

PHOENIX INITIATIVE COLOMBIA

RAPPORT DE PROJET · VERSION PUBLIQUE

# Alianza France-Colombie

Juillet 2025 à octobre 2026 · Programme arrêté

*Pour les donateurs et partenaires : chiffres agrégés, sans données personnelles.*

## DÉPENSES EXÉCUTÉES

**244 019 116,26 COP**

**45 658,51 EUR**

*Transparence : le détail de chaque dépense et sa justification figurent dans le budget en annexe.*

| | |
|---|---|
| IDENTIFIANT | INF-ALIANZA-v1 |
| VERSION | 1 |
| CLÔTURE DE L'ÉVÉNEMENT | septembre 2026 |
| ENTITÉ ÉMETTRICE | FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 |

# Sommaire

**Fiche du rapport** . . . . 4

**Résumé exécutif** . . . . 5

**Origine et traçabilité des fonds** . . . . 6

Utilisation consolidée des apports reçus . . . . 7

**Contexte** . . . . 9

**1. Introduction** . . . . 10

**2. Contexte et justification** . . . . 11

**3. Objectifs et bénéficiaires** . . . . 12

3.1 Objectifs . . . . 12

3.2 Théorie du changement . . . . 12

3.3 Bénéficiaires et impacts . . . . 12

**4. Description de l'action** . . . . 14

**5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières** . . . . 15

5.1 Logistique du programme . . . . 15

**6. Gouvernance et responsabilités** . . . . 16

6.1 Gestion des risques . . . . 16

6.2 Approche de genre . . . . 16

6.3 Protection des personnes . . . . 16

6.4 Impact environnemental . . . . 16

6.5 Conformité au Régime fiscal spécial . . . . 16

6.6 Constat de l'inspection du travail et décision d'arrêt . . . . 17

Organigramme de la Fundación (octobre 2026) . . . . 17

**7. Impacts et résultats** . . . . 18

7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE . . . . 18

7.2 Bénéfice économique, social et coopératif . . . . 18

**8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs** . . . . 20

**9. Communication et archivage** . . . . 21

**10. Budget, dépenses réelles, financement et justificatifs** . . . . 22



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10.1 Prévu, réel et écart . . . 22
10.2 Comment lire les niveaux de preuve . . . 22
10.3 Détail des dépenses . . . 22
10.4 Traçabilité des fonds . . . 29
10.5 Dépenses oubliées ou probables . . . 35
10.6 Pourquoi certains justificatifs manquent . . . 35

**11. Difficultés et ajustements . . . 36**

**12. Enseignements et recommandations . . . 37**

**13. Prochaines étapes . . . 38**

**Photographies . . . 39**

**14. Annexes . . . 41**

**Déclaration de conformité . . . 42**



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# Fiche du rapport

| | |
|---|---|
| **Émission** | Rapport émis le 31 octobre 2026, version 1, consolidation documentaire a posteriori |
| **Identifiant** | INF-ALIANZA-v1 |
| **Version** | 1. Le rapport financier du programme (version 2 du 30 octobre 2026, annexé à la version complète) est conservé sans modification ; le présent rapport le complète. |
| **Date** | 31 octobre 2026 |
| **Entité émettrice** | FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, NIT 901899379-2, inscription S0715224, Rivera (Huila). Une seule entité émettrice. |
| **Projet** | Alianza : immersion et mobilité France-Colombie (code ALIANZA) |
| **Période** | De juillet 2025 à octobre 2026 |
| **État** | Programme arrêté : Phoenix a décidé de ne pas le renouveler au vu des limites juridiques constatées en 2026. |
| **Lieu** | Entreprises artisanales d'accueil en France (Hautes-Pyrénées et Occitanie) ; participants de plusieurs régions de Colombie |
| **Budget prévu** | Aucun budget annuel approuvé avant le programme : non documenté à la date d'émission |
| **Dépense réelle** | 244 019 116,26 COP et 45 658,51 EUR (devises jamais additionnées) |
| **Écart** | Non calculable sans budget préalable |
| **Source des chiffres** | Base de données des projets de la Fundación (BASE_PROYECTOS.xlsx, 31 octobre 2026) : fiche ALIANZA, onglets Gastos, Salidas et Cuadre. Écart de rapprochement : zéro. |
| **Registre des justificatifs** | Section 10. Les pièces figurent dans la version complète, réservée au contador et à l'administration fiscale. |
| **Registre des autorisations d'image** | Couverture et deux photos d'illustration du métier (façonnage de croissants, pâte feuilletée), prises à Pau (France) le 30/04/2025 lors d'un entraînement préalable à la Coupe du Monde de la Viennoiserie ; elles ne montrent ni participant au programme ni mineur. Aucune photo des participants n'est publiée. |
| **Devise** | Pesos colombiens (COP) pour les remboursements de la Fundación ; euros (EUR) pour les billets, les assurances et les remboursements payés par l'association française |
| **État du document** | Pour relecture du contador et signature du représentant légal. Non envoyé, non publié. |

Métadonnées exigées par le référentiel Phoenix pour tout rapport officiel : identifiant, version, budget prévu, réel et écart, registre des justificatifs et des autorisations d'image.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# Résumé exécutif

*Soyez le changement que vous voulez voir dans le monde.*

**15**
**participants identifiés**
membres de Phoenix, plus 1 au lien non documenté

**11**
**conventions de stage signées**
pour 10 participants

**244 019 116,26 COP**
**remboursements et taxes**
versés sur des comptes colombiens

**45 658,51 EUR**
**payés en euros**
billets, assurances et remboursements de l'association française

**Ce que c'était.** Un programme jeune d'immersion et de mobilité entre la France et la Colombie, lancé de bonne foi en 2025 dans un but d'insertion professionnelle. Il s'adressait à des jeunes en reconversion ou en réinsertion professionnelle, membres des équipes de Phoenix et bénévoles de ses actions communautaires et territoriales, sélectionnés par la Fundación. Le parcours prévu comptait deux étapes : une première expérience d'immersion et d'observation en France, pour connaître le territoire et présenter une demande de visa long séjour à l'ambassade de France ; puis, une fois le visa obtenu, un contrat de travail ou d'apprentissage. Entre juillet 2025 et octobre 2026, 15 participants identifiés sont partis en France ou ont été remboursés.

**Ce que cela a coûté.** Les frais des participants ont été couverts par la fondation colombienne (remboursements vers des comptes colombiens : 244 019 116,26 COP, taxe sur les mouvements financiers comprise) et par l'association française (remboursements d'avance de frais). En euros, 45 658,51 EUR ont été payés : billets, assurances et ces remboursements. Pesos et euros ne sont jamais additionnés.

**Ce qui s'est passé.** Dans certaines entreprises d'accueil, le programme a pris au départ la forme de conventions de stage : 11 conventions pour 10 participants. En 2026, l'inspection du travail a constaté que, pour certains participants, l'activité dépassait le cadre d'un stage et relevait d'un emploi. Le représentant légal a reconnu que le cadre reposait sur une appréciation juridique incorrecte. Les stages ont été arrêtés et certains participants ont été embauchés sous contrat de travail en France.

**Résultats et décision.** Selon les pièces, 1 participant a obtenu un visa long séjour avec un contrat de travail, et 1 a obtenu une autorisation de travail et un contrat à durée indéterminée, le visa ayant été refusé et faisant l'objet d'un recours. La forme de la première étape ne convenait pas au cadre français : Phoenix a décidé de ne pas renouveler le programme sous cette forme.

**Niveau de preuve.** 207 995 000 COP de remboursements ont une demande écrite, sans relevé de frais ; 35 041 234,06 COP sont déclarés par le représentant légal ; 982 882,20 COP (taxes) sont justifiés.

Prévu, réalisé, résultat, preuve et prochaine étape sont distingués en section 7.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# Origine et traçabilité des fonds

Cette section est la même dans tous les rapports de la Fondation. Elle indique d'abord d'où vient l'argent de ce projet, puis comment ont été utilisés tous les apports reçus de l'association française, projet par projet, jusqu'au solde du compte.

Les ressources de ce projet proviennent principalement d'apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (association loi 1901, entité juridique distincte) à la Fundación Phoenix Iniciative, à partir des dons que cette association a reçus. Sur les 244 019 116,26 COP dépensés, 244 019 116,26 COP ont été payés depuis le compte de la Fundación qui reçoit ces apports.

Dépenses payées directement par d'autres entités ou personnes, pour le compte de la Fundación :

- **FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE** : 27 752,98 EUR. Fonds propres de l'association française du réseau Phoenix : remboursements d'avance de frais aux participants, billets et assurances.
- **Société française (mécénat)** : 17 905,53 EUR. Mécénat d'une société française (convention du 01/12/2024, document DA-05) : billets payés en France, pour l'essentiel avec sa carte American Express d'entreprise.

