

PHOENIX INITIATIVE COLOMBIA

INFORME DE PROYECTO · VERSIÓN PÚBLICA

Alianza Francia-Colombia

Julio de 2025 a octubre de 2026 · Programa cerrado

Para donantes y aliados: cifras agregadas, sin datos personales.

GASTOS EJECUTADOS

244.019.116,26 COP

45.658,51 EUR

Transparencia: el detalle de cada gasto y su justificación está en el presupuesto anexo.

IDENTIFICADOR	INF-ALIANZA-v1
VERSIÓN	1
CIERRE DEL EVENTO	septiembre de 2026
ENTIDAD EMISORA	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2

Contenido

Ficha del informe 4

Resumen ejecutivo 5

Origen y trazabilidad de los fondos 6

Uso consolidado de los aportes recibidos 7

Contexto 9

1. Introducción 10

2. Contexto y justificación 11

3. Objetivos y beneficiarios 12

3.1 Objetivos 12

3.2 Teoría del cambio 12

3.3 Beneficiarios e impactos 12

4. Descripción de la acción 14

5. Recursos humanos, materiales, logísticos y financieros 15

5.1 Logística del programa 15

6. Gobernanza y responsabilidades 16

6.1 Gestión de riesgos 16

6.2 Enfoque de género 16

6.3 Protección de las personas 16

6.4 Impacto ambiental 16

6.5 Conformidad con el Régimen Tributario Especial 16

6.6 Constatación de la inspección del trabajo y decisión de cierre 17

Organigrama de la Fundación (octubre de 2026) 17

7. Impactos y resultados 18

7.1 Análisis según los criterios del CAD de la OCDE 18

7.2 Beneficio económico, social y cooperativo 18

8. Indicadores cuantitativos y cualitativos 20

9. Comunicación y archivo 21

10. Presupuesto, gastos reales, financiación y justificantes 22

10.1 Previsto, real y diferencia . . . 22
10.2 Cómo leer los niveles de prueba . . . 22
10.3 Detalle de los gastos . . . 22
10.4 Trazabilidad de los fondos . . . 29
10.5 Gastos olvidados o probables . . . 35
10.6 Por qué faltan algunos soportes . . . 35

11. Dificultades y ajustes . . . 37

12. Aprendizajes y recomendaciones . . . 38

13. Próximos pasos . . . 39

Fotografías . . . 40

14. Anexos . . . 42

Declaración de conformidad . . . 43

Ficha del informe

Emisión	Informe emitido el 31 de octubre de 2026, versión 1, consolidación documental ex post
Identificador	INF-ALIANZA-v1
Versión	1. El informe financiero del programa (versión 2 del 30 de octubre de 2026, anexo de la versión completa) se conserva sin cambios; este informe lo completa.
Fecha	31 de octubre de 2026
Entidad emisora	FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, NIT 901899379-2, inscripción S0715224, Rivera (Huila). Una sola entidad emisora.
Proyecto	Alianza: inmersión y movilidad Francia-Colombia (código ALIANZA)
Período	De julio de 2025 a octubre de 2026
Estado	Programa cerrado: Phoenix decidió no renovarlo ante los límites jurídicos constatados en 2026.
Lugar	Empresas artesanales de acogida en Francia (Altos Pirineos y Occitania); participantes de varias regiones de Colombia
Presupuesto previsto	Ningún presupuesto anual aprobado antes del programa: no documentado a la fecha de emisión
Gasto real	244.019.116,26 COP y 45.658,51 EUR (monedas nunca sumadas)
Diferencia	No calculable sin presupuesto previo
Fuente de las cifras	Base de datos de los proyectos de la Fundación (BASE_PROYECTOS.xlsx, 31 de octubre de 2026): ficha ALIANZA, hojas Gastos, Salidas y Cuadre. Diferencia de cuadre: cero.
Registro de justificantes	Sección 10. Las piezas están en la versión completa, reservada al contador y a la administración tributaria.
Registro de autorizaciones de imagen	Portada y dos fotos de ilustración del oficio (formado de croissants, masa hojaldrada), tomadas en Pau (Francia) el 30/04/2025 durante un entrenamiento previo a la Copa del Mundo de la Viennoiserie; no muestran a participantes del programa ni a menores. Ninguna foto de los participantes se publica.
Moneda	Pesos colombianos (COP) para los reembolsos de la Fundación; euros (EUR) para los pasajes, los seguros y los reembolsos pagados por la asociación francesa
Estado del documento	Para revisión del contador y firma del representante legal. No enviado, no publicado.

Metadatos exigidos por el referencial Phoenix para todo informe oficial: identificador, versión, presupuesto previsto, real y diferencia, registro de justificantes y de autorizaciones de imagen.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Resumen ejecutivo

Sé el cambio que quieres ver en el mundo.

