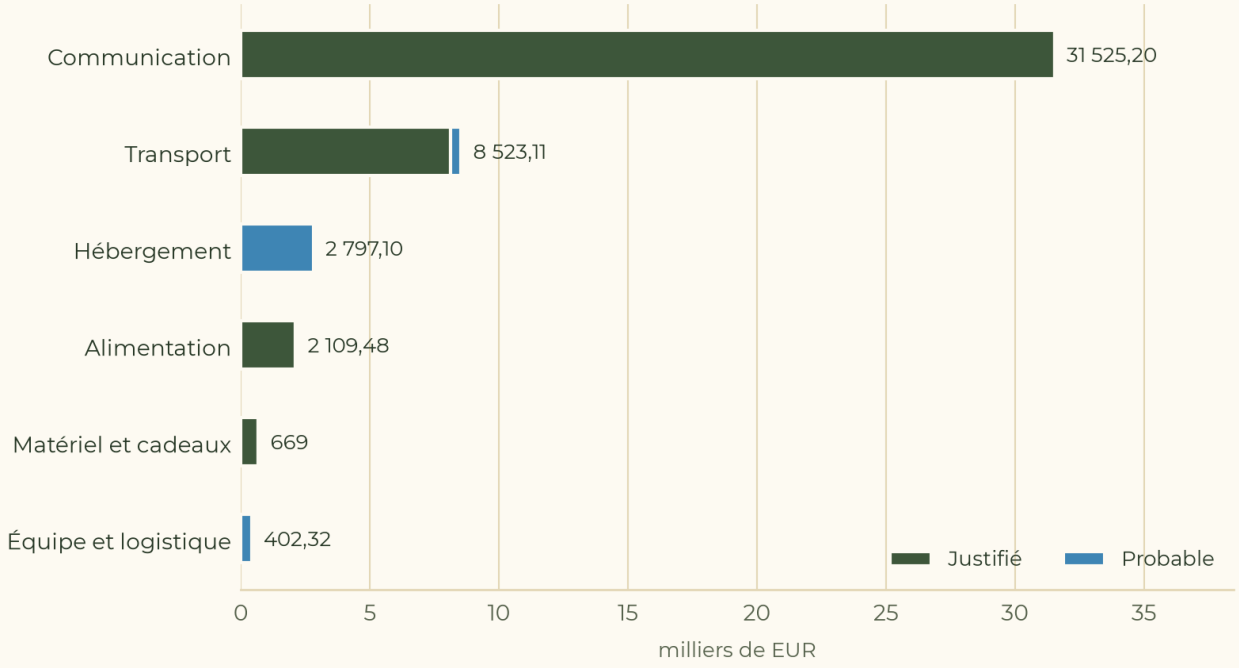
Dépenses par poste et niveau de preuve (COP)



Mêmes données en tableau

Poste	Justifié	Probable	Reconstitué	Estimé	Déclaré	Total COP
Fournitures	1 761 200 COP	0 COP	0 COP	0 COP	0 COP	1 761 200 COP
Transport	0 COP	905 200 COP	0 COP	160 000 COP *estimation*	770 900 COP	1 836 100 COP
Communication	0 COP	0 COP	1 300 000 COP	0 COP	0 COP	1 300 000 COP
Matériel et cadeaux	0 COP	0 COP	5 691 952 COP	0 COP	0 COP	5 691 952 COP
Autres	9 892,46 COP	2 427 796,24 COP	0 COP	0 COP	0 COP	2 437 688,70 COP
Total	**1 771 092,46 COP**	**3 332 996,24 COP**	**6 991 952 COP**	**160 000 COP**	**770 900 COP**	**13 026 940,70 COP**

Dépenses par poste et niveau de preuve (EUR)

