

PHOENIX INITIATIVE COLOMBIA

INFORME DE PROYECTO · VERSIÓN PÚBLICA

Vannes 2025

Salón del Chocolate y Copa del Mundo · noviembre de 2025

Para donantes y aliados: cifras agregadas, sin datos personales.

GASTOS EJECUTADOS

13.026.940,70 COP

46.026,21 EUR

Transparencia: el detalle de cada gasto y su justificación está en el presupuesto anexo.

IDENTIFICADOR	INF-VAN25-v1
VERSIÓN	1
CIERRE DEL EVENTO	diciembre de 2025
ENTIDAD EMISORA	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2

Contenido

Ficha del informe 4

Resumen ejecutivo 5

Origen y trazabilidad de los fondos 6

Uso consolidado de los aportes recibidos 7

Contexto 9

1. Introducción 10

2. Contexto y justificación 11

3. Objetivos y beneficiarios 12

3.1 Objetivos 12

3.2 Teoría del cambio 12

3.3 Beneficiarios e impactos 12

4. Descripción de la acción 14

5. Recursos humanos, materiales, logísticos y financieros 15

5.1 Logística del evento 15

6. Gobernanza y responsabilidades 16

6.1 Gestión de riesgos 16

6.2 Enfoque de género 16

6.3 Protección de menores 16

6.4 Impacto ambiental 17

6.5 Conformidad con el Régimen Tributario Especial 17

Organigrama de la Fundación (octubre de 2026) 17

7. Impactos y resultados 18

7.1 Análisis según los criterios del CAD de la OCDE 18

7.2 Beneficio económico, social y cooperativo 18

8. Indicadores cuantitativos y cualitativos 20

9. Comunicación y archivo 21

10. Presupuesto, gastos reales, financiación y justificantes 22

10.1 Previsto, real y diferencia 22

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.2 Cómo leer los niveles de prueba . . . 22
10.3 Detalle de los gastos . . . 22
10.4 Trazabilidad de los fondos . . . 27
10.5 Gastos olvidados o probables . . . 30
10.6 Por qué faltan algunos soportes . . . 30
10.7 Aportes personales del fundador (no reembolsados) . . . 31

11. Dificultades y ajustes . . . 32

12. Aprendizajes y recomendaciones . . . 33

13. Próximos pasos . . . 34

Fotografías . . . 35

14. Anexos . . . 39

Declaración de conformidad . . . 40

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Ficha del informe

Emisión	Informe emitido el 31 de octubre de 2026, versión 1, consolidación documental ex post
Identificador	INF-VAN25-v1
Versión	1. El informe financiero v2 del 30 de octubre de 2026 (anexo de la versión completa) se conserva sin cambios; este informe lo completa y prevalece.
Fecha	31 de octubre de 2026
Entidad emisora	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, NIT 901899379-2, inscripción S0715224, Rivera (Huila). Una sola entidad emisora.
Proyecto	Salón del Chocolate, Pastelería y Panadería de Vannes y primera Copa del Mundo de la Viennoiserie (código VAN25)
Período	Preparación en Rivera del 17 de septiembre de 2025 al 22 de septiembre de 2025 (rodaje) y en octubre de 2025 (material); salón del 8 de noviembre de 2025 al 11 de noviembre de 2025
Lugar	Parc des Expositions Chorus, Vannes (Bretaña, Francia); preparación en Rivera (Huila, Colombia)
Presupuesto previsto	Ningún presupuesto previo en pesos aprobado por la Fundación. El índice de la asociación francesa estima el costo global de toda la misión franco-colombiana entre 115.000 y 120.000 EUR, sin detalle verificable: no se usa como base.
Gasto real	13.026.940,70 COP y 46.026,21 EUR (pesos y euros nunca se suman)
Diferencia	No calculable: no hubo presupuesto previo de la Fundación
Fuente de las cifras	Base de datos de los proyectos de la Fundación (BASE_PROYECTOS.xlsx, 31 de octubre de 2026): ficha VAN25, hojas Gastos, Salidas, Fuentes y Cuadre. Diferencia de cuadre: cero.
Registro de justificantes	Sección 10. Las piezas están en la versión completa, reservada al contador y a la DIAN.
Registro de autorizaciones de imagen	Autorizaciones de imagen firmadas durante el evento por la delegación, el equipo y las instituciones, archivadas por el representante legal (nivel declarado). Este informe contiene fotografías de la delegación y del stand, sin nombres de particulares y sin menores.
Moneda	Pesos colombianos (COP) y euros (EUR), en su moneda de origen, sin suma entre monedas
Estado del documento	Para revisión del contador y firma del representante legal. No enviado, no publicado.

Metadatos exigidos por el referencial Phoenix para todo informe oficial: identificador, versión, presupuesto previsto, real y diferencia, registro de justificantes y de autorizaciones de imagen.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Resumen ejecutivo

Hacer de nuestra historia una palanca, y no una prisión.

9
personas en la delegación de la Fundación
contadas por sus pasajes Bogotá-París

25.000
visitantes del salón
estimación del director del salón (prensa)

13.026.940,70 COP
dinero realmente salido en pesos
más 46.026,21 EUR en euros, sin suma

13
aliados colombianos invitados
invitación no es participación

Qué se hizo. En noviembre de 2025, la Fundación llevó a Vannes (Francia) una delegación de 9 personas para mostrar el Huila en el Salón del Chocolate, Pastelería y Panadería, donde se celebró la primera Copa del Mundo de la Viennoiserie. Antes del viaje, se rodaron videos en Rivera, se fabricó en Colombia el material del stand (placas, pendones, tenis en fique, vestidos, volantes) y se invitó a 13 gremios, productores y entidades del Huila. En el stand se presentó también el libro de la Fundación.

Cuánto costó. El dinero realmente salido es de 13.026.940,70 COP y 46.026,21 EUR; pesos y euros no se suman. Una parte salió de las cuentas Alianza de la Fundación; los pasajes, el patrocinio del concurso, los seguros, el alojamiento, las comidas y los desplazamientos en Francia los pagaron directamente, como aporte en especie, el representante legal, la asociación francesa Fondation Phoenix Initiative France y una empresa mecenas francesa. Solo 160.000 COP son estimación.

Qué no está aquí. La asociación francesa acompañó su propia delegación y a dos finalistas de Uruguay y de Venezuela. Sus gastos y sus resultados pertenecen a su propio informe y no se cuentan aquí. El libro presentado en el stand tiene su propio informe (INF-LIBRO): ningún gasto se cuenta dos veces.

Qué falta. La relación de gastos firmada del rodaje, el soporte del pago personal del saldo de los videos, la pieza del alojamiento en Vannes pagado por la asociación francesa, el soporte de pago de un cambio de pasaje (pago declarado por la empresa mecenas) y la respuesta de la Gobernación del Huila a la propuesta 2027.

Qué sigue. Reunir las piezas, legalizar los aportes en especie por acta (documentos DA-03, DA-04 y DA-05) y, si la edición 2027 se confirma, preparar un presupuesto previo en pesos con compras desde la cuenta de la Fundación.

Previsto, realizado, resultado, prueba y próxima etapa se distinguen en la sección 7.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Origen y trazabilidad de los fondos

Esta sección es la misma en todos los informes de la Fundación. Dice primero de dónde vino el dinero de este proyecto y después cómo se usaron todos los aportes recibidos de la asociación francesa, proyecto por proyecto, hasta el saldo en cuenta.

Los recursos de este proyecto provienen principalmente de aportes transferidos por la Fondation Phoenix Initiative France (asociación francesa, ley de 1901, entidad jurídica distinta) a la Fundación Phoenix Iniciative, a partir de las donaciones que esa asociación recibió. De los 13.026.940,70 COP gastados, 9.589.640,70 COP se pagaron desde la cuenta de la Fundación que recibe esos aportes.

Gastos pagados directamente por otras entidades o personas, por cuenta de la Fundación:

- **representante legal (fondos personales)** : 2.107.100 COP. Fondos personales del representante legal, aporte en especie (documento DA-03), por legalizar con sus extractos.
- **representante legal (fondos personales)** : 347,10 EUR. Fondos personales del representante legal en euros: hotel de preparación en Vannes, aporte en especie (documento DA-03).
- **Fondation Phoenix Initiative France** : 6.058,14 EUR. Fondos propios de la asociación francesa Fondation Phoenix Initiative France, aporte en especie (documento DA-04).
- **empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)** : 1.330.200 COP. Empresa mecenas francesa, convenio de mecenazgo del 01/12/2024 (documento DA-05): dos cambios de pasaje en pesos, uno pagado con tarjeta y otro según declaración del representante legal.
- **empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)** : 39.620,97 EUR. Empresa mecenas francesa en euros, mismo convenio (documento DA-05): patrocinio del concurso, pasajes de la delegación pagados con su tarjeta American Express corporativa y cambios de pasajes.

Además, la asociación francesa pagó directamente gastos de este proyecto por 6.058,14 EUR (aporte en especie, no transferido a la Fundación).

Fecha	Operación Alianza	EUR enviados	COP abonados	COP usados por este proyecto
05/09/2025	00425139	9.000 EUR	41.421.037,50 COP	9.579.748,24 COP *estimación*
31/12/2025	rendimientos financieros del Fondo	no aplica	229.938,82 COP	9.892,46 COP *estimación*
Total				**9.589.640,70 COP**

Cada transferencia se atribuye a los gastos en el orden de llegada del dinero (primero en entrar, primero en salir): la columna de uso es una estimación. EUR y COP no se suman: el monto en pesos es el abonado en la cuenta tras la venta de divisas.