15
participantes identificados
miembros de Phoenix, más 1 con vínculo no documentado

11
convenios de pasantía firmados
para 10 participantes

244.019.116,26 COP
reembolsos y gravámenes
pagados a cuentas colombianas

45.658,51 EUR
pagado en euros
pasajes, seguros y reembolsos de la asociación francesa

Qué fue. Un programa joven de inmersión y movilidad entre Francia y Colombia, lanzado de buena fe en 2025 con un fin de inserción profesional. Se dirigía a jóvenes en reconversión o reinserción profesional, miembros de los equipos de Phoenix y voluntarios en sus acciones comunitarias y territoriales, seleccionados por la Fundación. El recorrido previsto tenía dos etapas: una primera experiencia de inmersión y observación en Francia, para conocer el territorio y presentar una solicitud de visa de larga estancia ante la embajada de Francia; luego, con el visa obtenido, un contrato de trabajo o de aprendizaje. Entre julio de 2025 y octubre de 2026, 15 participantes identificados viajaron a Francia o recibieron reembolsos.

Cuánto costó. Los gastos de los participantes fueron cubiertos por la fundación colombiana (reembolsos a cuentas colombianas: 244.019.116,26 COP, con el gravamen a los movimientos financieros) y por la asociación francesa (reembolsos de gastos adelantados). En euros se pagaron 45.658,51 EUR: pasajes, seguros y esos reembolsos. Pesos y euros nunca se suman.

Lo que pasó. En algunas empresas de acogida, el programa tomó al inicio la forma de convenios de pasantía: 11 convenios para 10 participantes. En 2026, la inspección del trabajo francesa constató que, para algunos participantes, la actividad iba más allá de una pasantía y correspondía a un empleo. El representante legal reconoció que el marco se basaba en una apreciación jurídica incorrecta. Las pasantías se detuvieron y algunos participantes fueron contratados con contrato de trabajo en Francia.

Resultados y decisión. Según los documentos, 1 participante obtuvo un visa de larga estancia con contrato de trabajo, y 1 obtuvo una autorización de trabajo y un contrato indefinido, con el visa negado y en recurso. La forma de la primera etapa no convenía al marco francés: Phoenix decidió no renovar el programa en esa forma.

Nivel de prueba. 207.995.000 COP de los reembolsos tienen una solicitud escrita, sin relación de gastos; 35.041.234,06 COP son declarados por el representante legal; 982.882,20 COP (gravámenes) están soportados.

Previsto, realizado, resultado, prueba y próxima etapa se distinguen en la sección 7.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Origen y trazabilidad de los fondos

Esta sección es la misma en todos los informes de la Fundación. Dice primero de dónde vino el dinero de este proyecto y después cómo se usaron todos los aportes recibidos de la asociación francesa, proyecto por proyecto, hasta el saldo en cuenta.

Los recursos de este proyecto provienen principalmente de aportes transferidos por la Fondation Phoenix Initiative France (asociación francesa, ley de 1901, entidad jurídica distinta) a la Fundación Phoenix Iniciative, a partir de las donaciones que esa asociación recibió. De los 244.019.116,26 COP gastados, 244.019.116,26 COP se pagaron desde la cuenta de la Fundación que recibe esos aportes.

Gastos pagados directamente por otras entidades o personas, por cuenta de la Fundación:

- **FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE** : 27.752,98 EUR. Fondos propios de la asociación francesa de la red Phoenix: reembolsos de gastos adelantados a participantes, pasajes y seguros.
- **Sociedad francesa (mecenazgo)** : 17.905,53 EUR. Mecenazgo de una sociedad francesa (convenio del 01/12/2024, documento DA-05): pasajes pagados en Francia, en su mayoría con su tarjeta American Express corporativa.

Además, la asociación francesa pagó directamente gastos de este proyecto por 27.752,98 EUR (aporte en especie, no transferido a la Fundación).

Fecha	Operación Alianza	EUR enviados	COP abonados	COP usados por este proyecto
13/06/2025	00393962	5.000 EUR	23.820.165 COP	1.300.000 COP *estimación*
18/07/2025	00407558	3.000 EUR	13.660.258,75 COP	5.117.983,55 COP *estimación*
05/08/2025	00414508	8.000 EUR	37.566.508 COP	31.184.516,45 COP *estimación*
05/09/2025	00425139	9.000 EUR	41.421.037,50 COP	150.410 COP *estimación*
09/01/2026	00471005	9.000 EUR	38.514.177 COP	38.514.177 COP *estimación*
23/01/2026	00475606	9.500 EUR	40.112.786,70 COP	40.112.786,70 COP *estimación*
04/02/2026	00480208	7.000 EUR	29.826.342 COP	29.826.342 COP *estimación*
24/02/2026	00486459	9.000 EUR	38.921.148 COP	33.942.905,19 COP *estimación*
27/02/2026	00489047	6.500 EUR	28.623.244,65 COP	21.081.487,46 COP *estimación*
05/03/2026	00490446	7.000 EUR	30.300.802 COP	20.119.127 COP *estimación*
20/03/2026	00496383	9.400 EUR	39.458.687,38 COP	21.820.985,54 COP *estimación*
04/09/2026	00570370	20.000 EUR	72.442.684,80 COP	831.576,11 COP *estimación*
31/12/2025	rendimientos financieros del Fondo	no aplica	229.938,82 COP	16.819,26 COP *estimación*
Total				**244.019.116,26 COP**