En outre, l'association française a payé directement des dépenses de ce projet pour 27 752,98 EUR (apport en nature, non transféré à la Fundación).

| Date | Opération Alianza | EUR envoyés | COP crédités | COP utilisés par ce projet |
|---|---|---|---|---|
| 13/06/2025 | 00393962 | 5 000 EUR | 23 820 165 COP | 1 300 000 COP *estimation* |
| 18/07/2025 | 00407558 | 3 000 EUR | 13 660 258,75 COP | 5 117 983,55 COP *estimation* |
| 05/08/2025 | 00414508 | 8 000 EUR | 37 566 508 COP | 31 184 516,45 COP *estimation* |
| 05/09/2025 | 00425139 | 9 000 EUR | 41 421 037,50 COP | 150 410 COP *estimation* |
| 09/01/2026 | 00471005 | 9 000 EUR | 38 514 177 COP | 38 514 177 COP *estimation* |
| 23/01/2026 | 00475606 | 9 500 EUR | 40 112 786,70 COP | 40 112 786,70 COP *estimation* |
| 04/02/2026 | 00480208 | 7 000 EUR | 29 826 342 COP | 29 826 342 COP *estimation* |
| 24/02/2026 | 00486459 | 9 000 EUR | 38 921 148 COP | 33 942 905,19 COP *estimation* |
| 27/02/2026 | 00489047 | 6 500 EUR | 28 623 244,65 COP | 21 081 487,46 COP *estimation* |
| 05/03/2026 | 00490446 | 7 000 EUR | 30 300 802 COP | 20 119 127 COP *estimation* |
| 20/03/2026 | 00496383 | 9 400 EUR | 39 458 687,38 COP | 21 820 985,54 COP *estimation* |
| 04/09/2026 | 00570370 | 20 000 EUR | 72 442 684,80 COP | 831 576,11 COP *estimation* |
| 31/12/2025 | produits financiers du Fonds | sans objet | 229 938,82 COP | 16 819,26 COP *estimation* |
| **Total** | | | | **244 019 116,26 COP** |

Chaque virement est affecté aux dépenses dans l'ordre d'arrivée de l'argent (premier entré, premier sorti) : la colonne d'utilisation est une estimation. EUR et COP ne s'additionnent pas : le montant en pesos est celui crédité sur le compte après la vente des devises.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# Utilisation consolidée des apports reçus

## RESSOURCES REÇUES SUR LE COMPTE DE LA FUNDACIÓN (ALIANZA)

| Poste | EUR | COP |
|---|---|---|
| Apports transférés par la Fondation Phoenix Initiative France (18 virements) | 158 900 EUR | 660 570 306,68 COP |
| Produits financiers du Fonds | sans objet | 229 938,82 COP |
| Autres crédits du compte (certification MU-06) : rendements du Fonds en 2026 et commissions de vente de devises, rapprochés des relevés d'Alianza | sans objet | 2 280 760,58 COP |
| **Total reçu selon la certification MU-06** | | **663 081 006,08 COP** |
| Arrondis de taux lors des ventes de devises | | 0,70 COP |

## UTILISATION DE CES RESSOURCES PAR PROJET ET NIVEAU DE PREUVE (COP)

| Projet | Justifié | Probable | Reconstitué | Estimé | Déclaré | Total COP |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Noël 2024 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| Semaine Phoenix 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| Vannes 2025 | 9 892,46 | 2 427 796,24 | 6 991 952 | 160 000 | 0 | **9 589 640,70** |
| Semaine Phoenix 2026 | 13 204 644,87 | 14 110 000 | 21 000 547,86 | 18 134 000 | 6 376 563,25 | **72 825 755,98** |
| Refuge Bajo Calima | 58 137,69 | 0 | 3 551 924 | 7 244 806 | 2 203 270 | **13 058 137,69** |
| Reboisement cacao | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **Alianza** (ce projet) | 982 882,20 | 207 995 000 | 0 | 0 | 35 041 234,06 | **244 019 116,26** |
| Livre | 21 084 743,72 | 0 | 0 | 0 | 0 | **21 084 743,72** |
| Territoire Phoenix | 154 724 744,96 | 12 945 000 | 2 665 600 | 680 000 | 16 000 000 | **187 015 344,96** |
| Vannes 2027 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| Fonctionnement | 39 559 300,39 | 33 845 450 | 149 900 | 20 000 | 39 916 159,15 | **113 490 809,54** |
| **Total utilisé** | **229 624 346,29** | **271 323 246,24** | **34 359 923,86** | **26 238 806** | **99 537 226,46** | **661 083 548,85** |

| | |
|---|---|
| Solde du compte au 9 octobre 2026 | 1 997 457,93 COP |
| **Contrôle : reçu + arrondis - utilisé - solde** | **0 COP** |

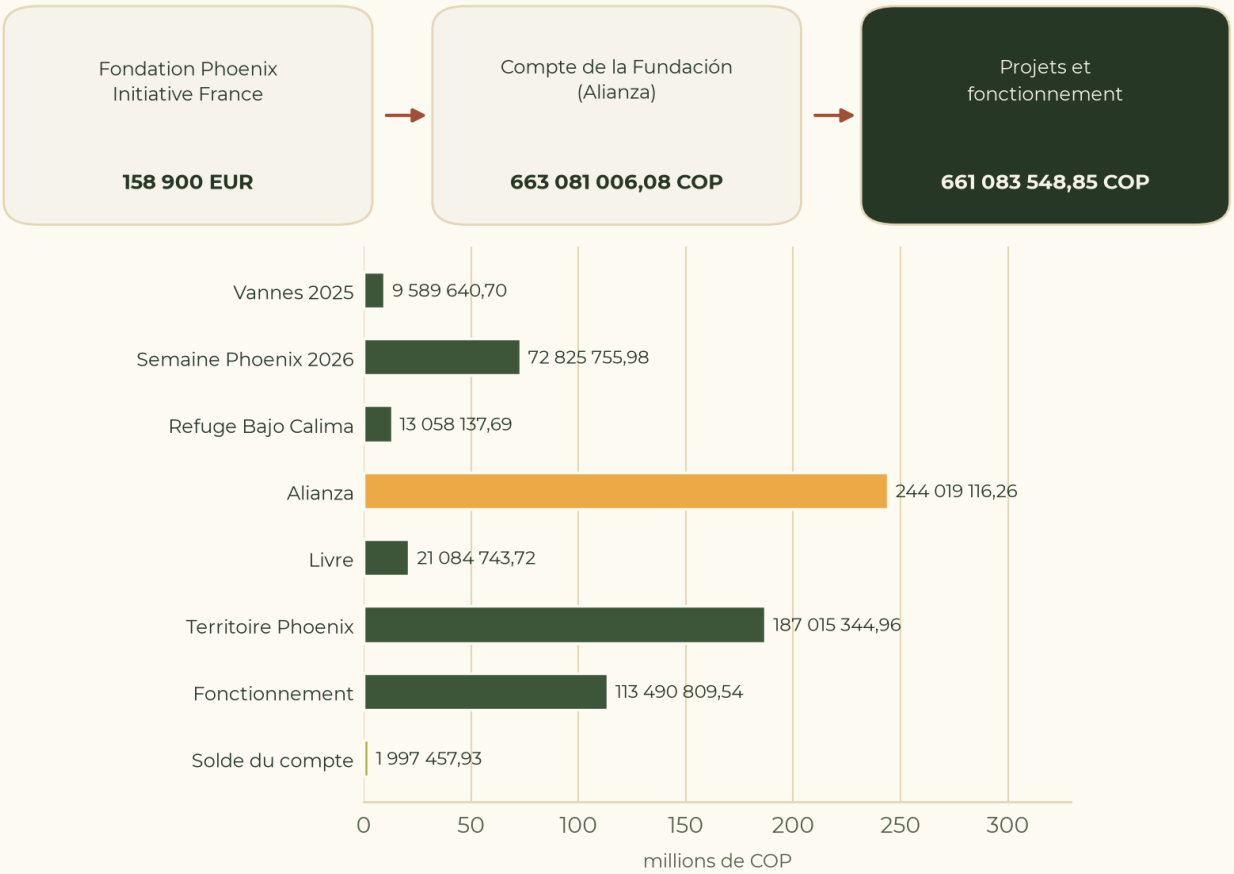
| Paiements directs de l'association française (apport en nature, non transféré ; EUR) | EUR |
|---|---|
| Vannes 2025 | 6 058,14 EUR |
| Alianza | 27 752,98 EUR |
| Livre | 7 194,38 EUR |
| **Total** | **41 005,50 EUR** |

La Fondation Phoenix Initiative France et la Fundación Phoenix Iniciative sont deux entités juridiques distinctes. COP et EUR ne s'additionnent jamais. Les projets qui n'ont pas utilisé le compte (« - ») ont été payés directement par d'autres entités : voir chaque rapport.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

## De l'apport en France à chaque projet




Le tableau consolidé ci-dessus présente les mêmes données.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# Contexte

Cadre public de la mobilité des jeunes entre la France et la Colombie, à la date du 31 octobre 2026. Chaque donnée porte sa source en note.