APORTES PERSONALES DEL FUNDADOR (NO REEMBOLSADOS)

Gastos del proyecto pagados por Benjamin Ravenel con sus fondos personales y que la Fundación no le ha reembolsado. Son un aporte de una persona, distinto de los recursos de la Fundación: no entran en el total de gastos ejecutados, ni en la cifra de portada, ni en el control de los fondos.

Fecha	Concepto	Nivel	Monto
2025-11-20 a 2025-11-24	**Saldo de la cuenta de cobro 113 del proveedor de videos y póster (videos, pósteres y folleto del salón)** Método: pago confirmado por correo del proveedor del 24/11/2025; medio de pago personal declarado por el representante legal	▪ Declarado	2.653.080 COP
Total COP			**2.653.080 COP**

Soportes por aportar: extractos bancarios o de tarjeta del fundador y facturas a nombre de la Fundación cuando existan.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Uso consolidado de los aportes recibidos

RECURSOS RECIBIDOS EN LA CUENTA DE LA FUNDACIÓN (ALIANZA)

Concepto	EUR	COP
Aportes transferidos por la Fondation Phoenix Initiative France (18 transferencias)	158.900 EUR	660.570.306,68 COP
Rendimientos financieros del Fondo	no aplica	229.938,82 COP
Otros abonos de la cuenta (certificación MU-06): rendimientos del Fondo en 2026 y comisiones de venta de divisas, conciliados con los extractos de Alianza	no aplica	2.280.760,58 COP
Total recibido según la certificación MU-06		**663.081.006,08 COP**
Redondeos de tasa en las ventas de divisas		0,70 COP

USO DE ESOS RECURSOS POR PROYECTO Y NIVEL DE PRUEBA (COP)

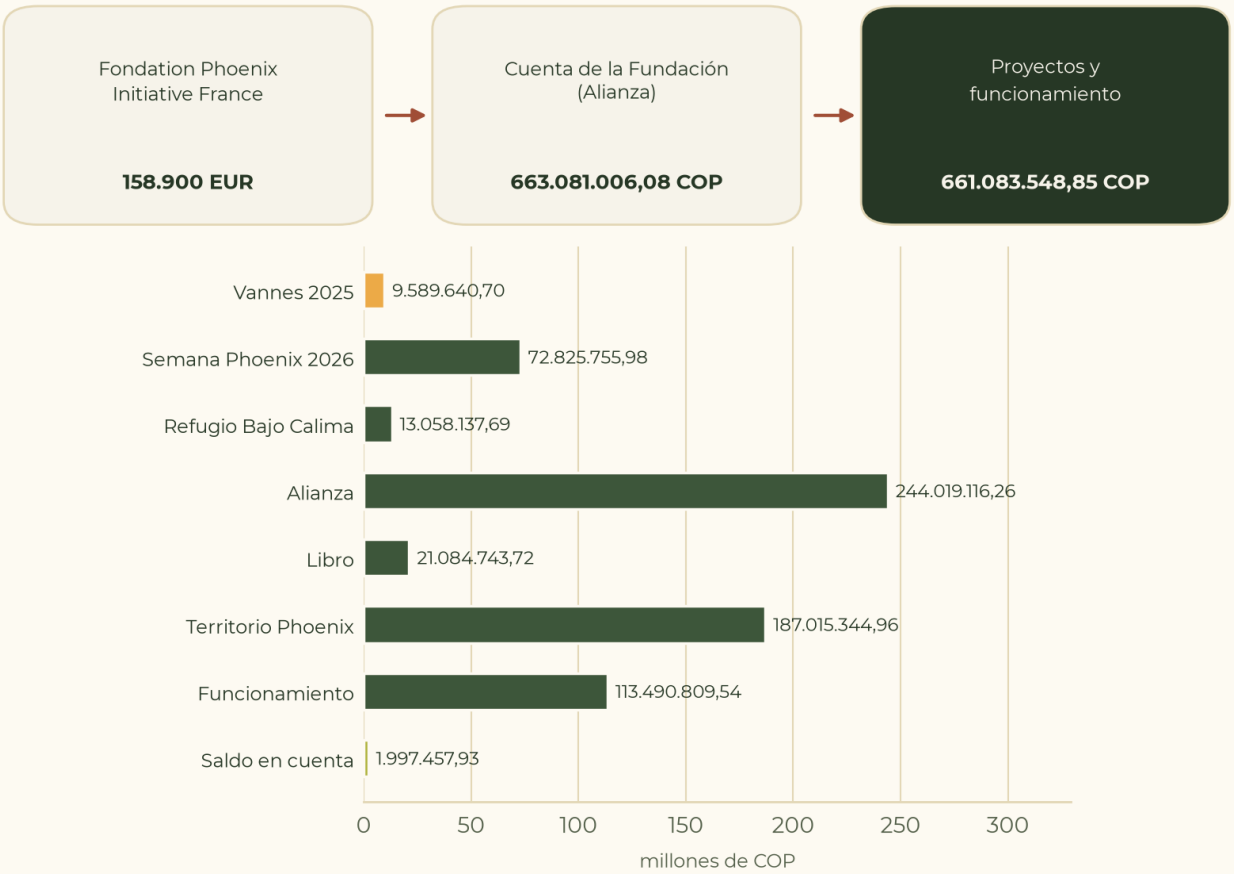
Proyecto	Soportado	Probable	Reconstruido	Estimado	Declarado	Total COP
Navidad 2024	0	0	0	0	0	**0**
Semana Phoenix 2025	0	0	0	0	0	**0**
Vannes 2025 (este proyecto)	9.892,46	2.427.796,24	6.991.952	160.000	0	**9.589.640,70**
Semana Phoenix 2026	13.204.644,87	14.110.000	21.000.547,86	18.134.000	6.376.563,25	**72.825.755,98**
Refugio Bajo Calima	58.137,69	0	3.551.924	7.244.806	2.203.270	**13.058.137,69**
Reforestación con cacao	0	0	0	0	0	**0**
Alianza	982.882,20	207.995.000	0	0	35.041.234,06	**244.019.116,26**
Libro	21.084.743,72	0	0	0	0	**21.084.743,72**
Territorio Phoenix	154.724.744,96	12.945.000	2.665.600	680.000	16.000.000	**187.015.344,96**
Vannes 2027	0	0	0	0	0	**0**
Funcionamiento	39.559.300,39	33.845.450	149.900	20.000	39.916.159,15	**113.490.809,54**
Total utilizado	**229.624.346,29**	**271.323.246,24**	**34.359.923,86**	**26.238.806**	**99.537.226,46**	**661.083.548,85**
Saldo en cuenta al 9 de octubre de 2026						1.997.457,93 COP
Control: recibido + redondeos - utilizado - saldo						**0 COP**

Pagos directos de la asociación francesa (aporte en especie, no transferido; EUR)	EUR
Vannes 2025	6.058,14 EUR
Alianza	27.752,98 EUR
Libro	7.194,38 EUR
Total	**41.005,50 EUR**

Fondation Phoenix Initiative France y Fundación Phoenix Iniciative son dos entidades jurídicas distintas. COP y EUR nunca se suman. Los proyectos que no usaron la cuenta (« - ») se pagaron directamente por otras entidades: ver cada informe.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Del aporte en Francia a cada proyecto



La tabla consolidada anterior presenta los mismos datos.

Contexto

Datos públicos sobre el salón, la Copa del Mundo y el cacao colombiano, con fecha de corte del 31 de octubre de 2026. Cada dato lleva su fuente en nota.

- Del 8 de noviembre de 2025 al 11 de noviembre de 2025, Vannes (Bretaña, Francia) acogió la edición 21 del Salon du Chocolat, Pâtisserie & Boulangerie, en el Parc des Expositions Chorus.[1]
- Según su director, el salón recibió unas 25.000 visitas, frente a 22.000 el año anterior. Es una estimación del organizador, no un conteo del stand de la Fundación.[2]
- En el marco del salón se celebró, del 08/11/2025 al 10/11/2025, la primera Copa del Mundo de la Viennoiserie (bollería), creada por la asociación Pâtissiers dans le Monde. Colombia figuraba en la lista oficial de países anunciados.[3]
- Las fuentes no coinciden sobre el número de equipos (12 naciones anunciadas por el sitio oficial, 14 equipos según So Good). El podio fue Corea del Sur, Suiza y Canadá. El país invitado de honor del salón fue Ecuador, no Colombia.[4]
- La Organización Internacional del Cacao reconoce a Colombia como productora de cacao fino y de aroma, categoría que representa cerca del 80 % de sus exportaciones de grano.[5]
- Colombia produjo 67.700 toneladas de cacao en 2024 en 200.000 hectáreas plantadas; ProColombia cita a Francia entre los mercados con oportunidades para el cacao colombiano y sus derivados.[6]
- La prensa consultada no menciona la presencia de productores de cacao colombiano, de la Embajada de Colombia ni de un equipo colombiano de chocolate en el salón. Este informe no la afirma.[7]

Fuentes

1. Unidivers, « Salon du chocolat de Vannes », 2025. Mairie de Vannes, agenda. (mairie-vannes.fr/agenda/salon-du-chocolat-patisserie-boulangerie) unidivers.fr/vannes-salon-chocoolat/