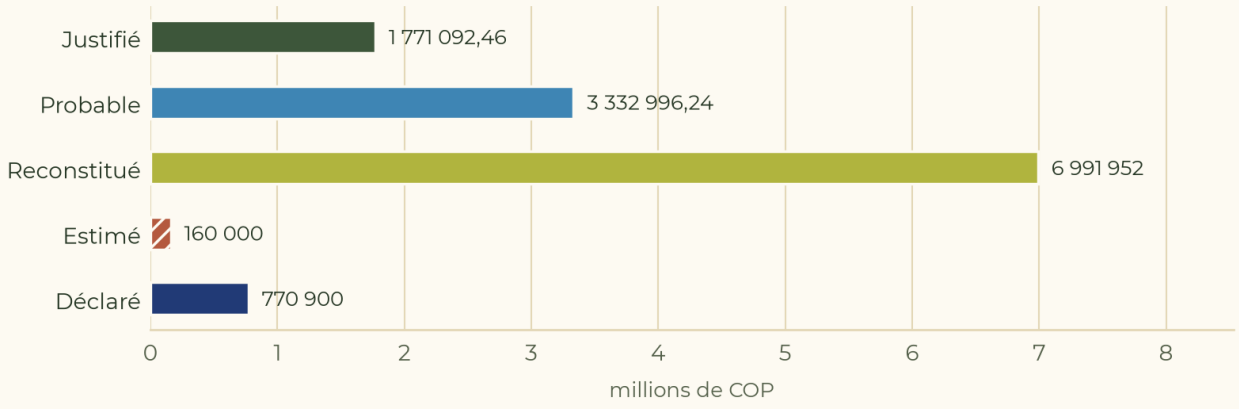


Mêmes données en tableau

Poste	Justifié	Probable	Total EUR
Communication	31 525,20 EUR	0 EUR	31 525,20 EUR
Transport	8 126,77 EUR	396,34 EUR	8 523,11 EUR
Hébergement	0 EUR	2 797,10 EUR	2 797,10 EUR
Matériel et cadeaux	669 EUR	0 EUR	669 EUR
Équipe et logistique	0 EUR	402,32 EUR	402,32 EUR
Alimentation	2 093,89 EUR	15,59 EUR	2 109,48 EUR
Total	**42 414,86 EUR**	**3 611,35 EUR**	**46 026,21 EUR**

Le graphique et le tableau par poste et par niveau ne couvrent que les pesos. Les 46 026,21 EUR en euros couvrent les billets, le parrainage du concours, les assurances, l'hébergement, les repas, les déplacements en France et la cabine photo ; chaque ligne figure dans le tableau avec son niveau.

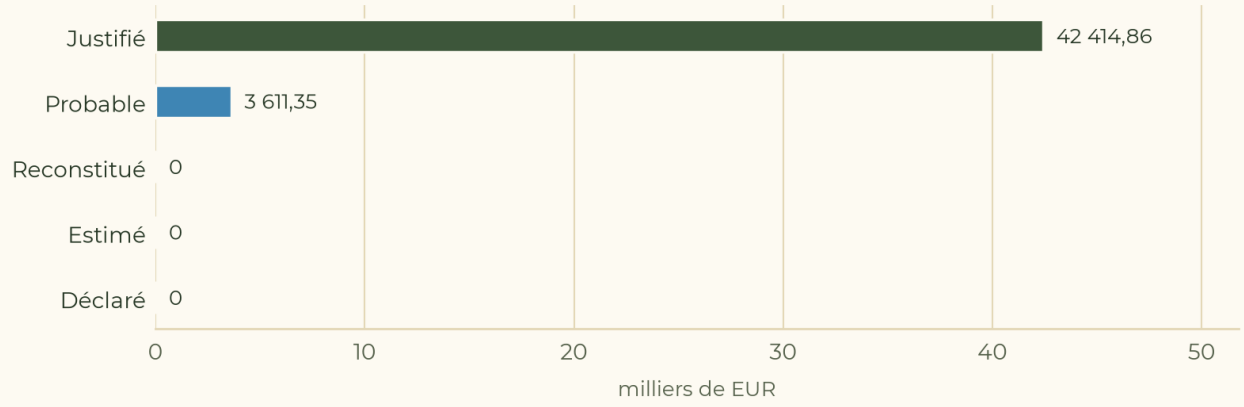
Dépenses par niveau de preuve (COP)



Mêmes données en tableau

Niveau	Montant
Justifié	1 771 092,46 COP
Probable	3 332 996,24 COP
Reconstitué	6 991 952 COP
Estimé	160 000 COP (estimation)
Déclaré	770 900 COP
Total	**13 026 940,70 COP**

Dépenses par niveau de preuve (EUR)



Mêmes données en tableau

Niveau	Montant
Justifié	42 414,86 EUR
Probable	3 611,35 EUR
Reconstitué	0 EUR
Estimé	0 EUR
Déclaré	0 EUR
Total	**46 026,21 EUR**

10.4 Traçabilité des fonds

De l'argent entré jusqu'à chaque sortie. Seules deux sorties viennent des comptes Alianza de la Fundación (les virements FUND-S08 et le remboursement du tournage), plus les taxes bancaires ; les autres sont des paiements de tiers, comptés comme apports en nature.