- La France et la Colombie ont signé en 2015 un accord Vacances-Travail qui permet chaque année à 400 jeunes Colombiens de 18 à 30 ans de vivre un an en France, avec le droit de travailler à titre accessoire.[1]
- En France, un stage exige une convention avec un établissement de formation et ne peut pas remplacer un emploi ; au-delà de deux mois, il ouvre droit à une gratification minimale de 4,50 euros de l'heure en 2026. Toute embauche exige une déclaration préalable auprès des organismes sociaux.[2]
- Le SENA mène une politique active de mobilité internationale : en 2025, il a mobilisé 504 personnes, et au quatrième trimestre 22 apprentis, dont certains du Huila, ont effectué une visite technique d'un mois dans des lycées agricoles français.[3]
- L'Alianza de la Fundación ne dispose ni d'une convention, ni d'une reconnaissance, ni d'une certification du SENA, et ce rapport ne la présente pas comme telle.[4]

**Sources**

1. Ambassade de France en Colombie, programme Vacances-Travail co.diplomatie.gouv.fr/fr/vvt ; Légifrance, décret n° 2015-1632 du 10/12/2015 portant publication de l'accord signé à Bogotá le 25/06/2015. legifrance.gouv.fr
2. Ministère de l'Enseignement supérieur, Etudiant.gouv, questions fréquentes sur les stages, 30/06/2025 etudiant.gouv.fr/fr/faq-stages-le-point-sur-vos-droits-589 ; Code du travail, article L. 1221-10 (déclaration préalable à l'embauche). legifrance.gouv.fr
3. SENA, actualité du 16/01/2026 sur la coopération internationale 2025 sena.edu.co/es-co/Noticias/Paginas/noticia.aspx?IdNoticia=8967 ; SENA, bulletin trimestriel des relations internationales, quatrième trimestre 2025. sena.edu.co
4. Recherche du 31/10/2026 dans les sources publiques du SENA et dans les archives de la Fundación : aucune convention signée trouvée.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 1. Introduction

Ce rapport retrace le programme Alianza de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, de juillet 2025 à octobre 2026 : ce que l'on a voulu faire, ce qui a été fait, ce que l'inspection du travail a constaté et la décision de ne pas le renouveler. Il est fidèle aux pièces du dossier.

Il suit l'index officiel des rapports du réseau Phoenix (14 points) et le complète par ce que demandent les principaux référentiels : résumé exécutif, contexte sourcé, théorie du changement, bénéficiaires sur trois niveaux, indicateurs, critères du CAD de l'OCDE, traçabilité des fonds, risques, conformité au Régime fiscal spécial et déclaration de conformité.

Nous l'avons écrit avec quatre mots en tête : transparence, justification, bon sens et bonne volonté. Chaque chiffre provient de la base de données des projets de la Fundación et porte son niveau de preuve. Ce que nous ne savons pas, nous le disons.

Cette version publique est destinée aux donateurs et partenaires : elle présente des chiffres agrégés, sans noms de personnes ni d'entreprises.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 2. Contexte et justification

La Fundación voulait ouvrir à des jeunes en reconversion ou en réinsertion professionnelle, membres des équipes de Phoenix et bénévoles de ses actions communautaires, une voie légale vers un emploi qualifié dans des métiers artisanaux que la France transmet avec exigence : la boulangerie et la pâtisserie. Le parcours passait par une immersion, une demande de visa long séjour puis un contrat de travail ou d'apprentissage.

**Pourquoi la Fundación.** La Fundación est née d'un lien entre la France et la Colombie et sa mission comprend la formation des habitants du territoire. Le programme était jeune et se construisait pas à pas.

**Ce qui a manqué.** Une analyse juridique préalable de chaque mobilité en France. Ce manque explique ce qui est exposé en section 6.6.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

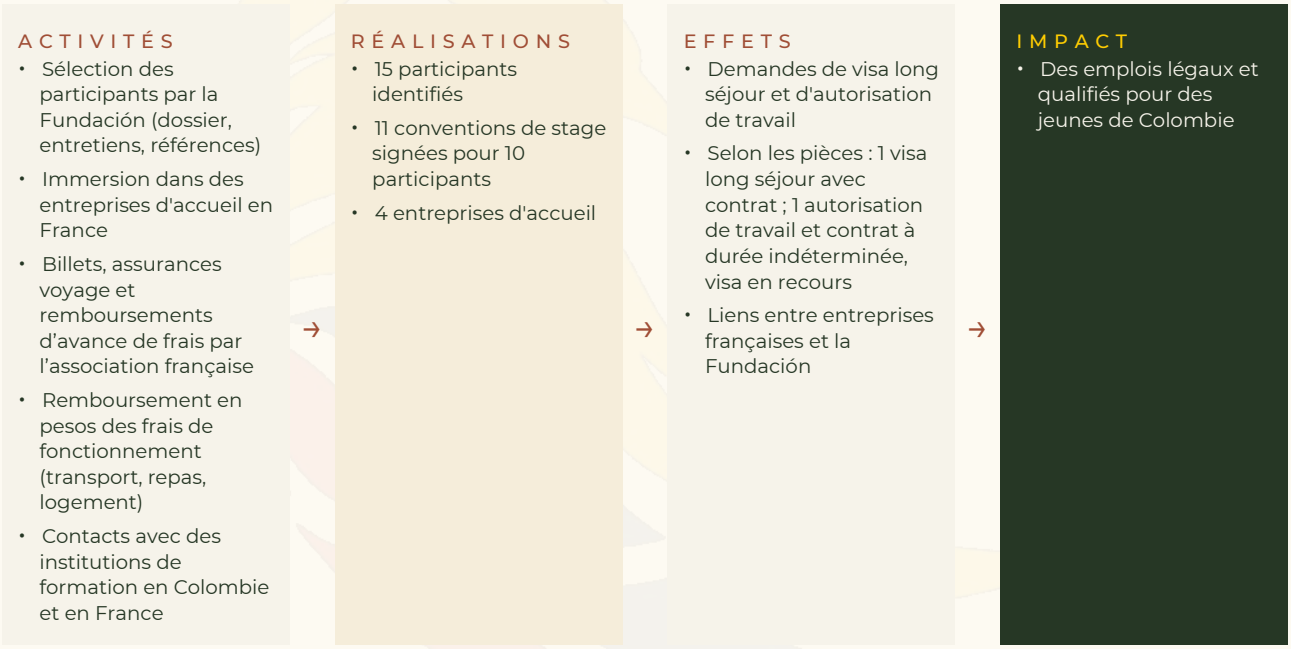
# 3. Objectifs et bénéficiaires

## 3.1 Objectifs

- **Général :** accompagner de jeunes membres de Phoenix vers une insertion professionnelle légale dans des métiers artisanaux en France.
- **Étape 1 :** une immersion et une observation en France, pour connaître le territoire et préparer une demande de visa long séjour.
- **Étape 2 :** une fois le visa obtenu, un contrat de travail ou d'apprentissage.
- **Spécifique 1 :** couvrir les frais de fonctionnement de leur voyage et de leur séjour.
- **Spécifique 2 :** construire des partenariats avec des institutions de formation en Colombie et en France.

## 3.2 Théorie du changement

De l'activité à l'impact. Les activités et les produits sont prouvés par des billets, des conventions et des relevés. Les effets et l'impact n'ont pas été mesurés, et l'hypothèse juridique ne s'est pas vérifiée dans tous les cas.




Hypothèse : un cadre juridique adapté pour chaque mobilité. Cette hypothèse ne s'est pas vérifiée dans tous les cas (section 6.6) et le programme a été arrêté. Les effets et l'impact n'ont pas été mesurés.

## 3.3 Bénéficiaires et impacts

Les bénéficiaires sont présentés sur trois niveaux qui ne s'additionnent jamais. Les objectifs de développement durable (ODD) sont cités comme contribution, non comme résultat mesuré.