2. Ouest-France, 11/11/2025. ouest-france.fr/bretagne/vannes-56000/le-salon-du-chocolat-menace-de-quitter-vannes-17cd56fc-bf1b-11f0-a7a6-0300a242c945

3. Sitio oficial del concurso. So Good Magazine, « South Korea wins the first Coupe du Monde de la Viennoiserie ». (sogoodmagazine.com/pastry-blog/pastry-competition/south-korea-wins-the-first-coupe-du-monde-de-la-viennoiserie/) salon-chocolat-patisserie.fr/coupedumond-viennoiserie

4. Sitio oficial; So Good Magazine; Ouest-France, 09/11/2025. ouest-france.fr/bretagne/vannes-56000/en-images-un-niveau-fou-la-coupe-du-monde-de-viennoiserie-au-salon-du-chocolat-attire-les-foules-a-vannes-4c7acb98-bd7f-11f0-8cb4-6688b3edc317

5. ICCO, « Fine or flavour cocoa », decisión de abril de 2024. icco.org/fine-or-flavor-cocoa/

6. USDA FAS, « The Colombian Cacao Sector, Update », CO2025-0033, 2025. ProColombia, 10/11/2021. (procolombia.co/en/colombiatrade/buyer/articles/colombian-flower-and-cocoa-exports-revenue) apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=The%20Colombian%20Cacao%20Sector%20-%20Update_Bogota_Colombia_CO2025-0033.pdf

7. Búsqueda documental del 31/10/2026 (Ouest-France, sitio oficial, So Good): ninguna mención encontrada.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

1. Introducción

Este informe cuenta la participación de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE en el Salón del Chocolate, Pastelería y Panadería de Vannes (Francia), del 8 de noviembre de 2025 al 11 de noviembre de 2025, y su preparación en Rivera (Huila). Es la primera salida internacional de la Fundación registrada en su base de datos.

Sigue el índice oficial de informe de la red Phoenix (14 puntos) y lo completa con lo que piden los principales referenciales de informe de proyecto: resumen ejecutivo, contexto con fuentes, teoría del cambio, beneficiarios en tres niveles, tabla de indicadores, análisis según los criterios del CAD de la OCDE, trazabilidad de los fondos, riesgos, conformidad con el Régimen Tributario Especial, gastos olvidados o probables, y una declaración de conformidad. Ningún donante institucional financió esta acción: estos referenciales se usan como buena práctica.

La misión fue franco-colombiana. La asociación francesa Fondation Phoenix Initiative France, entidad distinta de la Fundación, escribió su propio índice del evento (índice CDM 2025). Este informe solo cuenta lo que corresponde a la Fundación colombiana: su delegación de 9 personas y los gastos ligados a ella, aunque otra entidad los haya pagado.

Lo escribimos con cuatro palabras en mente: transparencia, justificación, buen sentido y buena voluntad. Cada cifra viene de la base de datos de los proyectos de la Fundación y lleva su nivel de prueba. Lo que no sabemos, lo decimos.

Esta versión pública está pensada para donantes y aliados: presenta cifras agregadas, sin datos personales.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

2. Contexto y justificación

El Huila produce cacao reconocido como fino y de aroma, café y una gastronomía propia, pero su presencia en las ferias europeas del sector es escasa. El Salón del Chocolate de Vannes reúne cada año a artesanos, escuelas, marcas y un público amplio alrededor del chocolate, la pastelería y la panadería.

En 2025, el salón acogió la primera Copa del Mundo de la Viennoiserie, con Colombia en la lista de países anunciados. Para la Fundación era una ocasión de presentar el territorio de Rivera, sus pilares (restauración ecológica, cultura y desarrollo, infraestructura ecosostenible, bienestar y vida saludable) y su libro, ante un público que no la conocía.

Por qué la Fundación. Su misión es proteger y regenerar el territorio del Huila y formar a quienes lo habitan. Abrir mercados y contactos en Europa para los productores y los jóvenes del Huila forma parte de esa misión, siempre que lo prometido se distinga de lo logrado.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

3. Objetivos y beneficiarios

3.1 Objetivos

- **General:** mostrar en una vitrina internacional el cacao, los productores, los oficios y el territorio del Huila.
- **Específico 1:** tener un stand de la Fundación en el salón, con sus cuatro pilares.
- **Específico 2:** llevar una delegación colombiana y darle una primera experiencia internacional.
- **Específico 3:** invitar a los gremios y productores de cacao del Huila a sumarse.
- **Específico 4:** crear contactos para futuras ediciones y cooperaciones.

3.2 Teoría del cambio

De la actividad al impacto, en cuatro pasos. Los dos primeros están probados por pasajes, facturas y fotos; los dos últimos son lo que la acción busca, sin medición.

ACTIVIDADES
- Rodaje de videos en Rivera del 17/09/2025 al 22/09/2025
- Material del stand: placas, pendones, carnés, volantes, tenis en fique y vestidos
- Invitación a gremios y productores de cacao del Huila
- Viaje de una delegación de 9 personas a Vannes
- Stand de la Fundación en el salón, del 08/11/2025 al 11/11/2025

→

PRODUCTOS
- Videos y póster del territorio
- Un stand de 18 m² con los cuatro pilares de la Fundación
- 13 cartas de invitación enviadas
- 10.000 volantes impresos
- Presentación del libro de la Fundación (informe INF-LIBRO)

→

EFECTOS
- El Huila y la Fundación vistos por un público europeo
- Contactos con artesanos, gremios e instituciones
- Una delegación colombiana con su primera experiencia en una feria internacional

→

IMPACTO
- Más oportunidades para el cacao, los oficios y los jóvenes del Huila
- Una propuesta de edición 2027 con Colombia y el Huila como invitados

Supuestos: los contactos se siguen después del salón y la Gobernación del Huila responde a la propuesta 2027. Ni los contactos ni la audiencia del stand se midieron: los efectos y el impacto describen la lógica de la acción, no resultados comprobados.

3.3 Beneficiarios e impactos

Los beneficiarios se presentan en tres niveles que nunca se suman entre sí. El nivel directo se cuenta en un documento; el indirecto se estima con un método público; el potencial es una proyección. Los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) se citan como contribución, no como resultado medido.

Beneficiarios directos

Personas que participaron o recibieron algo, contadas en un documento.

Grupo	Cantidad	Método	Fuente	Estado	ODS
Delegación de la Fundación personas que viajaron a Vannes con la Fundación: coordinación, embajadora, realización audiovisual, aliado del proyecto de cacao y equipo de Rivera	**9**	conteo de los 9 pasajes Bogotá-París; los otros miembros del índice CDM 2025 pertenecían a la delegación francesa y no se cuentan (confirmado por el representante legal el 31/10/2026)	pasajes Air France; índice CDM 2025	comprobado	contribuye a ODS 17, ODS 8

Beneficiarios indirectos

Personas alcanzadas por efecto de la acción; cifra estimada con un método público. No se suma al nivel directo.

Grupo	Cantidad	Método	Fuente	Estado	ODS
Público del salón visitantes del salón donde estuvo el stand	**25.000**	cifra del organizador relatada por la prensa; no son visitantes del stand	Ouest-France, 11/11/2025	comprobado	contribuye a ODS 17
Proveedores colombianos talleres y empresas del material: placas, pendones, tenis en fique, vestidos, volantes, videos y rodaje	**7**	proveedores con factura o recibo	hoja Gastos de la base	comprobado	contribuye a ODS 8
Gremios y productores de cacao invitados federación cacaotera, asociaciones de productores de Rivera y de Yaguará, empresas y entidades del Huila	**13**	cartas de invitación enviadas; invitación no es participación	cartas de junio a agosto de 2025	comprobado	contribuye a ODS 17

Alcance potencial

Lo que la acción hace posible a futuro: proyección, no resultado.

Grupo	Cantidad	Método	Fuente	Estado	ODS
Imagen de Colombia y del Huila presencia colombiana en el salón; propuesta de edición 2027 Colombia-Huila	**sin cifra**	sin cifra: es una proyección	sitio oficial del concurso; carta del 30/04/2026	proyección	contribuye a ODS 8, ODS 17

El público del salón no es público del stand: es la audiencia del evento, citada como contexto, no como personas alcanzadas por la Fundación.

4. Descripción de la acción

Preparación en Rivera. Del 17 de septiembre de 2025 al 22 de septiembre de 2025, un realizador rodó en Rivera los videos del stand. En octubre de 2025 se fabricaron en Colombia las placas de identificación, los pendones, los carnés, siete pares de tenis en fique y siete vestidos largos para la delegación, y se imprimieron 10.000 volantes. Entre junio y agosto de 2025, la Fundación invitó por carta a gremios, productores y entidades del Huila.

Viaje. Nueve personas viajaron de Bogotá a París del 5 de noviembre de 2025 al 13 de noviembre de 2025; tres de ellas cambiaron su regreso para quedarse más tiempo. El representante legal llegó a Vannes el 2 de noviembre de 2025 para preparar el stand.

En el salón. Del 8 de noviembre de 2025 al 11 de noviembre de 2025, la Fundación tuvo un stand de 18 m² con los cuatro pilares, videos, volantes y el libro de la Fundación. La delegación asistió a la primera Copa del Mundo de la Viennoiserie.

Lo que hizo la asociación francesa. Según su índice, la Fondation Phoenix Initiative France acompañó a dos finalistas de Uruguay y de Venezuela, formados en Francia, y movilizó empresas y patrocinadores franceses. Esos resultados no se atribuyen a la Fundación colombiana en este informe.