Cada transferencia se atribuye a los gastos en el orden de llegada del dinero (primero en entrar, primero en salir): la columna de uso es una estimación. EUR y COP no se suman: el monto en pesos es el abonado en la cuenta tras la venta de divisas.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Uso consolidado de los aportes recibidos

RECURSOS RECIBIDOS EN LA CUENTA DE LA FUNDACIÓN (ALIANZA)

Concepto	EUR	COP
Aportes transferidos por la Fondation Phoenix Initiative France (18 transferencias)	158.900 EUR	660.570.306,68 COP
Rendimientos financieros del Fondo	no aplica	229.938,82 COP
Otros abonos de la cuenta (certificación MU-06): rendimientos del Fondo en 2026 y comisiones de venta de divisas, conciliados con los extractos de Alianza	no aplica	2.280.760,58 COP
Total recibido según la certificación MU-06		**663.081.006,08 COP**
Redondeos de tasa en las ventas de divisas		0,70 COP

USO DE ESOS RECURSOS POR PROYECTO Y NIVEL DE PRUEBA (COP)

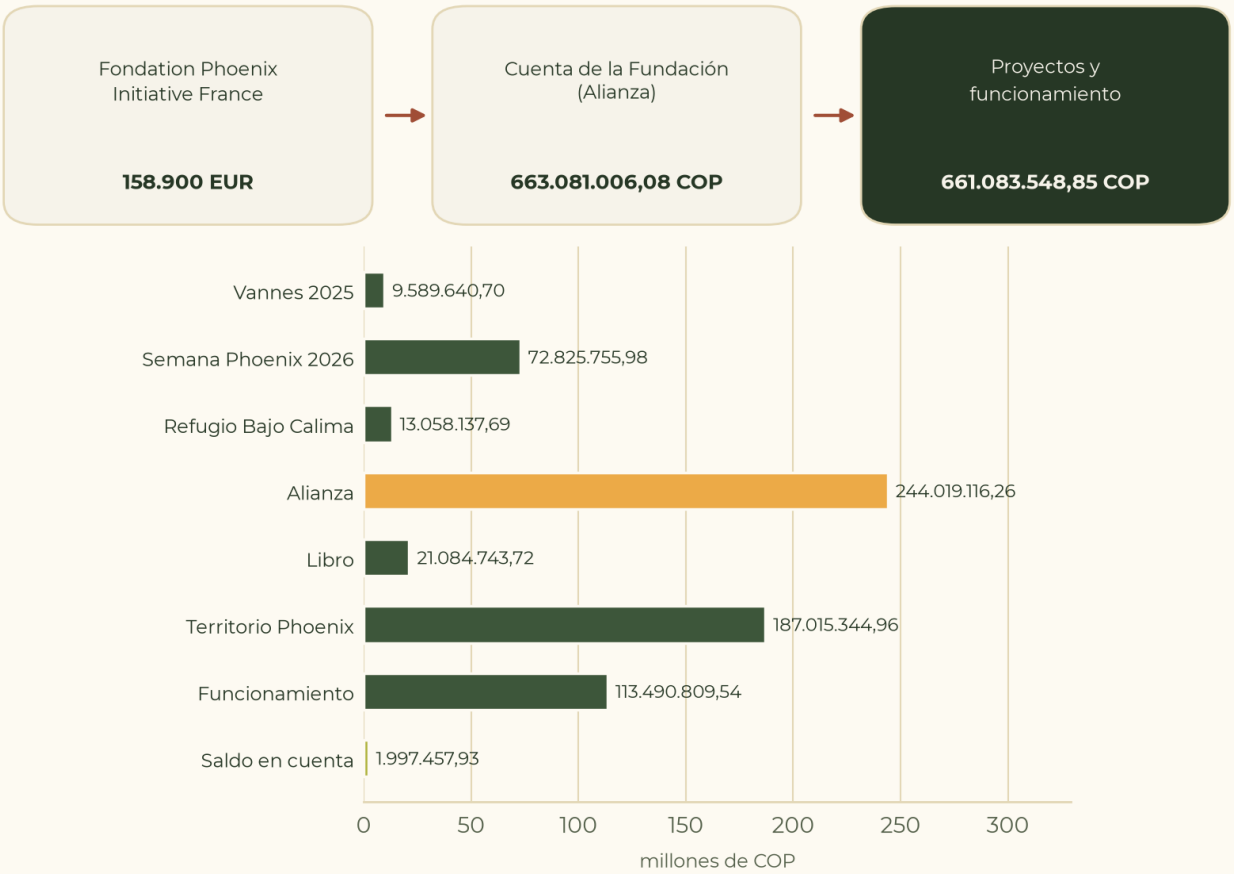
Proyecto	Soportado	Probable	Reconstruido	Estimado	Declarado	Total COP
Navidad 2024	0	0	0	0	0	**0**
Semana Phoenix 2025	0	0	0	0	0	**0**
Vannes 2025	9.892,46	2.427.796,24	6.991.952	160.000	0	**9.589.640,70**
Semana Phoenix 2026	13.204.644,87	14.110.000	21.000.547,86	18.134.000	6.376.563,25	**72.825.755,98**
Refugio Bajo Calima	58.137,69	0	3.551.924	7.244.806	2.203.270	**13.058.137,69**
Reforestación con cacao	0	0	0	0	0	**0**
Alianza (este proyecto)	982.882,20	207.995.000	0	0	35.041.234,06	**244.019.116,26**
Libro	21.084.743,72	0	0	0	0	**21.084.743,72**
Territorio Phoenix	154.724.744,96	12.945.000	2.665.600	680.000	16.000.000	**187.015.344,96**
Vannes 2027	0	0	0	0	0	**0**
Funcionamiento	39.559.300,39	33.845.450	149.900	20.000	39.916.159,15	**113.490.809,54**
Total utilizado	**229.624.346,29**	**271.323.246,24**	**34.359.923,86**	**26.238.806**	**99.537.226,46**	**661.083.548,85**
Saldo en cuenta al 9 de octubre de 2026						1.997.457,93 COP
Control: recibido + redondeos - utilizado - saldo						**0 COP**