Payeur réel	Source	Montant
représentant légal (fonds personnels)	Fonds personnels du représentant légal, apport en nature (document DA-03), à régulariser avec ses relevés.	2 107 100 COP
représentant légal (fonds personnels)	Fonds personnels du représentant légal en euros : hôtel de préparation à Vannes, apport en nature (document DA-03).	347,10 EUR
Fondation Phoenix Initiative France	Fonds propres de l'association française Fondation Phoenix Initiative France, apport en nature (document DA-04).	6 058,14 EUR
Fundación (comptes Alianza)	Comptes Alianza de la Fundación : apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (association loi 1901, entité distincte) à partir des dons qu'elle a reçus, et rendements du Fonds.	9 589 640,70 COP

Payeur réel	Source	Montant
entreprise mécène française (convention de mécénat)	Entreprise mécène française, convention de mécénat du 01/12/2024 (document DA-05) : deux changements de billet en pesos, l'un payé par carte, l'autre selon la déclaration du représentant légal.	1 330 200 COP
entreprise mécène française (convention de mécénat)	Entreprise mécène française en euros, même convention (document DA-05) : parrainage du concours, billets de la délégation réglés avec sa carte American Express d'entreprise et changements de billets.	39 620,97 EUR

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
HC-51	Flyers et présentoirs payés par le représentant légal (document DA-03). 14/09/2025 · représentant légal (fonds personnels) → imprimerie	1 761 200 COP	1 761 200 COP	0 COP	0 COP
HC-58	Vol intérieur pour rejoindre le vol international (document DA-03). 27/10/2025 · représentant légal (fonds personnels) → compagnie aérienne	345 900 COP	345 900 COP	0 COP	0 COP
HC-61	Hôtel de préparation du stand (document DA-03). 05/11/2025 · représentant légal (fonds personnels) → hôtel	347,10 EUR	347,10 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP159	Hébergement de la délégation à Paris (document DA-04). 10/10/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → hôtel	2 450 EUR	2 450 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP188	Cabine photo du stand (document DA-04). 27/10/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → loueur de cabines photo	669 EUR	669 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-60	Assurances voyage souscrites par l'association française (document DA-04). 03/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → assureur	402,32 EUR	402,32 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP202	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 10/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → aéroport	65,30 EUR	65,30 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP203	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 10/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → restaurant	690,90 EUR	690,90 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP204	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 10/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → supermarché	104,79 EUR	104,79 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP206	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → aire de service	15,59 EUR	15,59 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP210	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → aéroport	31 EUR	31 EUR	0 EUR	0 EUR

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
FFR-OP211	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → restaurant	45 EUR	45 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP212	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → station-service	102,87 EUR	102,87 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP213	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → hôtel-restaurant	1 158,50 EUR	1 158,50 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP214	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 13/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → station-service	108,65 EUR	108,65 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP215	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 14/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → station-service	119,52 EUR	119,52 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP254	Paiement depuis le compte de l'association française (document DA-04). 26/01/2026 · Fondation Phoenix Initiative France → traiteur	94,70 EUR	94,70 EUR	0 EUR	0 EUR
FUND-S08	Cinq virements de remboursement du 13/08/2025 au 10/10/2025. Seuls 7 151 952 COP sont liés au salon par des factures, des reçus et une estimation ; le reste est imputé à d'autres projets ou reste hors périmètre. 13/08/2025 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (coordinatrice)	34 411 111 COP	7 151 952 COP	27 259 159 COP 0 COP	0 COP
FUND-031	Remboursement du tournage, avec ce qui restait ce jour-là sur le Fonds. 16/10/2025 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (réalisateur audiovisuel)	2 427 796,24 COP	2 427 796,24 COP	0 COP	0 COP
FUND-GMF-VAN25-2025	Taxe 4 x 1000 prélevée par la banque. 31/12/2025 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale	9 711,18 COP	9 711,18 COP	0 COP	0 COP
FUND-RET-VAN25-2025	Retenue à la source sur les rendements. 31/12/2025 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale	181,28 COP	181,28 COP	0 COP	0 COP
SAR-PAL-101	Paiement du parrainage du concours par l'entreprise mécène française, société distincte (document DA-05). 07/07/2025 · entreprise mécène française (convention de mécénat) → agence de communication	31 525,20 EUR	31 525,20 EUR	0 EUR	0 EUR