> LO QUE NO SE AFIRMA
> Este informe no afirma que un equipo colombiano haya competido ni que el cacao del Huila se haya vendido en el salón: ninguna pieza de la base lo prueba. El índice habla de « patrocinador oficial »: este informe solo registra el pago del patrocinio del concurso a una agencia de comunicación, hecho el 7 de julio de 2025 por la empresa mecenas francesa, entidad distinta (sección 10).

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

5. Recursos humanos, materiales, logísticos y financieros

Humanos. Una delegación de 9 personas y el representante legal. El trabajo de la delegación en el stand no tiene costo registrado.

Materiales. Stand de 18 m², cabina de fotos, placas, pendones, carnés, volantes, exhibidores, tenis en fique, vestidos, videos y póster, y ejemplares del libro de la Fundación (contados en el informe INF-LIBRO).

Financieros. 13.026.940,70 COP y 46.026,21 EUR, pagados entre julio y noviembre de 2025 por la Fundación, el representante legal, la asociación francesa y una empresa mecenas francesa. El detalle está en la sección 10.

5.1 Logística del evento

Alimentación, transporte y alojamiento del grupo durante el viaje, según lo que se sabe hoy:

- **Viaje internacional.** 9 pasajes Bogotá-París y sus cambios, en la base (sección 10).
- **Traslados en Colombia.** Bus Rivera-Neiva estimado; vuelos internos Neiva-Bogotá no encontrados, salvo un vuelo Medellín-Bogotá.
- **Alojamiento.** La asociación francesa pagó el alojamiento de la delegación en Vannes del 06/11/2025 al 12/11/2025 (pieza por ubicar) y en París la noche del 12/11/2025 al 13/11/2025 (en la base). El hotel de preparación del representante legal, del 02/11/2025 al 05/11/2025, también está en la base.
- **Alimentación.** Según el índice, el salón asumió una parte de las comidas con tiques; la asociación francesa pagó las comidas del grupo del 08/11/2025 al 11/11/2025 (en la base). Las comidas que ninguna salida cubre se estiman en la hoja de logística, sin sumarse al total.
- **Vehículo en Francia.** Según el índice, una alcaldía francesa prestó un vehículo de nueve plazas; la asociación francesa pagó el combustible, los estacionamientos y las paradas en autopista (en la base).
- **Rodaje en Rivera.** Transporte, alojamiento y alimentación del equipo de rodaje incluidos en el reembolso del 16/10/2025.

Método de la Fundación para la logística no documentada: personas x días x costo unitario con fuente pública, imputado solo dentro de una salida real sin justificar y nunca por encima de ella, siempre con la mención estimación.

Todo este cuadro es estimación: personas x días x costo unitario con fuente. Solo absorbe salidas reales sin justificar del mismo pagador y cercanas a la fecha; el costo no cubierto no se suma a los gastos del proyecto.

Tramo	Delegación de la Fundación en Francia, del 05/11/2025 al 13/11/2025
Personas	9
Método del conteo	9 pasajes de la delegación, según declaración del representante legal del 31/10/2026
Días	8
Comidas por día	3 por día, sin merienda
Costo unitario	16 EUR por comida
Costo teórico	3.456 EUR *estimación*
Ya justificado por factura (deducido)	144 EUR *estimación*
Asignado a salidas reales	2.014,78 EUR *estimación*
Costo no cubierto por salidas identificadas	**1.297,22 EUR** *estimación*

6. Gobernanza y responsabilidades

Entidad responsable. FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2), con domicilio en Rivera (Huila). Es la única entidad emisora de este informe.

Otras entidades. La Fondation Phoenix Initiative France (asociación francesa de ley 1901) es una entidad jurídica distinta: suscribió los seguros y pagó el alojamiento, las comidas, la cabina de fotos y los desplazamientos de la delegación en Francia; llevó también su propia delegación. Una empresa mecenas francesa, sociedad distinta, pagó el patrocinio del concurso, los pasajes de la delegación con su tarjeta American Express corporativa y los cambios de pasaje, en el marco de su convenio de mecenazgo. El representante legal pagó con fondos personales el hotel de preparación, un vuelo interno y los volantes. Cada línea de la sección 10 indica su pagador real. Estos pagos son aportes en especie a la Fundación: el contador decide su registro y la junta directiva los aprueba por acta (documentos DA-03, DA-04 y DA-05).

Aliados. Gremios, productores y entidades del Huila invitados por carta; su participación en el salón no está documentada.

Aprobación de este informe. Lo firma el representante legal (declaración al final) y lo revisa el contador.

6.1 Gestión de riesgos

Riesgo	Qué pasó en 2025	Medida para una próxima edición
Mezcla de entidades	Cartas de invitación con membrete de la asociación francesa; un índice del evento escrito por ella que habla de « la Fundación » sin distinguir.	Cada documento con una sola entidad emisora; un informe por entidad, sin sumar sus gastos.
Gastos pagados por terceros	Pasajes, seguros y hoteles pagados por otras entidades o por el representante legal.	Presupuesto previo y compras desde la cuenta de la Fundación, o convenio escrito de aporte en especie antes del viaje.
Anticipos sin legalizar	Reembolsos a la coordinadora sin relación de gastos firmada.	Relación de gastos firmada y facturas a nombre de la Fundación para cada anticipo.
Afirmaciones sin prueba	El índice declara títulos y audiencias en redes sin soporte en la base.	Publicar solo lo que tiene una pieza; lo demás como « declarado ».
Viaje internacional de un grupo	Nueve personas, algunas sin experiencia de viaje al exterior; seguros de viaje para cinco.	Seguro para cada integrante, persona de contacto y protocolo de viaje escrito.

6.2 Enfoque de género

La delegación incluía mujeres y hombres; la base no registra el reparto exacto por sexo: no documentado a la fecha de emisión. Siete vestidos largos y siete pares de tenis en fique se fabricaron para la delegación. Para una próxima edición: contar la delegación por sexo y edad, y asegurar que las mujeres productoras del Huila estén representadas.

6.3 Protección de menores

Ningún menor formó parte de la delegación de la Fundación según los pasajes. Las fotos del salón que conserva la Fundación muestran adultos; las autorizaciones de imagen firmadas en el evento están archivadas por el representante legal (nivel declarado). Ninguna foto se publica con el nombre de un particular.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

DECLARADO
Autorizaciones de imagen: firmadas en cada evento por los padres de los menores, por el equipo y por las instituciones, según declara el representante legal. Se conservan en los archivos de la Fundación y no se publican. Ningún nombre de niño aparece en este informe.

6.4 Impacto ambiental

El impacto principal es el transporte aéreo: 9 viajes de ida y vuelta Bogotá-París, más vuelos internos. No se calculó la huella de carbono. Los 10.000 volantes en papel también tienen un costo ambiental. Para una próxima edición: calcular y comunicar la huella del viaje, preferir soportes digitales y reutilizar el material del stand.

6.5 Conformidad con el Régimen Tributario Especial

La Fundación pertenece al Régimen Tributario Especial (RTE). Cada proyecto se vincula con su actividad meritoria y con el uso de los recursos recibidos, según el Estatuto Tributario (ET).

Punto del Régimen Tributario Especial	Situación en este proyecto
Actividad meritoria (art. 359 ET)	Promoción cultural y del desarrollo del territorio del Huila en el exterior. Qué actividad meritoria registrada por la Fundación la cubre: no documentado a la fecha de emisión; lo define el contador.
Origen de los recursos (art. 364-5 ET, formato 2532)	Recursos de la Fundación en Alianza (aportes transferidos por la Fondation Phoenix Initiative France, entidad distinta, a partir de las donaciones que ella recibió) y aportes en especie de terceros: el representante legal, la asociación francesa y una empresa mecenas francesa. Los aportes recibidos del exterior se reportan como cooperación o donación según decida el contador.
Destinación del excedente (art. 358 ET)	No aplica a nivel de proyecto: se analiza en las cuentas anuales de la Fundación.
Pagos a cargos directivos (art. 356-1 ET, formato 2531)	Unas transferencias de reembolso se hicieron a una persona con cargo directivo en esa época; una parte se reconstruye con facturas del salón. El contador verifica su tratamiento.
Publicación en el registro web (art. 364-5 ET)	Este informe puede alimentar el informe anual de resultados que la Fundación publica en el registro web de la DIAN, actualizado a más tardar el 30 de junio de cada año.

Organigrama de la Fundación (octubre de 2026)

Roles del equipo según el organigrama vigente al 31/10/2026. La versión pública no nombra a las personas.

Ámbito	Roles
Dirección y gobierno	Fundador y representación legal; presidencia de la Fundación Phoenix Initiative Colombia; presidencia de la Fondation Phoenix Initiative France (entidad jurídica distinta); coordinación de administración y gestión
Asesoría y apoyo	Asesoría territorial; asesoría reglamentaria; asesoría logística; apoyo a la estrategia económica y financiera; contabilidad
Equipo técnico	Arquitectura (jefatura y coordinación de proyecto de la misión Phoenix); gestión medioambiental; ingeniería forestal; innovaciones electrotécnicas; materiales ecorresponsables y tecnologías innovadoras
Comunidad y embajadas	Comunicación y restauración ambiental; cultura; vida saludable; arquitectura responsable; bienestar juvenil y alimentario; cultura y desarrollo comunitario; proyectos agrícolas y desarrollo comunitario

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

7. Impactos y resultados

Para cada objetivo: lo previsto, lo realizado, el resultado, la prueba y la próxima etapa.