Pagos directos de la asociación francesa (aporte en especie, no transferido; EUR)	EUR
Vannes 2025	6.058,14 EUR
Alianza	27.752,98 EUR
Libro	7.194,38 EUR
Total	**41.005,50 EUR**

Fondation Phoenix Initiative France y Fundación Phoenix Iniciative son dos entidades jurídicas distintas. COP y EUR nunca se suman. Los proyectos que no usaron la cuenta (« - ») se pagaron directamente por otras entidades: ver cada informe.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Del aporte en Francia a cada proyecto



La tabla consolidada anterior presenta los mismos datos.

Contexto

Marco público de la movilidad de jóvenes entre Francia y Colombia, con fecha de corte del 31 de octubre de 2026. Cada dato lleva su fuente en nota.

- Francia y Colombia firmaron en 2015 un acuerdo de Vacaciones-Trabajo que permite cada año a 400 jóvenes colombianos de 18 a 30 años vivir un año en Francia, con derecho a trabajar a título accesorio.[1]
- En Francia, una pasantía requiere un convenio con un establecimiento de formación y no puede sustituir un empleo; a partir de dos meses da derecho a una gratificación mínima de 4,50 euros por hora en 2026. Toda contratación exige una declaración previa ante los organismos sociales.[2]
- El SENA mantiene una política activa de movilidad internacional: en 2025 movilizó a 504 personas, y en el cuarto trimestre 22 aprendices, entre ellos del Huila, hicieron una visita técnica de un mes a liceos agrícolas franceses.[3]
- La Alianza de la Fundación no cuenta con un convenio, un reconocimiento ni una certificación del SENA, y este informe no la presenta como tal.[4]

Fuentes

1. Embajada de Francia en Colombia, programa Vacaciones-Trabajo co.diplomatie.gouv.fr/fr/vvt ; Légifrance, Decreto n.° 2015-1632 del 10/12/2015 que publica el acuerdo firmado en Bogotá el 25/06/2015. legifrance.gouv.fr
2. Ministerio de Enseñanza Superior, Etudiant.gouv, preguntas frecuentes sobre las prácticas, 30/06/2025 etudiant.gouv.fr/fr/faq-stages-le-point-sur-vos-droits-589 ; Código del Trabajo de Francia, artículo L. 1221-10 (declaración previa a la contratación). legifrance.gouv.fr
3. SENA, noticia del 16/01/2026 sobre la cooperación internacional 2025 sena.edu.co/es-co/Noticias/Paginas/noticia.aspx?IdNoticia=8967 ; SENA, boletín trimestral de relaciones internacionales, cuarto trimestre de 2025. sena.edu.co
4. Búsqueda del 31/10/2026 en las fuentes públicas del SENA y en los archivos de la Fundación: ningún convenio firmado encontrado.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

1. Introducción

Este informe cuenta el programa Alianza de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, de julio de 2025 a octubre de 2026: lo que se quiso hacer, lo que se hizo, lo que la inspección del trabajo francesa constató y la decisión de no renovarlo. Es fiel a las piezas del expediente.

Sigue el índice oficial de informe de la red Phoenix (14 puntos) y lo completa con lo que piden los principales referenciales: resumen ejecutivo, contexto con fuentes, teoría del cambio, beneficiarios en tres niveles, indicadores, criterios del CAD de la OCDE, trazabilidad de los fondos, riesgos, conformidad con el Régimen Tributario Especial y una declaración de conformidad.

Lo escribimos con cuatro palabras en mente: transparencia, justificación, buen sentido y buena voluntad. Cada cifra viene de la base de datos de los proyectos de la Fundación y lleva su nivel de prueba. Lo que no sabemos, lo decimos.

Esta versión pública está pensada para donantes y aliados: presenta cifras agregadas, sin nombres de personas ni de empresas.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

2. Contexto y justificación

La Fundación quería abrir a jóvenes en reconversión o reinserción profesional, miembros de los equipos de Phoenix y voluntarios en sus acciones comunitarias, un camino legal hacia un empleo calificado en oficios artesanales que Francia transmite con exigencia: la panadería y la pastelería. El recorrido pasaba por una inmersión, una solicitud de visa de larga estancia y, después, un contrato de trabajo o de aprendizaje.

Por qué la Fundación. La Fundación nació de un lazo entre Francia y Colombia y su misión incluye formar a quienes habitan el territorio. El programa era joven y se construía paso a paso.