### Bénéficiaires directs

Personnes qui ont participé ou reçu quelque chose, comptées dans un document.

| Groupe | Nombre | Méthode | Source | Statut | ODD |
|---|---|---|---|---|---|
| **Participants sous convention de stage** personnes distinctes dans les 11 conventions signées du dossier | **10** | comptage des conventions ; le comptage complet du programme (section 4) donne 15 participants, dont les membres de l'équipe | conventions signées ; onglet Gastos ; grand livre 2025 de l'association française | vérifié | contribue aux ODD 4, ODD 8 |
| **Membres de l'équipe Phoenix dans le programme** remboursements ou billets ; non additionnés aux participants sous convention | **3** | déclaration du représentant légal du 31/10/2026 | déclaration ; onglet Gastos | declarado | contribue aux ODD 8 |

## Bénéficiaires indirects

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

| Groupe | Nombre | Méthode | Source | Statut | ODD |
|---|---|---|---|---|---|
| **Entreprises d'accueil en France** entreprises artisanales ayant accueilli des participants | **4** | comptage des conventions signées | dossier du programme | vérifié | contribue aux ODD 17 |
| **Familles des participants** foyers des participants en Colombie | **31 (estimation)** | 10 personnes x 3,1 personnes par foyer = 31 ; hypothèse : un foyer par personne | DANE, recensement 2018, moyenne nationale de personnes par foyer | estimation | contribue aux ODD 1 |

## Portée potentielle

Ce que l'action rend possible demain : projection, pas résultat.

| Groupe | Nombre | Méthode | Source | Statut | ODD |
|---|---|---|---|---|---|
| **Formation professionnelle** démarches auprès d'institutions de formation en Colombie et en France | **sans chiffre** | sans chiffre : le programme a été arrêté | courriels et propositions de la Fundación | objectif | contribue aux ODD 4, ODD 8 |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 4. Description de l'action

**Qui.** Comptage réalisé le 31 octobre 2026 à partir des billets, des conventions, des relevés et des courriels de demande : 15 participants identifiés, tous membres de Phoenix, plus 1 personne remboursée dont le lien avec le programme n'est pas documenté à la date d'émission. 10 participants ont eu une convention de stage. Les paiements de l'association française nomment en outre d'autres personnes qui ne figurent ni dans les billets ni dans les conventions ; leur lien avec le programme n'est pas documenté à la date d'émission.

**Sélection.** Les attestations de sélection du programme (juillet 2026) décrivent un processus d'évaluation comprenant l'étude du dossier de candidature, des entretiens successifs et la vérification des références professionnelles. Aucun relevé écrit de tests d'intégration n'a été trouvé au dossier : non documenté à la date d'émission.

**Résultats selon les pièces.** 1 participant a obtenu un visa long séjour salarié avec autorisation et contrat de travail (validation du visa auprès de l'OFII en décembre 2025). 1 participant a obtenu une autorisation de travail et signé un contrat à durée indéterminée ; son visa a été refusé en juin 2026 et fait l'objet d'un recours. Pour 2 autres participants, des dossiers d'embauche ont été préparés en 2026 ; leur issue n'est pas documentée à la date d'émission.

**Où.** Dans 4 entreprises artisanales d'accueil des Hautes-Pyrénées et d'Occitanie. L'une d'elles est liée au représentant légal.

**Quand.** Trois temps : l'été et l'automne 2025, de décembre 2025 à avril 2026, et l'été 2026.

**Quoi.**

- Billets d'avion entre la Colombie et la France et assurances voyage, payés en euros en France.
- Remboursements en pesos, sur des comptes colombiens, des frais de fonctionnement (transport, repas, logement), calculés à partir de montants en euros.
- Dans certaines entreprises, conventions de stage signées : 11 conventions pour 10 participants.
- Contacts institutionnels : proposition de convention envoyée au SENA (10/06/2025), proposition de convention tripartite avec l'UNAD (20/06/2025), proposition avec une école technique, démarches auprès de la Chambre de métiers d'Occitanie. Aucune n'a abouti à une convention signée.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 5. Ressources humaines, matérielles, logistiques et financières

**Humaines.** Le représentant légal a coordonné le programme et les demandes de paiement à Alianza. Les participants étaient des membres bénévoles de Phoenix.

**Matérielles et logistiques.** Billets d'avion, assurances voyage, transport, repas et logement.

**Financières.** 244 019 116,26 COP sortis des comptes de la Fundación vers des comptes colombiens, et 45 658,51 EUR payés en euros par l'association française, et par une société française mécène. Seuls les montants de la base sont comptés. Le détail figure aux sections 6.6 et 10.

## 5.1 Logistique du programme

> LOGÍSTICA POR EVENTO
> L'onglet « Logística por evento » de la base n'a pas de ligne pour ce programme : sa logistique (transport, repas et logement) est déjà comprise dans les remboursements et les billets, sans estimation supplémentaire.

# 6. Gouvernance et responsabilités

**Entité responsable.** FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2), domiciliée à Rivera (Huila). C'est la seule entité émettrice de ce rapport.

**Qui a payé.** La Fundación, depuis ses comptes chez Alianza, pour les remboursements en pesos. L'association française du réseau Phoenix, pour des remboursements d'avance de frais aux participants, des billets et des assurances. Une société française mécène, avec sa carte American Express d'entreprise et d'autres moyens de paiement, pour des billets.

**Séparation des entités.** Les entreprises d'accueil sont des entités distinctes de la Fundación. Les flux entre elles et l'association française sont des opérations d'autres entités et sortent du champ de ce rapport.

**Approbation du rapport.** Il est signé par le représentant légal et relu par le contador.

## 6.1 Gestion des risques

| Risque | Ce qui s'est passé | Mesure |
|---|---|---|
| Cadre juridique de chaque mobilité | L'inspection du travail a constaté en 2026 que, pour certains participants, l'activité relevait d'un emploi. | Programme non renouvelé ; vérification juridique préalable pour tout projet futur. |
| Partie liée | Une entreprise d'accueil est liée au représentant légal. | Analyse et régularisation éventuelle avec le contador (section 6.6). |
| Remboursements sans justificatifs | Aucun remboursement n'a de relevé de frais ni de reçus. | Preuves existantes réunies ; relevé de frais obligatoire pour tout remboursement futur. |
| Paiements sans demande écrite | Six paiements du 26/03/2026 et un virement du 20/01/2026 n'ont pas de demande. | Tout ordre de paiement à Alianza par écrit, avec objet et bénéficiaire. |
| Confusion institutionnelle | Risque de présenter des contacts avec le SENA comme un agrément. | Aucune mention d'agrément ou de certification sans convention signée. |

## 6.2 Approche de genre

Le programme était ouvert aux femmes et aux hommes ; parmi les participants sous convention figuraient des femmes et des hommes. La base de données n'enregistre pas le sexe des participants : non documenté à la date d'émission.

## 6.3 Protection des personnes

Les participants étaient majeurs ; aucun mineur ne figure dans les conventions. Leurs données (identité, comptes, passeports) restent dans les archives de la Fundación en accès restreint, conformément à la loi 1581 de 2012 ; elles ne sont pas publiées.

## 6.4 Impact environnemental

Le principal impact est celui des vols entre la Colombie et la France. Il n'a pas été mesuré.

## 6.5 Conformité au Régime fiscal spécial

| Point du Régime fiscal spécial (RTE) | Situation dans ce projet |
|---|---|
| **Activité méritoire (art. 359 ET)** | Éducation et développement social (num. 1 et 5), selon l'intention du programme. Que cette activité relève d'une activité méritoire, compte tenu du constat de 2026 : à analyser avec le contador. |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

| Point du Régime fiscal spécial (RTE) | Situation dans ce projet |
|---|---|
| **Origine des ressources (art. 364-5 ET, formulaire 2532)** | Les remboursements ont été payés depuis les comptes de la Fundación, alimentés par les apports que lui a transférés l'association française à partir des dons qu'elle a reçus. Billets et assurances ont été payés directement en France. Leur déclaration relève du contador. |
| **Affectation de l'excédent (art. 358 ET)** | Sans objet au niveau du projet. |
| **Paiements aux dirigeants et parties liées (art. 356-1 ET)** | Aucun paiement à des membres du conseil d'administration. Le traitement des remboursements versés à des participants accueillis par une entreprise liée au représentant légal est analysé par le contador. |
| **Publication au registre web (art. 364-5 ET)** | Ce rapport peut alimenter le rapport annuel de résultats publié au registre web, mis à jour au plus tard le 30 juin de chaque année. |

## 6.6 Constat de l'inspection du travail et décision d'arrêt

En 2026, l'inspection du travail a constaté que, pour certains participants accueillis dans une entreprise, l'activité dépassait le cadre d'un stage et relevait d'un emploi. Elle n'a pas retenu de volonté de dissimulation. Le représentant légal a reconnu que le cadre reposait sur une appréciation juridique incorrecte ; les stages ont été arrêtés et certains participants ont été embauchés sous contrat de travail. Phoenix a décidé de ne pas renouveler le programme.

> DÉCISION
> Phoenix a décidé de ne pas renouveler le programme au vu des limites et de l'absence d'un cadre juridique adapté.