Previsto	Realizado	Resultado	Prueba	Próxima etapa
Un stand de la Fundación	Stand de 18 m² del 08/11/2025 al 11/11/2025	La Fundación y sus pilares presentados a un público europeo; visitas no contadas	Foto del stand; índice CDM 2025	Contar las visitas y los contactos
Una delegación colombiana	9 personas viajaron	Primera experiencia internacional para el grupo; testimonios no recogidos	Pasajes	Recoger testimonios al regreso
Sumar a los gremios del cacao	13 invitaciones	Participación no documentada	Cartas	Confirmar quién respondió
Material hecho en el Huila	Placas, pendones, tenis en fique, vestidos, volantes, videos	7 proveedores colombianos con factura o recibo	Facturas y recibos	Comprar desde la cuenta de la Fundación
Continuidad	Carta de invitación 2027 Colombia-Huila del 30/04/2026	Propuesta, no compromiso	Carta (anexo de la versión completa)	Respuesta de la Gobernación del Huila

DECLARADO

Más de 6.000 seguidores nuevos, más de 10 millones de impresiones y más de 15 millones de vistas en las redes del concurso y un título individual para uno de los finalistas. Ninguna de estas cifras tiene soporte en la base de la Fundación: no se usan como resultados de este informe.

7.1 Análisis según los criterios del CAD de la OCDE

Criterio	Análisis
Pertinencia	Mostrar el Huila, su cacao y sus oficios en una feria europea responde a la misión de la Fundación. La feria es de chocolate, pastelería y panadería: un escenario cercano al cacao, pero sin rueda de negocios del cacao documentada.
Coherencia	La acción se hizo junto con la asociación francesa Fondation Phoenix Initiative France, que llevó su propia delegación y sus propios finalistas. Este informe separa las dos: solo cuenta la delegación y los gastos ligados a la Fundación colombiana.
Eficacia	El stand existió y la delegación viajó, según los pasajes y las fotos. Los contactos, las visitas al stand y los resultados comerciales no se midieron.
Eficiencia	13.026.940,70 COP y 46.026,21 EUR de gasto, con piezas de nivel probable o reconstruido en su mayoría. Sin medición de resultados, no se calcula un costo por contacto o por visitante.
Impacto	No medido. El índice de la asociación francesa declara cifras de audiencia en redes que la base no soporta; la propuesta 2027 es una proyección.
Sostenibilidad	La carta de invitación 2027 Colombia-Huila abre una continuidad posible con la Gobernación del Huila. Nada está firmado: es una proyección.

Criterios del CAD de la OCDE (2019), usados como guía de análisis interna, no como evaluación externa.

7.2 Beneficio económico, social y cooperativo

ECONOMÍA LOCAL

Una parte del gasto quedó en Colombia, con proveedores del Huila y de Bogotá: volantes (1.761.200 COP), placas, pendones, tenis en fique y vestidos (5.691.952 COP), videos y póster (anticipo de 1.300.000 COP; el saldo lo pagó el fundador, sección 10.7) y el rodaje en Rivera (2.427.796,24 COP). Los pasajes, los seguros y los hoteles se pagaron a empresas extranjeras.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

BENEFICIARIOS

Los beneficiarios se presentan en tres niveles en la sección 3.3: 9 personas de la delegación (directo), proveedores colombianos y aliados invitados (indirecto), y la imagen del Huila (potencial). Para la mayoría de la delegación, fue un primer viaje profesional al exterior.

Nivel	Grupo	Cantidad
Beneficiarios directos	Delegación de la Fundación	**9**
Beneficiarios indirectos	Público del salón	**25.000**
Beneficiarios indirectos	Proveedores colombianos	**7**
Beneficiarios indirectos	Gremios y productores de cacao invitados	**13**
Alcance potencial	Imagen de Colombia y del Huila	**sin cifra**

Personas alcanzadas por efecto de la acción; cifra estimada con un método público. No se suma al nivel directo.

COOPERACIÓN FRANCIA-COLOMBIA Y ALIADOS

La acción une a la Fundación con la asociación francesa Fondation Phoenix Initiative France y con una empresa mecenas francesa, que pagaron directamente una parte importante de los gastos en euros (alojamiento, comidas, seguros, desplazamientos y patrocinio) como aporte en especie. Cada entidad conserva sus cuentas y su informe.

CARÁCTER HUMANITARIO Y VOLUNTARIO

El trabajo de la delegación en el stand y el del representante legal no tienen remuneración registrada en la base. No se les asigna un valor en dinero: ninguna fuente permitiría hacerlo con rigor.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

8. Indicadores cuantitativos y cualitativos

Ninguna meta numérica se fijó antes de la acción y no hubo medición de línea de base: las columnas lo dicen tal cual.

Indicador	Línea de base	Meta	Alcanzado	Fuente y verificación	Desviación
Personas de la delegación de la Fundación	no aplica	no fijada	9	pasajes Bogotá-París (base, hoja Gastos)	no calculable sin meta
Stand de la Fundación	no aplica	un stand	un stand de 18 m²	índice CDM 2025; foto del 08/11/2025	ninguna
Aliados colombianos invitados	no aplica	no fijada	13 invitados; participación no documentada a la fecha de emisión	cartas de invitación	no calculable sin meta
Proveedores colombianos con factura o recibo	no aplica	no fijada	7	base, hoja Gastos	no calculable sin meta
Volantes impresos	no aplica	no fijada	10.000	factura FE997	distribución no contada
Visitantes del salón	22.000 en 2024	no aplica	25.000 (estimación del organizador)	Ouest-France	audiencia del salón, no del stand
Propuesta de continuidad	ninguna	no fijada	carta de invitación 2027 Colombia-Huila del 30/04/2026	carta (anexo)	firma y respuesta no documentadas a la fecha de emisión
Dinero realmente salido	no aplica	sin presupuesto previo	13.026.940,70 COP y 46.026,21 EUR	base, ficha VAN25	no calculable

Cualitativos. El índice de la asociación francesa describe una delegación unida y un stand muy visitado; la Fundación no recogió testimonios propios. Ningún indicador de contactos ni de ventas se midió.

9. Comunicación y archivo

- Videos y póster del stand, producidos en Rivera en septiembre y octubre de 2025.
- Fotos del salón en el banco de fotos de la Fundación (carpeta Copa del Mundo 2025), solo adultos.
- Índice CDM 2025 de la asociación francesa (documento EVENT-02), en francés.
- Informe financiero, versión 2, del 30 de octubre de 2026.
- Carta de invitación 2027 Colombia-Huila del 30 de abril de 2026.

Los documentos fuente se conservan en los archivos de la Fundación.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10. Presupuesto, gastos reales, financiación y justificantes

10.1 Previsto, real y diferencia

La Fundación no aprobó un presupuesto previo. El índice de la asociación francesa estima el costo de toda la misión franco-colombiana entre 115.000 y 120.000 EUR, y un costo neto entre 70.000 y 90.000 EUR, sin tabla de gastos verificable y para las dos delegaciones juntas: no se usa. El contador inscribió 17.690.000 COP bajo « Feria Francia » en el estado de resultados de 2025, sin detalle: tampoco se usa. El gasto real, reconstruido línea por línea, es de 13.026.940,70 COP y 46.026,21 EUR.

COP, EUR y USD nunca se suman. Los montos en euros se presentan en euros; su equivalente en pesos existe en la base solo como referencia y no se suma al total en pesos.

10.2 Cómo leer los niveles de prueba

Nivel	Cómo leer los niveles de prueba
■ **Soportado**	Documento y pago visible en un extracto bancario.
■ **Probable**	Pago en extracto, más una orden, un correo, un informe o un motivo escrito.
■ **Reconstruido**	Actividad probada; el monto viene de un documento parcial (factura a nombre de otro, pago por un intermediario, gasto cubierto por una transferencia).
■ **Estimado**	Actividad probada; monto = volumen probado x precio público con fuente, siempre dentro de una salida de dinero real. Se marca « estimación ».
■ **Declarado**	Pago en extracto; el destino lo afirma el representante legal o se asigna por indicio.

RECONSTRUIDO

6.991.952 COP son reconstruidos: cuatro facturas del material a nombre de la Fundación y el recibo del anticipo del proveedor de videos, ligados a las transferencias FUND-S08 de octubre de 2025.

PROBABLE

3.332.996,24 COP en pesos son probables: el pago está probado por un pasaje, una factura o un extracto, pero falta una pieza (factura del pasaje, relación de gastos, prueba de pago de la tarjeta). Los gastos en euros llevan su nivel línea por línea en la tabla 10.3.

ESTIMADO

160.000 COP son estimación: los traslados en bus de los delegados hacia Neiva (8 delegados x 2 trayectos x 10.000 COP, precio público P04), imputados dentro de las transferencias FUND-S08.

SOPORTADO

1.771.092,46 COP están soportados: la factura de los volantes y el impuesto 4 x 1000 y la retención de los extractos Alianza.