Lo que faltó. Un análisis jurídico previo de cada movilidad en Francia. Esa falta explica lo que se cuenta en la sección 6.6.

3. Objetivos y beneficiarios

3.1 Objetivos

- **General:** acompañar a jóvenes miembros de Phoenix hacia una inserción profesional legal en oficios artesanales en Francia.
- **Etapa 1:** una inmersión y observación en Francia, para conocer el territorio y preparar una solicitud de visa de larga estancia.
- **Etapa 2:** con el visa obtenido, un contrato de trabajo o de aprendizaje.
- **Específico 1:** cubrir los gastos operativos de su viaje y estancia.
- **Específico 2:** construir alianzas con instituciones de formación de Colombia y de Francia.

3.2 Teoría del cambio

De la actividad al impacto. Las actividades y los productos están probados por pasajes, convenios y extractos. Los efectos y el impacto no se midieron, y el supuesto jurídico no se cumplió en todos los casos.



Supuestos: un marco jurídico adecuado para cada movilidad. Ese supuesto no se cumplió en todos los casos (sección 6.6) y el programa se cerró. Los efectos y el impacto no se midieron.

3.3 Beneficiarios e impactos

Los beneficiarios se presentan en tres niveles que nunca se suman entre sí. Los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) se citan como contribución, no como resultado medido.

Beneficiarios directos

Personas que participaron o recibieron algo, contadas en un documento.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Grupo	Cantidad	Método	Fuente	Estado	ODS
Participantes con convenio de pasantía personas distintas en los 11 convenios firmados de la carpeta	**10**	conteo de los convenios; el conteo completo del programa (sección 4) da 15 participantes, entre ellos los miembros del equipo	convenios firmados; hoja Gastos; libro mayor 2025 de la asociación francesa	comprobado	contribuye a ODS 4, ODS 8
Miembros del equipo Phoenix en el programa reembolsos o pasajes; no se suman con los participantes con convenio	**3**	declaración del representante legal del 31/10/2026	declaración; hoja Gastos	declarado	contribuye a ODS 8

Beneficiarios indirectos

Personas alcanzadas por efecto de la acción; cifra estimada con un método público. No se suma al nivel directo.

Grupo	Cantidad	Método	Fuente	Estado	ODS
Empresas de acogida en Francia empresas artesanales que acogieron a participantes	**4**	conteo de los convenios firmados	carpeta del programa	comprobado	contribuye a ODS 17
Familias de los participantes hogares de los participantes en Colombia	**31 (estimación)**	10 personas x 3,1 personas por hogar = 31; hipótesis: un hogar por persona	DANE, Censo 2018, promedio nacional de personas por hogar	estimación	contribuye a ODS 1

Alcance potencial

Lo que la acción hace posible a futuro: proyección, no resultado.

Grupo	Cantidad	Método	Fuente	Estado	ODS
Formación profesional gestiones con instituciones de formación de Colombia y de Francia	**sin cifra**	sin cifra: el programa se cerró	correos y propuestas de la Fundación	objetivo	contribuye a ODS 4, ODS 8

4. Descripción de la acción

Quiénes. Conteo hecho el 31 de octubre de 2026 con los pasajes, los convenios, los extractos y los correos de solicitud: 15 participantes identificados, todos miembros de Phoenix, más 1 persona con un reembolso cuyo vínculo con el programa no está documentado a la fecha de emisión. 10 participantes tuvieron un convenio de pasantía. Los pagos de la asociación francesa nombran además a otras personas que no figuran en los pasajes ni en los convenios; su vínculo con el programa no está documentado a la fecha de emisión.

Selección. Las atestaciones de selección del programa (julio de 2026) describen un proceso de evaluación con estudio del expediente de candidatura, entrevistas sucesivas y verificación de referencias profesionales. No se encontró en el expediente un registro escrito de pruebas de integración: no documentado a la fecha de emisión.

Resultados según los documentos. 1 participante obtuvo un visa de larga estancia de asalariado con autorización y contrato de trabajo (validación del visa ante la OFII en diciembre de 2025). 1 participante obtuvo una autorización de trabajo y firmó un contrato indefinido; su visa fue negado en junio de 2026 y está en recurso. Para otros 2 participantes se prepararon expedientes de contratación en 2026; su resultado no está documentado a la fecha de emisión.

Dónde. En 4 empresas artesanales de acogida de los Altos Pirineos y de Occitania. Una de ellas está vinculada al representante legal.

Cuándo. Tres momentos: verano y otoño de 2025, de diciembre de 2025 a abril de 2026, y verano de 2026.

Qué.

- Pasajes de avión entre Colombia y Francia y seguros de viaje, pagados en euros en Francia.
- Reembolsos en pesos, a cuentas colombianas, de los gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento), calculados a partir de montos en euros.
- En algunas empresas, convenios de pasantía firmados: 11 convenios para 10 participantes.
- Contactos institucionales: propuesta de convenio enviada al SENA (10/06/2025), propuesta de convenio tripartito con la UNAD (20/06/2025), propuesta con una escuela técnica, gestiones con la Cámara de Oficios de Occitania. Ninguna llegó a un convenio firmado.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

5. Recursos humanos, materiales, logísticos y financieros

Humanos. El representante legal coordinó el programa y las solicitudes de pago a Alianza. Los participantes eran miembros voluntarios de Phoenix.