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Sortie	Objet	Montant de la sortie	Dans ce projet	Hors de ce projet	Écart
HC-49	Huit billets de la délégation, réglés avec la carte d'entreprise de l'entreprise mécène. 17/07/2025 · entreprise mécène française (convention de mécénat) → compagnie aérienne	7 226 EUR	7 226 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-50	Neuvième billet de la délégation. 02/09/2025 · entreprise mécène française (convention de mécénat) → compagnie aérienne	791,09 EUR	791,09 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-52	Changement de billet. 03/10/2025 · entreprise mécène française (convention de mécénat) → compagnie aérienne	559 300 COP	559 300 COP	0 COP	0 COP
HC-53	Changement de deux billets, payé par l'entreprise mécène. 10/10/2025 · entreprise mécène française (convention de mécénat) → compagnie aérienne	78,68 EUR	78,68 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-55	Changement de billet, payé par l'entreprise mécène selon la déclaration du représentant légal. 22/10/2025 · entreprise mécène française (convention de mécénat) → compagnie aérienne	770 900 COP	770 900 COP	0 COP	0 COP
Total COP				**13 026 940,70 COP**	**0 COP**
Total EUR				**46 026,21 EUR**	**0 EUR**

Lecture : chaque sortie apparaît avec son montant total, la part imputée à ce projet et la part qui revient à d'autres projets ou reste hors périmètre. La somme des lignes de dépense de chaque sortie est égale à sa part imputée : écart nul. Les sorties en euros se lisent en euros : la ligne de total n'additionne que les pesos.

> LES VIREMENTS FUND-S08
> Cinq virements de remboursement pour 34 411 111 COP au total. 7 151 952 COP sont imputés à ce salon avec des factures, des reçus et une estimation ; 27 259 159 COP vont à d'autres projets de la Fundación et 0 COP restent hors périmètre, sans destination prouvée.

10.5 Dépenses oubliées ou probables

Ce qui a probablement coûté quelque chose et ne figure pas dans le total, ou ce qui y figure sans pièce complète. Chaque ligne avec son niveau.

Dépense	Ce que l'on sait	Niveau	Traitement
Hébergement de la délégation à Vannes	Du 06/11/2025 au 12/11/2025, payé par l'association française d'après le représentant légal ; la pièce n'apparaît pas encore dans son grand livre.	déclaré	Hors total jusqu'à ce que la pièce soit retrouvée.
Repas non couverts par une sortie	L'association française a payé les repas avec ticket du 08/11/2025 au 11/11/2025 (dans le total) ; la feuille de logistique estime le reste.	estimé	Hors total : aucune sortie réelle ne l'absorbe.
Vols intérieurs Neiva-Bogotá	Nécessaires pour rejoindre le vol de Paris ; seul un vol Medellín-Bogotá a été retrouvé.	sans chiffre	Hors total ; non documenté à la date d'émission.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Dépense	Ce que l'on sait	Niveau	Traitement
Solde du tournage	État de dépenses de 4 885 900 COP ; 2 000 000 déjà couverts auparavant ; solde demandé 2 885 900, payé 2 427 796,24 COP.	probable	La différence n'a pas été payée d'après les courriels ; les 2 000 000 antérieurs ne sont pas identifiés dans la base.
Impression du livre présenté sur le stand	Facture d'impression du 28/11/2025, livraison du 05/11/2025.	justifié	Comptée uniquement dans le rapport INF-LIBRO (485,16 EUR). Pas ajoutée ici.
Solde des vidéos et de l'affiche	Cuenta de cobro 113, payée par le représentant légal en espèces ou depuis son compte personnel.	déclaré	Apport personnel du fondateur, hors des fonds de la Fundación (section 10.7).

10.6 Pourquoi certaines pièces manquent

Les pièces manquantes sont de deux ordres. En Colombie, une partie du tournage et des avances a été payée en espèces à de petits fournisseurs : entre juillet et septembre 2025, 83,4 % des actifs occupés des bourgs et zones rurales dispersées travaillaient dans l'informalité (DANE), et beaucoup de ces vendeurs ne sont pas tenus de facturer. Le document justificatif que la loi exige dans ce cas devait être établi dans la semaine, et il ne l'a pas été.

En France, les billets, les assurances et les hôtels ont été payés par d'autres entités : les pièces existent, mais au nom de qui a payé, et doivent être régularisées comme apports en nature.

La Fundación n'établit aucun document antidaté. Elle réunit les preuves existantes (relevés, billets, courriels, photos), demande aux fournisseurs formels leur facture ou une attestation à la date réelle, et déclare comme telles les dépenses restées sans pièce, avec leur méthode.

10.7 Apports personnels du fondateur (non remboursés)

Le seul apport personnel du fondateur lié à ce projet est le paiement du solde de la cuenta de cobro 113 du prestataire vidéo et affiche, réglé par le représentant légal en espèces ou depuis son compte personnel. Il ne demande aucun remboursement.