10.3 Detalle de los gastos

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Patrocinio de la primera Copa del Mundo de la Viennoiserie por medio de una agencia: comunicación digital, videos, fotos y cobertura	Comunicación	empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)	■ Soportado	31.525,20 EUR

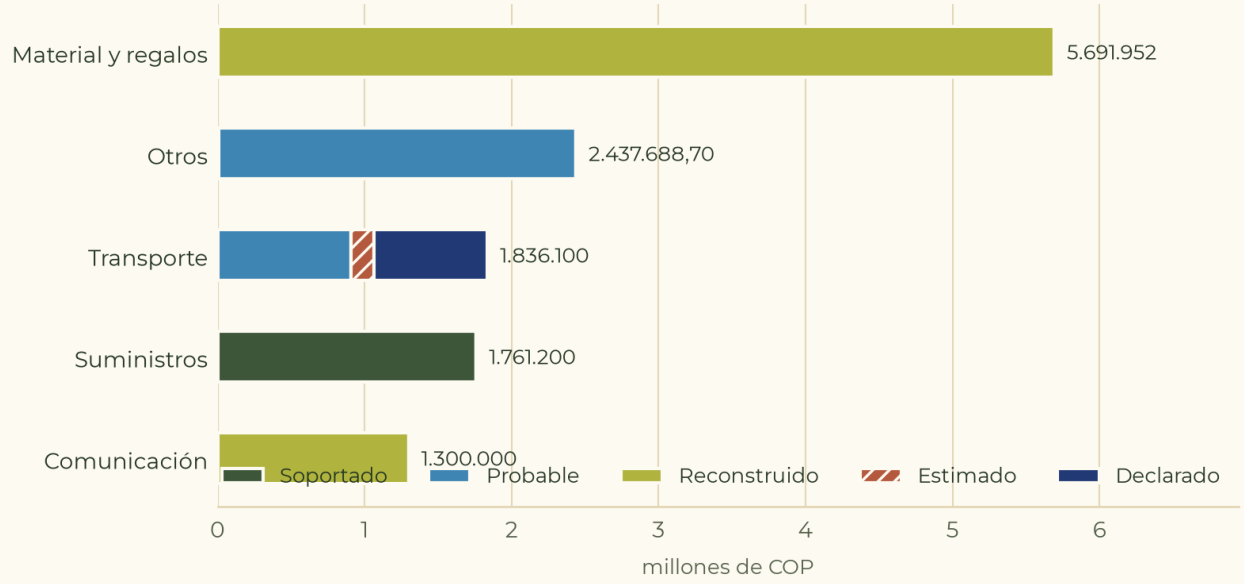
FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
8 pasajes Bogotá-París de la delegación, del 05/11/2025 al 13/11/2025	Transporte	empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)	■ Soportado	7.226 EUR
Pasaje Bogotá-París del noveno integrante de la delegación, mismas fechas	Transporte	empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)	■ Soportado	791,09 EUR
10.000 volantes a color y exhibidores acrílicos para el stand	Suministros	representante legal (fondos personales)	■ Soportado	1.761.200 COP
Cambio de pasaje de una integrante (regreso el 28/11/2025)	Transporte	empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)	■ Probable	559.300 COP
Alojamiento de la delegación en París la noche del 12/11/2025 al 13/11/2025, antes del vuelo de regreso (siete habitaciones, desayuno incluido)	Alojamiento	Fondation Phoenix Initiative France	■ Probable	2.450 EUR
Anticipo en efectivo de videos y póster del stand Rol: coordinación	Comunicación	Fundación (cuentas Alianza)	■ Reconstruido	1.300.000 COP
Placas metálicas, pendones y carnés, tenis en fique y vestidos largos para la delegación	Material y regalos	Fundación (cuentas Alianza)	■ Reconstruido	5.691.952 COP
Traslados por tierra de los delegados del Huila hacia el aeropuerto Rol: transporte local	Transporte	Fundación (cuentas Alianza)	■ Estimado	160.000 COP *estimación*
Cambio de pasajes de dos integrantes (regreso el 19/11/2025)	Transporte	empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)	■ Soportado	78,68 EUR
Reembolso del rodaje en Rivera (17/09/2025 al 22/09/2025): producción, transporte, alojamiento, alimentación y materiales Rol: producción audiovisual	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	■ Probable	2.427.796,24 COP
Cambio de pasaje de una integrante (regreso el 28/11/2025)	Transporte	empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)	■ Declarado	770.900 COP
Cabina de fotos (photobooth) del stand, entregada el 08/11/2025	Material y regalos	Fondation Phoenix Initiative France	■ Soportado	669 EUR
Vuelo Medellín-Bogotá de una integrante hacia el vuelo de París, y su cambio	Transporte	representante legal (fondos personales)	■ Probable	345.900 COP
5 seguros de viaje de la delegación	Equipo y logística	Fondation Phoenix Initiative France	■ Probable	402,32 EUR
Hotel en Vannes del 02/11/2025 al 05/11/2025 para preparar el stand	Alojamiento	representante legal (fondos personales)	■ Probable	347,10 EUR

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Gastos del aeropuerto de Nantes a la llegada de la delegación	Transporte	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	65,30 EUR
Comida de la delegación en Vannes el 08/11/2025	Alimentación	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Soportado	690,90 EUR
Compras de alimentación del 09/11/2025	Alimentación	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Soportado	104,79 EUR
Paradas en autopista del 10/11/2025	Alimentación	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	15,59 EUR
Estacionamiento en el aeropuerto de Roissy el 10/11/2025	Transporte	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Soportado	31 EUR
Comida en París el 10/11/2025	Alimentación	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Soportado	45 EUR
Combustible del vehículo entre Vannes y París el 10/11/2025	Transporte	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	102,87 EUR
Comida de la delegación en un hotel de Vannes el 11/11/2025	Alimentación	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Soportado	1.158,50 EUR
Combustible del 12/11/2025	Transporte	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	108,65 EUR
Combustible del regreso a los Pirineos el 13/11/2025	Transporte	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Probable	119,52 EUR
Gravamen a los movimientos financieros (4 x 1000) sobre las salidas del proyecto	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Soportado	9.711,18 COP
Retención en la fuente sobre rendimientos al retirar del Fondo	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Soportado	181,28 COP
Catorce comidas del 03/11/2025 en Vannes, durante la preparación del salón	Alimentación	Fondation Phoenix Initiative France	▪ Soportado	94,70 EUR
Total COP				**13.026.940,70 COP**
Total EUR				**46.026,21 EUR**

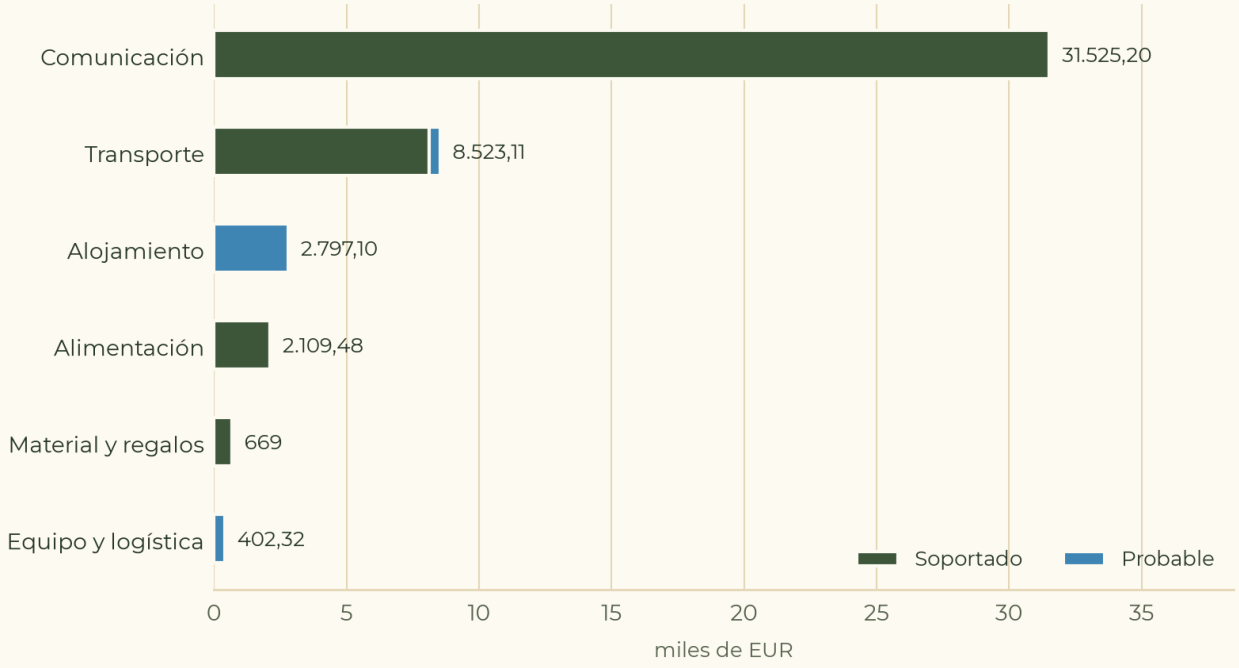
Gasto por rubro y nivel de prueba (COP)



Mismos datos en tabla

Rubro	Soportado	Probable	Reconstruido	Estimado	Declarado	Total COP
Suministros	1.761.200 COP	0 COP	0 COP	0 COP	0 COP	1.761.200 COP
Transporte	0 COP	905.200 COP	0 COP	160.000 COP *estimación*	770.900 COP	1.836.100 COP
Comunicación	0 COP	0 COP	1.300.000 COP	0 COP	0 COP	1.300.000 COP
Material y regalos	0 COP	0 COP	5.691.952 COP	0 COP	0 COP	5.691.952 COP
Otros	9.892,46 COP	2.427.796,24 COP	0 COP	0 COP	0 COP	2.437.688,70 COP
Total	**1.771.092,46 COP**	**3.332.996,24 COP**	**6.991.952 COP**	**160.000 COP**	**770.900 COP**	**13.026.940,70 COP**