## Organigramme de la Fundación (octobre 2026)

Rôles de l'équipe d'après l'organigramme en vigueur au 31/10/2026. La version publique ne nomme pas les personnes.

| Domaine | Rôles |
|---|---|
| **Direction et gouvernance** | Fondateur et représentation légale ; présidence de la Fundación Phoenix Initiative Colombia ; présidence de la Fondation Phoenix Initiative France (entité juridique distincte) ; coordination de l'administration et de la gestion |
| **Conseil et appui** | Conseil territorial ; conseil réglementaire ; conseil logistique ; appui à la stratégie économique et financière ; comptabilité |
| **Équipe technique** | Architecture (direction et coordination de projet de la mission Phoenix) ; gestion environnementale ; ingénierie forestière ; innovations électrotechniques ; matériaux écoresponsables et technologies innovantes |
| **Communauté et ambassades** | Communication et restauration environnementale ; culture ; vie saine ; architecture responsable ; bien-être des jeunes et alimentation ; culture et développement communautaire ; projets agricoles et développement communautaire |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 7. Impacts et résultats

Pour chaque objectif : le prévu, le réalisé, le résultat, la preuve et la prochaine étape.

| Prévu | Réalisé | Résultat | Preuve | Prochaine étape |
|---|---|---|---|---|
| Immersion et préparation du visa | 15 participants en France ou remboursés | Expérience des participants, non mesurée | Billets, conventions, relevés | Programme arrêté |
| Contrat de travail ou d'apprentissage | Demandes d'autorisation de travail et de visa | 1 visa long séjour avec contrat ; 1 contrat à durée indéterminée avec visa en recours | Courriels de l'OFII et de l'administration, contrats | Suivi des recours en cours |
| Couvrir les frais de fonctionnement | Billets, assurances et remboursements | Frais couverts ; sans relevé de frais | Factures, relevés, demandes | Preuves existantes réunies |
| Cadre juridique adapté | Conventions de stage dans certaines entreprises | Requalification en emploi pour certains participants | Constat de l'inspection | Non-renouvellement |
| Partenariats institutionnels | Propositions au SENA, à l'UNAD et à d'autres | Aucune convention signée | Lettres et propositions | Aucune mention d'agrément |

## 7.1 Analyse selon les critères du CAD de l'OCDE

| Critère | Analyse |
|---|---|
| **Pertinence** | Le programme répondait au souhait de jeunes membres de Phoenix de découvrir un métier artisanal en France. Il ne reposait ni sur un diagnostic ni sur une analyse juridique préalable. |
| **Cohérence** | Il n'a pas été cohérent dans tous les cas avec le cadre français du travail : l'inspection a constaté en 2026 que, pour certains participants, l'activité dépassait le cadre d'un stage. Aucune convention avec le SENA ni avec une autre institution n'a été signée. |
| **Efficacité** | 15 participants ont voyagé ou ont été remboursés. Les effets sur leur formation n'ont pas été mesurés. |
| **Efficience** | Le coût par participant n'est pas calculé comme une donnée ferme : les relevés de frais manquent. |
| **Impact** | Non mesuré. |
| **Viabilité** | Aucune : Phoenix a décidé de ne pas renouveler le programme au vu des limites juridiques constatées. |

Critères du CAD de l'OCDE (2019), utilisés comme grille d'analyse interne, pas comme une évaluation externe.

## 7.2 Bénéfice économique, social et coopératif

ÉCONOMIE LOCALE

Les 244 019 116,26 COP sortis des comptes de la Fundación ont été remboursés en pesos, sur des comptes colombiens, à des participants partis en France ; le lieu de dépense de chaque peso n'est pas documenté. Les 45 658,51 EUR payés en euros ont couvert des billets, des assurances et des remboursements d'avance de frais par l'association française.

BÉNÉFICIAIRES

15 participants identifiés, membres de Phoenix, ont découvert un métier artisanal en France. Aucun effet sur leur formation ou leur emploi n'a été mesuré.

| Niveau | Groupe | Nombre |
|---|---|---|
| Bénéficiaires directs | Participants sous convention de stage | **10** |
| Bénéficiaires indirects | Entreprises d'accueil en France | **4** |
| Bénéficiaires indirects | Familles des participants | **31 (estimation)** |
| Portée potentielle | Formation professionnelle | **sans chiffre** |
| Bénéficiaires directs | Membres de l'équipe Phoenix dans le programme | **3** |

Personnes touchées par ricochet ; chiffre estimé avec une méthode publique. Ne s'additionne pas au niveau direct.

### COOPÉRATION FRANCE-COLOMBIE ET PARTENAIRES

Le programme est né de la coopération entre la France et la Colombie. Il en a aussi montré les limites : une coopération entre pays exige de vérifier d'abord le cadre juridique de chaque mobilité.

### CARACTÈRE HUMANITAIRE ET BÉNÉVOLE

Les participants étaient bénévoles lors des événements de Phoenix. Leur temps n'est pas valorisé en argent : aucune valeur sourcée ne le permet.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 8. Indicateurs quantitatifs et qualitatifs

Aucun objectif chiffré n'a été fixé avant le programme : les colonnes le disent tel quel.

| Indicateur | Situation de départ | Cible | Atteint | Source et vérification | Écart |
|---|---|---|---|---|---|
| **Participants identifiés** | sans objet | non fixée | 15, plus 1 au lien non documenté | billets, conventions, relevés et courriels (comptage du 31/10/2026) | non calculable sans objectif |
| **Conventions de stage signées** | 0 en juin 2025 | non fixée | 11 pour 10 participants | dossier du programme | forme initiale du programme dans certaines entreprises |
| **Entreprises d'accueil** | sans objet | non fixée | 4 | conventions signées | non calculable sans objectif |
| **Mobilités au cadre juridique vérifié avant le départ** | sans objet | toutes | pas toutes | constat de l'inspection du travail en 2026 | le programme a été arrêté |
| **Remboursements avec relevé de frais signé** | sans objet | tous | aucun | base de données, onglet Gastos | pièce manquante ; voir section 10.6 |
| **Argent sorti des comptes de la Fundación** | sans objet | sans budget | 244 019 116,26 COP | base de données, fiche ALIANZA | non comparable |
| **Dépense au niveau « justifié » (pesos)** | sans objet | toute la dépense | 982 882,20 COP | base de données, fiche ALIANZA | seules les taxes bancaires sont justifiées |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 9. Communication et archivage

- Conventions, propositions institutionnelles et lettres, dans le dossier du programme.
- Rapport financier du programme, version 2, du 30 octobre 2026.
- Photos d'illustration du métier (Pau, 30/04/2025), sans participant, en couverture et dans le corps du rapport.

Les documents sources sont conservés dans les archives de la Fundación.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 10. Budget, dépenses réelles, financement et justificatifs

## 10.1 Prévu, réel et écart

Aucun budget annuel n'a été approuvé : les remboursements ont été calculés promotion par promotion, à partir de montants en euros convertis en pesos aux taux indiqués dans chaque demande. La dépense réelle s'élève à 244 019 116,26 COP et 45 658,51 EUR. L'écart n'est pas calculable.

COP, EUR et USD ne sont jamais additionnés. Les lignes en euros sont des paiements faits en France ; leur équivalent en pesos figure dans la base avec le taux et sa source, mais il n'est pas ajouté au total en pesos.

## 10.2 Comment lire les niveaux de preuve

| Niveau | Comment lire les niveaux de preuve |
|---|---|
| ■ **Justifié** | Pièce et paiement visible sur un relevé bancaire. |
| ■ **Probable** | Paiement sur le relevé, plus un ordre, un courriel, un rapport ou un motif écrit. |
| ■ **Reconstitué** | Activité prouvée ; le montant vient d'une pièce partielle (facture au nom d'un tiers, paiement par un intermédiaire, dépense couverte par un virement). |
| ■ **Estimé** | Activité prouvée ; montant = volume prouvé x prix public sourcé, toujours à l'intérieur d'une sortie d'argent réelle. Signalé « estimation ». |
| ■ **Déclaré** | Paiement sur le relevé ; la destination est affirmée par le représentant légal ou affectée par indice. |

PROBABLE

207 995 000 COP sont probables : chaque remboursement a une demande écrite à Alianza avec nom, montant et équivalent en euros. Le relevé de frais avec reçus manque.

DÉCLARÉ

35 041 234,06 COP sont déclarés par le représentant légal : six remboursements du 26 mars 2026 sans demande écrite, et un virement de 11 521 234,06 COP du 20 janvier 2026, sans pièce, affecté au programme par indice et confirmé par le représentant légal le 31 octobre 2026.

JUSTIFIÉ

982 882,20 COP sont justifiés par les relevés : taxe sur les mouvements financiers et retenues.