Le prestataire a confirmé le paiement par courriel le 24/11/2025 ; le moyen de paiement personnel est déclaré. Il est présenté au niveau « déclaré », hors des fonds de la Fundación, hors du total de ce rapport et hors de la couverture. Son montant figure à la section « Origine et traçabilité des fonds ».

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

11. Difficultés et ajustements

- **Deux entités, un seul récit.** L'index de l'événement, rédigé par l'association française, mêle les deux délégations et les deux entités. Ajustement : un rapport par entité ; celui-ci ne compte que la délégation de la Fundación.
- **Paiements hors du compte de la Fundación.** Billets, assurances et hôtels ont été payés par d'autres. Ajustement : régulariser les apports en nature par procès-verbal et, désormais, convention écrite avant la dépense.
- **Fonds sans solde.** Le remboursement du tournage a été payé avec ce qui restait sur le Fonds, moins que la somme demandée. Ajustement : budget préalable et trésorerie réservée.
- **Chiffres différents selon les documents.** L'index parle d'une délégation de 18 personnes ; les billets et le représentant légal, de 9 pour la Fundación. Le comptage des billets est retenu.
- **Chiffres du comptable sans détail.** Les 17 690 000 COP de « Feria Francia » ne peuvent pas être reconstitués. Ajustement : chaque écriture rattachée à une pièce.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

12. Enseignements et recommandations

Transformer nos cicatrices en chemins.

- Un salon international est une vitrine, pas un résultat : il faut préparer en amont qui l'on veut rencontrer et compter ensuite qui l'on a rencontré.
- Ce que paient les autres se documente aussi : chaque apport en nature demande un papier signé avant le voyage.
- Séparer les entités protège tout le monde : un rapport par entité, sans additionner les dépenses ni les résultats de l'autre.
- Les chiffres des réseaux sociaux se publient avec leur capture et leur date, ou ne se publient pas.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

13. Prochaines étapes

Action	Responsable	Statut
Récupérer l'état de dépenses du tournage et le faire signer	Représentant légal	à faire
Fournir le reçu ou le relevé du paiement personnel du solde de la cuenta de cobro 113	Représentant légal	à faire
Retrouver avec l'association française la pièce de l'hébergement à Vannes du 06/11/2025 au 12/11/2025	Représentant légal	en cours
Obtenir le justificatif de paiement du changement de billet HC-55, payé par l'entreprise mécène selon la déclaration du représentant légal	Représentant légal	suivi prévu en novembre 2026
Approuver par procès-verbal les apports en nature (DA-03, DA-04, DA-05) et décider de leur enregistrement comptable	Conseil d'administration et comptable	à signer
Assurer le suivi de la proposition 2027 Colombie-Huila avec la Gobernación del Huila	Représentant légal	projection

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Photographies



L'équipe de la Fondation aux côtés d'un maître boulanger. Vannes, Bretagne, France, 8 novembre 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



Danse colombienne sur la scène du Salon. Vannes, Bretagne, France, 8 novembre 2025. · Fundación Phoenix Iniciative

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Le stand de la Fondation avec la délégation colombienne. Vannes, Bretagne, France, 8 novembre 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



La Fondation parmi les partenaires de la Coupe du monde de la viennoiserie. Vannes, Bretagne, France, 8 novembre 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



Gestes de pâtisserie pendant le concours. Vannes, Bretagne, France, 10 novembre 2025. · Fundación Phoenix Iniciative

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

14. Annexes

Cette version publique ne contient pas d'annexes : les documents sources comportent des données personnelles ou des photographies de mineurs. Ils figurent dans la version complète, réservée au contador et à la DIAN.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Déclaration de conformité

Je soussigné, représentant légal de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, déclare que ce rapport présente de bonne foi la participation de la Fundación au Salon du Chocolat de Vannes et à la première Coupe du monde de la viennoiserie, ainsi que l'argent réellement sorti à cet effet, d'après les documents disponibles à la date du rapport. En particulier :

- les totaux de 13 026 940,70 COP et de 46 026,21 EUR sont égaux, au centime, à la fiche du projet dans la base de données de la Fundación, et ne sont jamais additionnés ;
- chaque montant porte son niveau de preuve ; ce qui est estimé est signalé comme estimation et ne dépasse jamais l'argent réellement sorti ;
- les dépenses de la délégation française et de ses finalistes ne figurent pas dans ce rapport, et le livre présenté sur le stand n'est compté que dans son propre rapport ;
- ce qui manque est indiqué « non documenté à la date d'émission » et n'est jamais complété par des suppositions.



Signature	Signé par le représentant légal, Benjamin Ravenel
Nom	Benjamin Ravenel
Qualité	Représentant légal, FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2)
Lieu et date	Rivera (Huila), 31 octobre 2026

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org