Gasto por rubro y nivel de prueba (EUR)

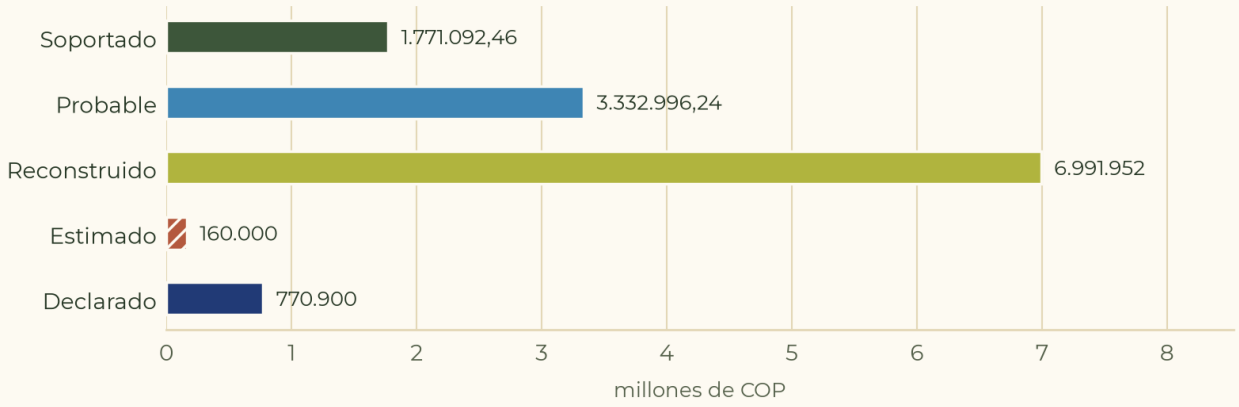


Mismos datos en tabla

Rubro	Soportado	Probable	Total EUR
Comunicación	31.525,20 EUR	0 EUR	31.525,20 EUR
Transporte	8.126,77 EUR	396,34 EUR	8.523,11 EUR
Alojamiento	0 EUR	2.797,10 EUR	2.797,10 EUR
Material y regalos	669 EUR	0 EUR	669 EUR
Equipo y logística	0 EUR	402,32 EUR	402,32 EUR
Alimentación	2.093,89 EUR	15,59 EUR	2.109,48 EUR
Total	**42.414,86 EUR**	**3.611,35 EUR**	**46.026,21 EUR**

El gráfico y la tabla por rubro y por nivel cubren solo los pesos. Los 46.026,21 EUR en euros cubren los pasajes, el patrocinio del concurso, los seguros, el alojamiento, las comidas, los desplazamientos en Francia y la cabina de fotos; cada línea figura en la tabla con su nivel.

Gasto por nivel de prueba (COP)

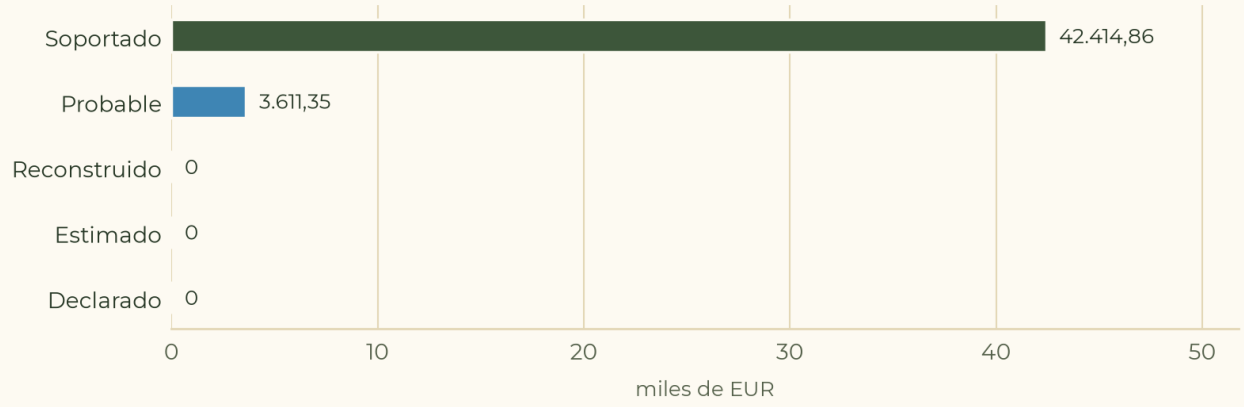


Mismos datos en tabla

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Nivel	Monto
Soportado	1.771.092,46 COP
Probable	3.332.996,24 COP
Reconstruido	6.991.952 COP
Estimado	160.000 COP (estimación)
Declarado	770.900 COP
Total	**13.026.940,70 COP**

Gasto por nivel de prueba (EUR)



Mismos datos en tabla

Nivel	Monto
Soportado	42.414,86 EUR
Probable	3.611,35 EUR
Reconstruido	0 EUR
Estimado	0 EUR
Declarado	0 EUR
Total	**46.026,21 EUR**

10.4 Trazabilidad de los fondos

Del dinero que entró hasta cada salida. Solo dos salidas vienen de las cuentas Alianza de la Fundación (las transferencias FUND-S08 y el reembolso del rodaje), más los impuestos bancarios; las demás son pagos de terceros, contados como aportes en especie.

Pagador real	Fuente	Monto
representante legal (fondos personales)	Fondos personales del representante legal, aporte en especie (documento DA-03), por legalizar con sus extractos.	2.107.100 COP
representante legal (fondos personales)	Fondos personales del representante legal en euros: hotel de preparación en Vannes, aporte en especie (documento DA-03).	347,10 EUR
Fondation Phoenix Initiative France	Fondos propios de la asociación francesa Fondation Phoenix Initiative France, aporte en especie (documento DA-04).	6.058,14 EUR
Fundación (cuentas Alianza)	Cuentas Alianza de la Fundación: aportes transferidos por la Fondation Phoenix Initiative France (asociación francesa de ley 1901, entidad distinta) a partir de las donaciones que ella recibió, y rendimientos del Fondo.	9.589.640,70 COP

Pagador real	Fuente	Monto
empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)	Empresa mecenas francesa, convenio de mecenazgo del 01/12/2024 (documento DA-05): dos cambios de pasaje en pesos, uno pagado con tarjeta y otro según declaración del representante legal.	1.330.200 COP
empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo)	Empresa mecenas francesa en euros, mismo convenio (documento DA-05): patrocinio del concurso, pasajes de la delegación pagados con su tarjeta American Express corporativa y cambios de pasajes.	39.620,97 EUR

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
HC-51	Volantes y exhibidores pagados por el representante legal (documento DA-03). 14/09/2025 · representante legal (fondos personales) → imprenta	1.761.200 COP	1.761.200 COP	0 COP	0 COP
HC-58	Vuelo interno hacia el vuelo internacional (documento DA-03). 27/10/2025 · representante legal (fondos personales) → aerolínea	345.900 COP	345.900 COP	0 COP	0 COP
HC-61	Hotel de preparación del stand (documento DA-03). 05/11/2025 · representante legal (fondos personales) → hotel	347,10 EUR	347,10 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP159	Alojamiento de la delegación en París (documento DA-04). 10/10/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → hotel	2.450 EUR	2.450 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP188	Cabina de fotos del stand (documento DA-04). 27/10/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → proveedor de cabinas de fotos	669 EUR	669 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-60	Seguros de viaje suscritos por la asociación francesa (documento DA-04). 03/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → aseguradora	402,32 EUR	402,32 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP202	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 10/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → aeropuerto	65,30 EUR	65,30 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP203	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 10/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → restaurante	690,90 EUR	690,90 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP204	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 10/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → supermercado	104,79 EUR	104,79 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP206	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → área de servicio	15,59 EUR	15,59 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP210	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → aeropuerto	31 EUR	31 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP211	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → restaurante	45 EUR	45 EUR	0 EUR	0 EUR

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
FFR-OP212	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → estación de servicio	102,87 EUR	102,87 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP213	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 12/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → hotel restaurante	1.158,50 EUR	1.158,50 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP214	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 13/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → estación de servicio	108,65 EUR	108,65 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP215	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 14/11/2025 · Fondation Phoenix Initiative France → estación de servicio	119,52 EUR	119,52 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-OP254	Pago desde la cuenta de la asociación francesa (documento DA-04). 26/01/2026 · Fondation Phoenix Initiative France → servicio de comidas	94,70 EUR	94,70 EUR	0 EUR	0 EUR
FUND-S08	Cinco transferencias de reembolso del 13/08/2025 al 10/10/2025. Solo 7.151.952 COP se ligan al salón por facturas, recibos y una estimación; el resto se imputa a otros proyectos o queda fuera. 13/08/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (coordinadora)	34.411.111 COP	7.151.952 COP	27.259.159 COP 0 COP	0 COP
FUND-031	Reembolso del rodaje, con lo que quedaba en el Fondo ese día. 16/10/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (realizador audiovisual)	2.427.796,24 COP	2.427.796,24 COP	0 COP	0 COP
FUND-GMF-VAN25-2025	Impuesto 4 x 1000 retenido por el banco. 31/12/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → administración de impuestos	9.711,18 COP	9.711,18 COP	0 COP	0 COP
FUND-RET-VAN25-2025	Retención en la fuente sobre rendimientos. 31/12/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → administración de impuestos	181,28 COP	181,28 COP	0 COP	0 COP
SAR-PAL-101	Pago del patrocinio del concurso por la empresa mecenas francesa, sociedad distinta (documento DA-05). 07/07/2025 · empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo) → agencia de comunicación	31.525,20 EUR	31.525,20 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-49	Ocho pasajes de la delegación, pagados con la tarjeta corporativa de la empresa mecenas. 17/07/2025 · empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo) → aerolínea	7.226 EUR	7.226 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-50	Noveno pasaje de la delegación. 02/09/2025 · empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo) → aerolínea	791,09 EUR	791,09 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-52	Cambio de pasaje. 03/10/2025 · empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo) → aerolínea	559.300 COP	559.300 COP	0 COP	0 COP