## 10.3 Détail des dépenses

| Objet | Poste | Payeur réel | Niveau | Montant |
|---|---|---|---|---|
| **Billets Bogotá-Paris-Bogotá de deux participants (juin à septembre 2025), sièges et assurance compris** | Transport | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 2 510,02 EUR |
| **Billets Bogotá-Paris de deux participants (juin à septembre 2025)** | Transport | Société française (mécénat) | ■ Justifié | 2 384,28 EUR |
| **Billet Bogotá-Toulouse d'un participant (juillet à septembre 2025)** | Transport | Société française (mécénat) | ■ Justifié | 1 182,35 EUR |
| **Assurances voyage Schengen des participants (6 contrats, 2025)** | Équipe et logistique | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Probable | 1 190,69 EUR |

| Objet | Poste | Payeur réel | Niveau | Montant |
|---|---|---|---|---|
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (juillet 2025)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 1 300 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (août 2025)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 6 525 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (août 2025)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 7 395 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (août 2025)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 10 657 500 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (août 2025)** | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 6 525 000 COP |
| **Billets Bogotá-Toulouse de deux participants (août à novembre 2025)** | Transport | Société française (mécénat) | ▪ Justifié | 2 594,46 EUR |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (août 2025)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 5 200 000 COP |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ▪ Justifié | 1 750 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ▪ Justifié | 1 450 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ▪ Justifié | 1 150 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ▪ Justifié | 1 650 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ▪ Probable | 1 990 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ▪ Justifié | 2 000 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ▪ Justifié | 2 000 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ▪ Justifié | 900 EUR |

| Objet | Poste | Payeur réel | Niveau | Montant |
|---|---|---|---|---|
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 1 000 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 1 320 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 1 768 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 1 700 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (septembre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 1 200 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (octobre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 1 441 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (octobre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 1 246,73 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (octobre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 1 143,73 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (octobre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 97 EUR |
| **Remboursement d'avance de frais à un participant, payé par l'association française (octobre 2025)** | Autres | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ■ Justifié | 96 EUR |
| **Billets Bogotá-Paris-Bogotá de sept participants (décembre 2025 à mars 2026)** | Transport | Société française (mécénat) | ■ Justifié | 6 724,41 EUR |
| **Billet Bogotá-Paris d'un participant (janvier à avril 2026)** | Transport | Société française (mécénat) | ■ Justifié | 1 439,17 EUR |
| **Taxe sur les mouvements financiers (4 x 1000) sur les sorties du projet en 2025** | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ■ Justifié | 150 410 COP |
| **Retenue à la source sur les rendements au retrait du Fonds en 2025** | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ■ Justifié | 896,09 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (janvier 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ■ Probable | 2 740 500 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (janvier 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ■ Probable | 2 740 500 COP |

| Objet | Poste | Payeur réel | Niveau | Montant |
|---|---|---|---|---|
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (janvier 2026)** | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 2 740 500 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (janvier 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 3 480 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (janvier 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 3 175 500 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (janvier 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 2 088 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (janvier 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 9 874 500 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (janvier 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Déclaré | 11 521 234,06 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (février 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 4 006 800 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (février 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 7 686 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (février 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 5 586 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (février 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 6 846 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (février 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 6 846 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (février 2026)** | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 5 292 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (février 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 13 692 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (février 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 8 526 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (février 2026)** Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 9 954 000 COP |

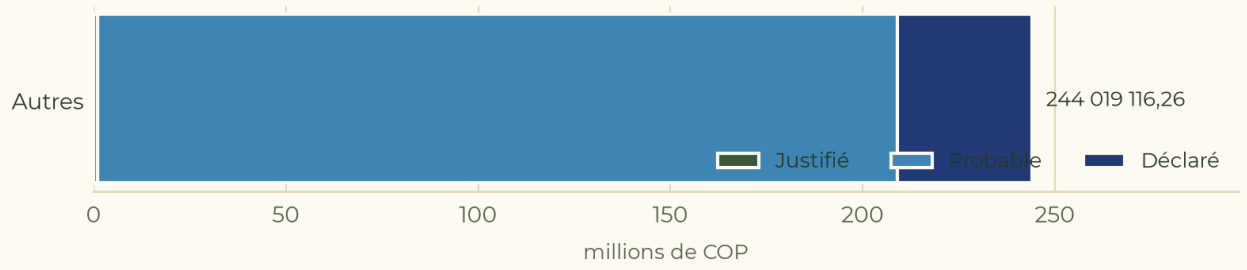
| Objet | Poste | Payeur réel | Niveau | Montant |
|---|---|---|---|---|
| **Billet Paris-Bogotá d'un participant au programme (mars 2026)** | Transport | Société française (mécénat) | ▪ Probable | 965,52 EUR |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 5 625 900 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 7 740 900 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 6 894 900 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 6 894 900 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)** | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 8 460 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 9 390 600 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 11 632 500 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 11 632 500 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Probable | 6 846 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Déclaré | 4 620 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Déclaré | 3 570 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Déclaré | 4 200 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Déclaré | 4 200 000 COP |
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Déclaré | 4 200 000 COP |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

| Objet | Poste | Payeur réel | Niveau | Montant |
|---|---|---|---|---|
| **Remboursement de frais de fonctionnement (transport, repas, logement) d'un participant (mars 2026)**<br>Rôle: participant du programme Alianza | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Déclaré | 2 730 000 COP |
| **Billet Medellín-Toulouse d'un participant (juillet à septembre 2026)** | Transport | Société française (mécénat) | ▪ Probable | 1 264,60 EUR |
| **Billet Medellín-Toulouse d'un participant (juillet 2026)** | Transport | Société française (mécénat) | ▪ Justifié | 1 350,74 EUR |
| **Assurance voyage d'un participant (juillet à octobre 2026)** | Équipe et logistique | FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE | ▪ Probable | 149,81 EUR |
| **Taxe sur les mouvements financiers (4 x 1000) sur les sorties du projet en 2026** | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Justifié | 821 734,94 COP |
| **Retenue à la source sur les rendements au retrait du Fonds en 2026** | Autres | Fundación (comptes Alianza) | ▪ Justifié | 9 841,17 COP |
| Total COP | | | | **244 019 116,26 COP** |
| Total EUR | | | | **45 658,51 EUR** |

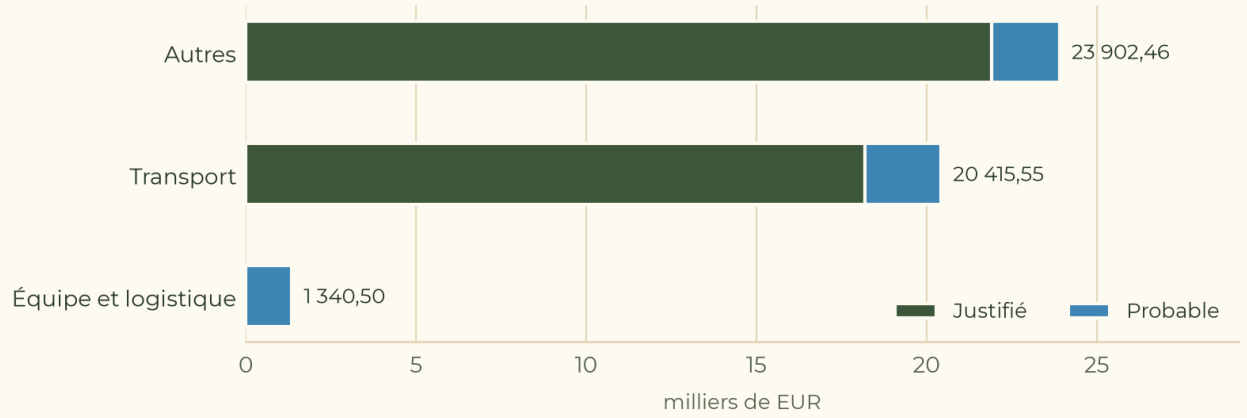
## Dépenses par poste et niveau de preuve (COP)




Mêmes données en tableau

| Poste | Justifié | Probable | Déclaré | Total COP |
|---|---|---|---|---|
| Autres | 982 882,20 COP | 207 995 000 COP | 35 041 234,06 COP | 244 019 116,26 COP |
| **Total** | **982 882,20 COP** | **207 995 000 COP** | **35 041 234,06 COP** | **244 019 116,26 COP** |

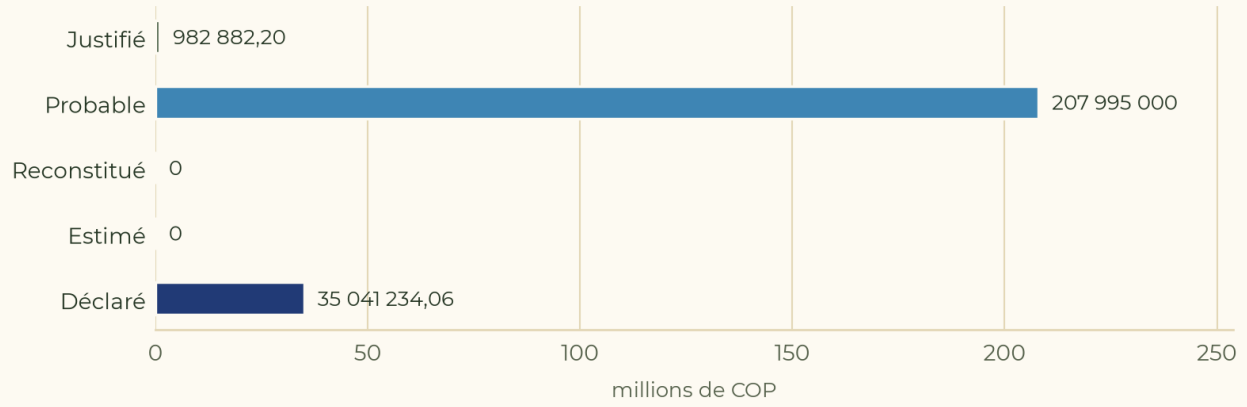
## Dépenses par poste et niveau de preuve (EUR)