Materiales y logísticos. Pasajes de avión, seguros de viaje, transporte, alimentación y alojamiento.

Financieros. 244.019.116,26 COP salidos de las cuentas de la Fundación hacia cuentas colombianas, y 45.658,51 EUR pagados en euros por la asociación francesa, y por una sociedad francesa mecenas. Solo se cuentan los montos de la base. El detalle está en las secciones 6.6 y 10.

5.1 Logística del programa

> LOGÍSTICA POR EVENTO
> La hoja « Logística por evento » de la base no tiene línea para este programa: su logística (transporte, alimentación y alojamiento) ya está dentro de los reembolsos y de los pasajes, sin estimación adicional.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

6. Gobernanza y responsabilidades

Entidad responsable. FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2), con domicilio en Rivera (Huila). Es la única entidad emisora de este informe.

Quién pagó. La Fundación, desde sus cuentas en Alianza, para los reembolsos en pesos. La asociación francesa de la red Phoenix, para reembolsos de gastos adelantados a participantes, pasajes y seguros. Una sociedad francesa mecenas, con su tarjeta American Express corporativa y otros medios de pago, para pasajes.

Separación de entidades. Las empresas de acogida son entidades distintas de la Fundación. Los flujos entre ellas y la asociación francesa son operaciones de otras entidades y quedan fuera del alcance de este informe.

Aprobación de este informe. Lo firma el representante legal y lo revisa el contador.

6.1 Gestión de riesgos

Riesgo	Qué pasó	Medida
Marco jurídico de cada movilidad	La inspección del trabajo constató en 2026 que, para algunos participantes, la actividad correspondía a un empleo.	Programa no renovado; verificación jurídica previa en todo proyecto futuro.
Parte vinculada	Una empresa de acogida está vinculada al representante legal.	Análisis y eventual regularización con el contador (sección 6.6).
Reembolsos sin justificantes	Ningún reembolso tiene relación de gastos ni recibos.	Pruebas existentes reunidas; relación de gastos obligatoria en todo reembolso futuro.
Pagos sin solicitud escrita	Seis pagos del 26/03/2026 y una transferencia del 20/01/2026 no tienen solicitud.	Toda orden de pago a Alianza por escrito, con concepto y beneficiario.
Confusión institucional	Riesgo de presentar contactos con el SENA como un aval.	Ninguna mención de aval o certificación sin convenio firmado.

6.2 Enfoque de género

El programa estaba abierto a mujeres y hombres; entre los participantes con convenio hubo mujeres y hombres. La base de datos no registra el sexo de los participantes: no documentado a la fecha de emisión.

6.3 Protección de las personas

Los participantes eran adultos; ningún menor de edad figura en los convenios. Sus datos (identidad, cuentas, pasaportes) quedan en los archivos de la Fundación con acceso restringido, conforme a la Ley 1581 de 2012; no se publican.

6.4 Impacto ambiental

El principal impacto es el de los viajes en avión entre Colombia y Francia. No se midió.

6.5 Conformidad con el Régimen Tributario Especial

Punto del Régimen Tributario Especial	Situación en este proyecto
Actividad meritoria (art. 359 ET)	Educación y desarrollo social (num. 1 y 5), según la intención del programa. Que esta actividad corresponda a una actividad meritoria, dado lo constatado en 2026: por analizar con el contador.

Punto del Régimen Tributario Especial	Situación en este proyecto
Origen de los recursos (art. 364-5 ET, formato 2532)	Los reembolsos se pagaron desde las cuentas de la Fundación, alimentadas por los aportes que le transfirió la asociación francesa a partir de las donaciones que recibió. Pasajes y seguros se pagaron directamente en Francia. Su reporte lo decide el contador.
Destinación del excedente (art. 358 ET)	No aplica a nivel de proyecto.
Pagos a cargos directivos y partes vinculadas (art. 356-1 ET)	Ningún pago a miembros de la junta directiva. El tratamiento de los reembolsos a participantes acogidos por una empresa vinculada al representante legal lo analiza el contador.
Publicación en el registro web (art. 364-5 ET)	Este informe puede alimentar el informe anual de resultados publicado en el registro web, actualizado a más tardar el 30 de junio de cada año.

6.6 Constatación de la inspección del trabajo y decisión de cierre

En 2026, la inspección del trabajo francesa constató que, para algunos participantes acogidos en una empresa, la actividad iba más allá de una pasantía y correspondía a un empleo. No retuvo una voluntad de ocultamiento. El representante legal reconoció que el marco se basaba en una apreciación jurídica incorrecta; las pasantías se detuvieron y algunos participantes fueron contratados con contrato de trabajo. Phoenix decidió no renovar el programa.

> DECISIÓN
> Phoenix decidió no renovar el programa ante los límites y la falta de un marco jurídico adecuado.

Organigrama de la Fundación (octubre de 2026)

Roles del equipo según el organigrama vigente al 31/10/2026. La versión pública no nombra a las personas.