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
HC-53	Cambio de dos pasajes, pagado por la empresa mecenas. 10/10/2025 · empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo) → aerolínea	78,68 EUR	78,68 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-55	Cambio de pasaje, pagado por la empresa mecenas según declaración del representante legal. 22/10/2025 · empresa mecenas francesa (convenio de mecenazgo) → aerolínea	770.900 COP	770.900 COP	0 COP	0 COP
Total COP				**13.026.940,70 COP**	**0 COP**
Total EUR				**46.026,21 EUR**	**0 EUR**

Lectura: cada salida aparece con su monto completo, la parte imputada a este proyecto y la parte que queda en otros proyectos o fuera. La suma de las líneas de gasto de cada salida es igual a su parte imputada: diferencia cero. Las salidas en euros se leen en euros: la fila de total solo suma los pesos.

LAS TRANSFERENCIAS FUND-S08

Cinco transferencias de reembolso por 34.411.111 COP en total. 7.151.952 COP se imputan a este salón con facturas, recibos y una estimación; 27.259.159 COP van a otros proyectos de la Fundación y 0 COP quedan fuera del perímetro, sin destino probado.

10.5 Gastos olvidados o probables

Lo que probablemente costó algo y no está en el total, o lo que está en el total sin pieza completa. Cada línea con su nivel.

Gasto	Qué sabemos	Nivel	Tratamiento
Alojamiento de la delegación en Vannes	Del 06/11/2025 al 12/11/2025, pagado por la asociación francesa según el representante legal; la pieza no aparece aún en su libro mayor.	declarado	Fuera del total hasta ubicar la pieza.
Comidas no cubiertas por una salida	La asociación francesa pagó las comidas con ticket del 08/11/2025 al 11/11/2025 (en el total); la hoja de logística estima el resto.	estimado	Fuera del total: ninguna salida real la absorbe.
Vuelos internos Neiva-Bogotá	Necesarios para llegar al vuelo de París; solo se encontró un vuelo Medellín-Bogotá.	sin cifra	Fuera del total; no documentado a la fecha de emisión.
Saldo del rodaje	Relación de gastos de 4.885.900 COP; 2.000.000 ya cubiertos antes; saldo pedido 2.885.900, pagado 2.427.796,24 COP.	probable	La diferencia no se ha pagado según los correos; los 2.000.000 anteriores no están identificados en la base.
Impresión del libro presentado en el stand	Factura de impresión del 28/11/2025, entrega del 05/11/2025.	soportado	Contada solo en el informe INF-LIBRO (485,16 EUR). No se suma aquí.
Saldo de los videos y del póster	Cuenta de cobro 113, pagada por el representante legal en efectivo o desde su cuenta personal.	declarado	Aporte personal del fundador, fuera de los fondos de la Fundación (sección 10.7).

10.6 Por qué faltan algunos soportes

Los soportes que faltan son de dos clases. En Colombia, una parte del rodaje y de los anticipos se pagó en efectivo a pequeños proveedores: entre julio y septiembre de 2025, el 83,4 % de los ocupados de los centros poblados y zonas rurales dispersas eran informales (DANE), y muchos de esos vendedores no están obligados a facturar. El documento soporte que la ley pide en ese caso debía elaborarse en la

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

misma semana, y no se hizo.

En Francia, los pasajes, los seguros y los hoteles los pagaron otras entidades: las piezas existen, pero a nombre de quien pagó, y deben legalizarse como aportes en especie.

La Fundación no emite ningún documento con fecha pasada. Reúne las pruebas que existen (extractos, pasajes, correos, fotos), pide a los proveedores formales su factura o una certificación con la fecha real, y declara como tales los gastos que queden sin soporte, con su método.

10.7 Aportes personales del fundador (no reembolsados)

El único aporte personal del fundador ligado a este proyecto es el pago del saldo de la cuenta de cobro 113 del proveedor de videos y póster, hecho por el representante legal en efectivo o desde su cuenta personal. No pide reembolso.

El proveedor confirmó el pago por correo el 24/11/2025; el medio de pago personal es declarado. Se presenta con nivel « declarado », fuera de los fondos de la Fundación, fuera del total de este informe y fuera de la portada. Su monto figura en la sección « Origen y trazabilidad de los fondos ».

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

11. Dificultades y ajustes

- **Dos entidades, un solo relato.** El índice del evento, escrito por la asociación francesa, mezcla las dos delegaciones y las dos entidades. Ajuste: un informe por entidad, y este informe solo cuenta la delegación de la Fundación.
- **Pagos fuera de la cuenta de la Fundación.** Pasajes, seguros y hoteles los pagaron otros. Ajuste: legalizar los aportes en especie por acta y, en adelante, convenio escrito antes del gasto.
- **Fondo sin saldo.** El reembolso del rodaje se pagó con lo que quedaba en el Fondo, menos de lo pedido. Ajuste: presupuesto previo y tesorería reservada.
- **Cifras diferentes entre documentos.** El índice habla de una delegación de 18 personas; los pasajes y el representante legal, de 9 para la Fundación. Se usa el conteo de los pasajes.
- **Cifras del contador sin detalle.** Los 17.690.000 COP de « Feria Francia » no se pueden reconstruir. Ajuste: cada asiento ligado a una pieza.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

12. Aprendizajes y recomendaciones

Transformar nuestras cicatrices en caminos.

- Una feria internacional es una vitrina, no un resultado: hay que preparar antes a quién se quiere encontrar y contar después a quién se encontró.
- Lo que pagan otros también se documenta: cada aporte en especie necesita un papel firmado antes del viaje.
- Separar las entidades protege a todos: un informe por entidad, sin sumar gastos ni resultados de la otra.
- Las cifras de redes sociales se publican con su captura y su fecha, o no se publican.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

13. Próximos pasos

Acción	Responsable	Estado
Recuperar la relación de gastos del rodaje y hacerla firmar	Representante legal	por hacer
Aportar el recibo o el extracto del pago personal del saldo de la cuenta de cobro 113	Representante legal	por hacer
Ubicar con la asociación francesa la pieza del alojamiento en Vannes del 06/11/2025 al 12/11/2025	Representante legal	en curso
Obtener el soporte de pago del cambio de pasaje HC-55, pagado por la empresa mecenas según declaración del representante legal	Representante legal	seguimiento previsto para noviembre de 2026
Aprobar por acta los aportes en especie (DA-03, DA-04, DA-05) y decidir su registro contable	Junta directiva y contador	por firmar
Dar seguimiento a la propuesta 2027 Colombia-Huila con la Gobernación del Huila	Representante legal	proyección

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Fotografías



El equipo de la Fundación junto a un maestro panadero. Vannes, Bretaña, Francia, 8 de noviembre de 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



Danza colombiana en el escenario del Salón. Vannes, Bretaña, Francia, 8 de noviembre de 2025. · Fundación Phoenix Iniciative

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



El stand de la Fundación con la delegación colombiana. Vannes, Bretaña, Francia, 8 de noviembre de 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



La Fundación entre los patrocinadores de la Copa del Mundo de la Viennoiserie. Vannes, Bretaña, Francia, 8 de noviembre de 2025. · Fundación Phoenix Iniciative



Gestos de pastelería durante la competencia. Vannes, Bretaña, Francia, 10 de noviembre de 2025. · Fundación Phoenix Iniciative

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

14. Anexos

Esta versión pública no incluye anexos: los documentos fuente contienen datos personales o fotografías de menores. Están en la versión completa, reservada al contador y a la DIAN.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Declaración de conformidad

Yo, representante legal de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, declaro que este informe presenta de buena fe la participación de la Fundación en el Salón del Chocolate de Vannes y en la primera Copa del Mundo de la Viennoiserie, y el dinero realmente salido para ella, según los documentos disponibles a la fecha del informe. En particular:

- los totales de 13.026.940,70 COP y de 46.026,21 EUR son iguales, al centavo, a la ficha del proyecto en la base de datos de la Fundación, y nunca se suman entre sí;
- cada monto lleva su nivel de prueba; lo estimado está marcado como estimación y nunca supera el dinero realmente salido;
- los gastos de la delegación francesa y de sus finalistas no están en este informe, y el libro presentado en el stand se cuenta solo en su propio informe;
- lo que falta se dice como « no documentado a la fecha de emisión » y no se completa con suposiciones.



Firma	Firmado por el representante legal, Benjamin Ravenel
Nombre	Benjamin Ravenel
Calidad	Representante legal, FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2)
Lugar y fecha	Rivera (Huila), 31 de octubre de 2026

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org