Mêmes données en tableau

| Poste | Justifié | Probable | Total EUR |
|---|---|---|---|
| Transport | 18 185,43 EUR | 2 230,12 EUR | 20 415,55 EUR |
| Équipe et logistique | 0 EUR | 1 340,50 EUR | 1 340,50 EUR |
| Autres | 21 912,46 EUR | 1 990 EUR | 23 902,46 EUR |
| **Total** | **40 097,89 EUR** | **5 560,62 EUR** | **45 658,51 EUR** |

## Dépenses par niveau de preuve (COP)



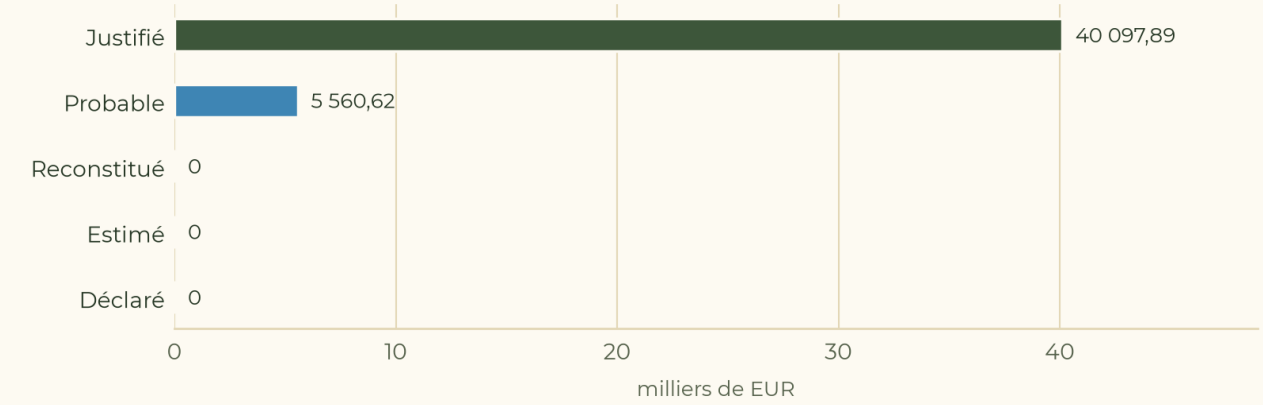

Mêmes données en tableau

| Niveau | Montant |
|---|---|
| Justifié | 982 882,20 COP |
| Probable | 207 995 000 COP |
| Reconstitué | 0 COP |
| Estimé | 0 COP |
| Déclaré | 35 041 234,06 COP |
| **Total** | **244 019 116,26 COP** |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

## Dépenses par niveau de preuve (EUR)




Mêmes données en tableau

| Niveau | Montant |
|---|---|
| Justifié | 40 097,89 EUR |
| Probable | 5 560,62 EUR |
| Reconstitué | 0 EUR |
| Estimé | 0 EUR |
| Déclaré | 0 EUR |
| **Total** | **45 658,51 EUR** |

## 10.4 Traçabilité des fonds

De l'argent entré jusqu'à chaque sortie. Les remboursements de la Fundación sont sortis de ses comptes chez Alianza vers des comptes colombiens. Les paiements en euros ont été faits par des entités distinctes de la Fundación.

| Payeur réel | Source | Montant |
|---|---|---|
| **FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE** | Fonds propres de l'association française du réseau Phoenix : remboursements d'avance de frais aux participants, billets et assurances. | 27 752,98 EUR |
| **Fundación (comptes Alianza)** | Comptes de la Fundación chez Alianza, alimentés par les apports transférés par l'association française (à partir des dons qu'elle a reçus) et par les rendements du Fonds. | 244 019 116,26 COP |
| **Société française (mécénat)** | Mécénat d'une société française (convention du 01/12/2024, document DA-05) : billets payés en France, pour l'essentiel avec sa carte American Express d'entreprise. | 17 905,53 EUR |

| Sortie | Objet | Montant de la sortie | Dans ce projet | Hors de ce projet | Écart |
|---|---|---|---|---|---|
| HC-02 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>22/05/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 2 510,02 EUR | 2 510,02 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| HC-05 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>07/07/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 1 190,69 EUR | 1 190,69 EUR | 0 EUR | 0 EUR |

| Sortie | Objet | Montant de la sortie | Dans ce projet | Hors de ce projet | Écart |
|---|---|---|---|---|---|
| FFR-AID-081 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 750 EUR | 1 750 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-082 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 450 EUR | 1 450 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-083 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 150 EUR | 1 150 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-084 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 650 EUR | 1 650 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-085 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 990 EUR | 1 990 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-086 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 2 000 EUR | 2 000 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-087 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 2 000 EUR | 2 000 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-088 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 900 EUR | 900 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-129 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>16/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 000 EUR | 1 000 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-144 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>25/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 320 EUR | 1 320 EUR | 0 EUR | 0 EUR |

| Sortie | Objet | Montant de la sortie | Dans ce projet | Hors de ce projet | Écart |
|---|---|---|---|---|---|
| FFR-AID-146 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>26/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 768 EUR | 1 768 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-148 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>26/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 700 EUR | 1 700 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-150 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>26/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 200 EUR | 1 200 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-163 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 441 EUR | 1 441 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-165 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 246,73 EUR | 1 246,73 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-167 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 1 143,73 EUR | 1 143,73 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-169 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 97 EUR | 97 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FFR-AID-171 | Virement de l'association française à un participant (remboursement d'avance de frais).<br>13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → personne physique (participant) | 96 EUR | 96 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| HC-12 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>05/08/2026 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 149,81 EUR | 149,81 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| FUND-007 | Remboursement à un participant du programme.<br>11/07/2025 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 1 300 000 COP | 1 300 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-012 | Remboursement à un participant du programme.<br>06/08/2025 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 6 525 000 COP | 6 525 000 COP | 0 COP | 0 COP |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

| Sortie | Objet | Montant de la sortie | Dans ce projet | Hors de ce projet | Écart |
|---|---|---|---|---|---|
| FUND-015 | Remboursement à un participant du programme.<br>11/08/2025 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 7 395 000 COP | 7 395 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-016 | Remboursement à un participant du programme.<br>11/08/2025 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 10 657 500 COP | 10 657 500 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-019 | Remboursement à un participant du programme.<br>13/08/2025 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 6 525 000 COP | 6 525 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-020 | Remboursement à un participant du programme.<br>14/08/2025 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 5 200 000 COP | 5 200 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-GMF-ALIANZA-2025 | Taxe retenue par la banque.<br>31/12/2025 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale | 150 410 COP | 150 410 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-RET-ALIANZA-2025 | Retenue pratiquée par le Fonds.<br>31/12/2025 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale | 896,09 COP | 896,09 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-032 | Remboursement à un participant du programme.<br>19/01/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 2 740 500 COP | 2 740 500 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-033 | Remboursement à un participant du programme.<br>19/01/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 2 740 500 COP | 2 740 500 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-034 | Remboursement à un participant du programme.<br>19/01/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 2 740 500 COP | 2 740 500 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-035 | Remboursement à un participant du programme.<br>19/01/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 3 480 000 COP | 3 480 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-036 | Remboursement à un participant du programme.<br>19/01/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 3 175 500 COP | 3 175 500 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-038 | Remboursement à un participant du programme.<br>19/01/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 2 088 000 COP | 2 088 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-039 | Remboursement à un participant du programme.<br>19/01/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 9 874 500 COP | 9 874 500 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-040 | Virement du solde d'un compte à un participant, sans demande écrite ; niveau déclaré.<br>20/01/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 11 521 234,06 COP | 11 521 234,06 COP | 0 COP | 0 COP |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