Ámbito	Roles
Dirección y gobierno	Fundador y representación legal; presidencia de la Fundación Phoenix Initiative Colombia; presidencia de la Fondation Phoenix Initiative France (entidad jurídica distinta); coordinación de administración y gestión
Asesoría y apoyo	Asesoría territorial; asesoría reglamentaria; asesoría logística; apoyo a la estrategia económica y financiera; contabilidad
Equipo técnico	Arquitectura (jefatura y coordinación de proyecto de la misión Phoenix); gestión medioambiental; ingeniería forestal; innovaciones electrotécnicas; materiales ecorresponsables y tecnologías innovadoras
Comunidad y embajadas	Comunicación y restauración ambiental; cultura; vida saludable; arquitectura responsable; bienestar juvenil y alimentario; cultura y desarrollo comunitario; proyectos agrícolas y desarrollo comunitario

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

7. Impactos y resultados

Para cada objetivo: lo previsto, lo realizado, el resultado, la prueba y la próxima etapa.

Previsto	Realizado	Resultado	Prueba	Próxima etapa
Inmersión y preparación del visa	15 participantes en Francia o con reembolsos	Experiencia de los participantes, no medida	Pasajes, convenios, extractos	Programa cerrado
Contrato de trabajo o de aprendizaje	Solicitudes de autorización de trabajo y de visa	1 visa de larga estancia con contrato; 1 contrato indefinido con visa en recurso	Correos de la OFII y de la administración, contratos	Seguimiento de los recursos en curso
Cubrir los gastos operativos	Pasajes, seguros y reembolsos	Gastos cubiertos; sin relación de gastos	Facturas, extractos, solicitudes	Pruebas existentes reunidas
Marco jurídico adecuado	Convenios de pasantía en algunas empresas	Recalificación en empleo para algunos participantes	Constatación de la inspección	No renovación
Alianzas institucionales	Propuestas al SENA, a la UNAD y a otros	Ningún convenio firmado	Cartas y propuestas	Ninguna mención de aval

7.1 Análisis según los criterios del CAD de la OCDE

Criterio	Análisis
Pertinencia	Respondía al deseo de jóvenes miembros de Phoenix de conocer un oficio artesanal en Francia. No partió de un diagnóstico ni de un análisis jurídico previo.
Coherencia	No fue coherente en todos los casos con el marco francés del trabajo: la inspección constató en 2026 que, para algunos participantes, la actividad iba más allá de una pasantía. Ningún convenio con el SENA ni con otra institución llegó a firmarse.
Eficacia	15 participantes viajaron o recibieron reembolsos. Los efectos sobre su formación no se midieron.
Eficiencia	El costo por participante no se calcula como dato firme: faltan las relaciones de gastos.
Impacto	No medido.
Sostenibilidad	Ninguna: Phoenix decidió no renovar el programa ante los límites jurídicos constatados.

Criterios del CAD de la OCDE (2019), usados como guía de análisis interna, no como evaluación externa.

7.2 Beneficio económico, social y cooperativo

ECONOMÍA LOCAL

Los 244.019.116,26 COP salidos de las cuentas de la Fundación se reembolsaron en pesos, a cuentas colombianas, a participantes que viajaron a Francia; dónde se gastó cada peso no está documentado. Los 45.658,51 EUR pagados en euros cubrieron pasajes, seguros y reembolsos de gastos adelantados por la asociación francesa.

BENEFICIARIOS

15 participantes identificados, miembros de Phoenix, conocieron un oficio artesanal en Francia. Ningún efecto sobre su formación o su empleo se midió.

Nivel	Grupo	Cantidad
Beneficiarios directos	Participantes con convenio de pasantía	**10**
Beneficiarios indirectos	Empresas de acogida en Francia	**4**
Beneficiarios indirectos	Familias de los participantes	**31 (estimación)**
Alcance potencial	Formación profesional	**sin cifra**
Beneficiarios directos	Miembros del equipo Phoenix en el programa	**3**

Personas alcanzadas por efecto de la acción; cifra estimada con un método público. No se suma al nivel directo.

COOPERACIÓN FRANCIA-COLOMBIA Y ALIADOS

El programa nació de la cooperación entre Francia y Colombia. Mostró también sus límites: una cooperación entre países exige verificar primero el marco jurídico de cada movilidad.

CARÁCTER HUMANITARIO Y VOLUNTARIO

Los participantes eran voluntarios en los eventos de Phoenix. Su tiempo no se valoriza en dinero: ningún valor con fuente lo permite.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

8. Indicadores cuantitativos y cualitativos

Ninguna meta numérica se fijó antes del programa: las columnas lo dicen tal cual.