| Sortie | Objet | Montant de la sortie | Dans ce projet | Hors de ce projet | Écart |
|---|---|---|---|---|---|
| FUND-041 | Remboursement à un participant du programme.<br>03/02/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 4 006 800 COP | 4 006 800 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-042 | Remboursement à un participant du programme.<br>03/02/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 7 686 000 COP | 7 686 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-043 | Remboursement à un participant du programme.<br>03/02/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 5 586 000 COP | 5 586 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-044 | Remboursement à un participant du programme.<br>03/02/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 6 846 000 COP | 6 846 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-045 | Remboursement à un participant du programme.<br>03/02/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 6 846 000 COP | 6 846 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-046 | Remboursement à un participant du programme.<br>03/02/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 5 292 000 COP | 5 292 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-047 | Remboursement à un participant du programme.<br>09/02/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 13 692 000 COP | 13 692 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-048 | Remboursement à un participant du programme.<br>09/02/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 8 526 000 COP | 8 526 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-049 | Remboursement à un participant du programme.<br>09/02/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 9 954 000 COP | 9 954 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-050 | Remboursement à un participant du programme.<br>06/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 5 625 900 COP | 5 625 900 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-051 | Remboursement à un participant du programme.<br>06/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 7 740 900 COP | 7 740 900 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-052 | Remboursement à un participant du programme.<br>06/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 6 894 900 COP | 6 894 900 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-053 | Remboursement à un participant du programme.<br>06/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 6 894 900 COP | 6 894 900 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-054 | Remboursement à un participant du programme.<br>06/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 8 460 000 COP | 8 460 000 COP | 0 COP | 0 COP |

| Sortie | Objet | Montant de la sortie | Dans ce projet | Hors de ce projet | Écart |
|---|---|---|---|---|---|
| FUND-062 | Remboursement à un participant du programme.<br>09/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 9 390 600 COP | 9 390 600 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-063 | Remboursement à un participant du programme.<br>09/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 11 632 500 COP | 11 632 500 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-064 | Remboursement à un participant du programme.<br>09/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 11 632 500 COP | 11 632 500 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-065 | Remboursement à un participant du programme.<br>13/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 6 846 000 COP | 6 846 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-068 | Remboursement à un participant, sans demande écrite ; niveau déclaré.<br>26/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 4 620 000 COP | 4 620 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-069 | Remboursement à un participant, sans demande écrite ; niveau déclaré.<br>26/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 3 570 000 COP | 3 570 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-070 | Remboursement à un participant, sans demande écrite ; niveau déclaré.<br>26/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 4 200 000 COP | 4 200 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-071 | Remboursement à un participant, sans demande écrite ; niveau déclaré.<br>26/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 4 200 000 COP | 4 200 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-072 | Remboursement à un participant, sans demande écrite ; niveau déclaré.<br>26/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 4 200 000 COP | 4 200 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-073 | Remboursement à un participant, sans demande écrite ; niveau déclaré.<br>26/03/2026 · Fundación (comptes Alianza) → personne physique (participant) | 2 730 000 COP | 2 730 000 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-GMF-ALIANZA-2026 | Taxe retenue par la banque.<br>31/12/2026 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale | 821 734,94 COP | 821 734,94 COP | 0 COP | 0 COP |
| FUND-RET-ALIANZA-2026 | Retenue pratiquée par le Fonds.<br>31/12/2026 · Fundación (comptes Alianza) → administration fiscale | 9 841,17 COP | 9 841,17 COP | 0 COP | 0 COP |
| HC-03 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>04/06/2025 · Société française (mécénat) → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 2 384,28 EUR | 2 384,28 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| HC-04 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>18/06/2025 · Société française (mécénat) → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 1 182,35 EUR | 1 182,35 EUR | 0 EUR | 0 EUR |

| Sortie | Objet | Montant de la sortie | Dans ce projet | Hors de ce projet | Écart |
|---|---|---|---|---|---|
| HC-06 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>13/08/2025 · Société française (mécénat) → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 2 594,46 EUR | 2 594,46 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| HC-07 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>29/11/2025 · Société française (mécénat) → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 6 724,41 EUR | 6 724,41 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| HC-08 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>22/12/2025 · Société française (mécénat) → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 1 439,17 EUR | 1 439,17 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| HC-09 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>01/03/2026 · Société française (mécénat) → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 965,52 EUR | 965,52 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| HC-10 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>17/06/2026 · Société française (mécénat) → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 1 264,60 EUR | 1 264,60 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| HC-11 | Paiement direct d'une entité alliée, en euros.<br>28/07/2026 · Société française (mécénat) → entreprise (compagnie aérienne ou assureur) | 1 350,74 EUR | 1 350,74 EUR | 0 EUR | 0 EUR |
| **Total COP** | | | | **244 019 116,26 COP** | **0 COP** |
| **Total EUR** | | | | **45 658,51 EUR** | **0 EUR** |

## 10.5 Dépenses oubliées ou probables

| Dépense | Ce que nous savons | Niveau | Traitement |
|---|---|---|---|
| Relevés de frais des participants | Aucun remboursement n'a de détail par poste ni de reçus. | probable | Au total ; preuves existantes à réunir. |
| Paiements sans demande écrite | Six paiements du 26/03/2026 et un virement du 20/01/2026. | déclaré | Au total, confirmés par le représentant légal. |
| Billets payés avec la carte American Express d'entreprise de la SARL Sarramea | Débits visibles sur les relevés de la carte, prélevée sur le compte de la société. | justifié | Dans le total en euros, comme apport de l'entreprise mécène (document DA-05). |
| Visas, démarches et traductions | Aucune ligne dans la base. | sans chiffre | Hors total ; non documenté à la date d'émission. |

## 10.6 Pourquoi certains justificatifs manquent

Les remboursements ont été versés sur la base de demandes écrites indiquant le montant et l'objet général (transport, repas, logement), sans relevé de frais ni reçus. Ces dépenses ont été faites pour l'essentiel en France, au nom de chaque participant et non de la Fundación.

La Fundación n'établit aujourd'hui aucun document antidaté. Elle réunit les preuves existantes (demandes écrites, relevés datés, conventions, billets) et présente comme déclarés, par le représentant légal, les paiements sans demande écrite.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 11. Difficultés et ajustements

- **Un cadre juridique non vérifié.** Dans certaines entreprises, le programme a pris la forme de stages qui, selon l'inspection, relevaient d'emplois. Ajustement : le programme a été arrêté.
- **Remboursements par courriel, sans relevé de frais.** Les demandes donnaient le montant et l'objet général, pas le détail.
- **Paiements de plusieurs entités.** Billets et remboursements payés en euros par des entités distinctes de la Fundación ; remboursements de la Fundación en pesos vers des comptes colombiens.
- **Institutions.** Les propositions au SENA et à l'UNAD n'ont pas abouti à une convention.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 12. Enseignements et recommandations

*Transformer nos cicatrices en chemins.*

- Un programme jeune se construit pas à pas ; l'arrêter quand le cadre n'est pas adapté est une décision responsable.
- Vérifier le cadre juridique de chaque mobilité avant de la lancer, dans les deux pays.
- Séparer clairement la Fundación et les entreprises : aucune entreprise liée à un dirigeant n'accueille de bénéficiaires de la Fundación sans analyse préalable.
- Un accord écrit pour chaque mobilité : objet, durée, frais couverts et responsabilités de chaque partie.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 13. Prochaines étapes

| Action | Responsable | État |
|---|---|---|
| Analyse du risque au titre de l'article 356-1 et régularisation éventuelle | Contador | à faire |
| Réunir les preuves existantes des remboursements | Représentant légal | à faire |
| Inscrire au procès-verbal des apports de l'entreprise mécène les billets payés avec sa carte d'entreprise | Contador | à faire |
| Corriger la base de données : nombre de conventions et titulaire d'une convention (section 4 de la version complète) | Équipe de la base de données | à faire |
| Arrêter formellement le programme par procès-verbal | Conseil d'administration | à faire |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# Photographies



*Croissants en pousse avant la cuisson. Pau, France, 30 avril 2025 (entraînement préparatoire à la Coupe du monde de la viennoiserie). · Fundación Phoenix Iniciative*



*Découpe de la pâte feuilletée. Pau, France, 30 avril 2025 (entraînement préparatoire à la Coupe du monde de la viennoiserie). · Fundación Phoenix Iniciative*



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# 14. Annexes

Cette version publique ne contient pas d'annexes : les documents sources comportent des données personnelles ou des photographies de mineurs. Ils figurent dans la version complète, réservée au contador et à la DIAN.



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

# Déclaration de conformité

Je soussigné, représentant légal de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, déclare que ce rapport présente de bonne foi le programme Alianza et l'argent réellement sorti pour lui, fidèle aux pièces disponibles à la date du rapport. En particulier :

- le total de 244 019 116,26 COP et de 45 658,51 EUR est égal, au centime près, à la fiche du programme dans la base de données de la Fundación ;
- les remboursements de la Fundación ont été versés sur des comptes colombiens ;
- le constat de l'inspection du travail de 2026 est présenté tel qu'il a été fait, et le programme n'est pas renouvelé ;
- la Fundación n'a ni convention, ni reconnaissance, ni certification du SENA ;
- aucune donnée personnelle des participants n'est publiée dans la version publique.



| | |
|---|---|
| **Signature** | Signé par le représentant légal, Benjamin Ravenel |
| **Nom** | Benjamin Ravenel |
| **Qualité** | Représentant légal, FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2) |
| **Lieu et date** | Rivera (Huila), 31 octobre 2026 |



FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org