Indicador	Línea de base	Meta	Alcanzado	Fuente y verificación	Desviación
Participantes identificados	no aplica	no fijada	15, más 1 con vínculo no documentado	pasajes, convenios, extractos y correos (conteo del 31/10/2026)	no calculable sin meta
Convenios de pasantía firmados	0 en junio de 2025	no fijada	11 para 10 participantes	carpeta del programa	forma inicial del programa en algunas empresas
Empresas de acogida	no aplica	no fijada	4	convenios firmados	no calculable sin meta
Movilidades con marco jurídico verificado antes de la salida	no aplica	todas	no todas	constatación de la inspección del trabajo en 2026	el programa se cerró
Reembolsos con relación de gastos firmada	no aplica	todos	ninguno	base de datos, hoja Gastos	pieza faltante; ver sección 10.6
Dinero salido de las cuentas de la Fundación	no aplica	sin presupuesto	244.019.116,26 COP	base de datos, ficha ALIANZA	no comparable
Gasto con nivel « soportado » (pesos)	no aplica	todo el gasto	982.882,20 COP	base de datos, ficha ALIANZA	solo los gravámenes bancarios están soportados

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

9. Comunicación y archivo

- Convenios, propuestas institucionales y cartas, en la carpeta del programa.
- Informe financiero del programa, versión 2, del 30 de octubre de 2026.
- Fotos de ilustración del oficio (Pau, 30/04/2025), sin participantes, en la portada y el cuerpo del informe.

Los documentos fuente se conservan en los archivos de la Fundación.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

10. Presupuesto, gastos reales, financiación y justificantes

10.1 Previsto, real y diferencia

No hubo presupuesto anual aprobado: los reembolsos se calcularon cohorte por cohorte, a partir de montos en euros convertidos a pesos a tasas indicadas en cada solicitud. El gasto real es de 244.019.116,26 COP y 45.658,51 EUR. La diferencia no es calculable.

COP, EUR y USD nunca se suman. Las líneas en euros son pagos hechos en Francia; su equivalente en pesos figura en la base con la tasa y su fuente, pero no se suma al total en pesos.

10.2 Cómo leer los niveles de prueba

Nivel	Cómo leer los niveles de prueba
■ **Soportado**	Documento y pago visible en un extracto bancario.
■ **Probable**	Pago en extracto, más una orden, un correo, un informe o un motivo escrito.
■ **Reconstruido**	Actividad probada; el monto viene de un documento parcial (factura a nombre de otro, pago por un intermediario, gasto cubierto por una transferencia).
■ **Estimado**	Actividad probada; monto = volumen probado x precio público con fuente, siempre dentro de una salida de dinero real. Se marca « estimación ».
■ **Declarado**	Pago en extracto; el destino lo afirma el representante legal o se asigna por indicio.

PROBABLE

207.995.000 COP son probables: cada reembolso tiene una solicitud escrita a Alianza con nombre, monto y equivalente en euros. Falta la relación de gastos con recibos.

DECLARADO

35.041.234,06 COP son declarados por el representante legal: seis reembolsos del 26 de marzo de 2026 sin solicitud escrita, y una transferencia de 11.521.234,06 COP del 20 de enero de 2026, sin pieza, asignada al programa por indicio y confirmada por el representante legal el 31 de octubre de 2026.

SOPORTADO

982.882,20 COP están soportados por los extractos: gravamen a los movimientos financieros y retenciones.

10.3 Detalle de los gastos

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Pasajes Bogotá-París-Bogotá de dos participantes (junio a septiembre de 2025), con asientos y seguro	Transporte	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	2.510,02 EUR
Pasajes Bogotá-París de dos participantes (junio a septiembre de 2025)	Transporte	Sociedad francesa (mecenazgo)	■ Soportado	2.384,28 EUR
Pasaje Bogotá-Toulouse de un participante (julio a septiembre de 2025)	Transporte	Sociedad francesa (mecenazgo)	■ Soportado	1.182,35 EUR

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Seguros de viaje Schengen de los participantes (6 contratos, 2025)	Equipo y logística	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	▪ Probable	1.190,69 EUR
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (julio de 2025) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	1.300.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (agosto de 2025) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	6.525.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (agosto de 2025) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	7.395.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (agosto de 2025) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	10.657.500 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (agosto de 2025)	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	6.525.000 COP
Pasajes Bogotá-Toulouse de dos participantes (agosto a noviembre de 2025)	Transporte	Sociedad francesa (mecenazgo)	■ Soportado	2.594,46 EUR
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (agosto de 2025) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	5.200.000 COP
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.750 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.450 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.150 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.650 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025) Rol: participante del programa Alianza	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	▪ Probable	1.990 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	2.000 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	2.000 EUR

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	900 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.000 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.320 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.768 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.700 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (septiembre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.200 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (octubre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.441 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (octubre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.246,73 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (octubre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	1.143,73 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (octubre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	97 EUR
Reembolso de gastos adelantados a un participante, pagado por la asociación francesa (octubre de 2025)	Otros	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Soportado	96 EUR
Pasajes Bogotá-París-Bogotá de siete participantes (diciembre de 2025 a marzo de 2026)	Transporte	Sociedad francesa (mecenazgo)	■ Soportado	6.724,41 EUR
Pasaje Bogotá-París de un participante (enero a abril de 2026)	Transporte	Sociedad francesa (mecenazgo)	■ Soportado	1.439,17 EUR
Gravamen a los movimientos financieros (4 x 1000) sobre las salidas del proyecto en 2025	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	■ Soportado	150.410 COP
Retención en la fuente sobre rendimientos al retirar del Fondo en 2025	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	■ Soportado	896,09 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (enero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	■ Probable	2.740.500 COP

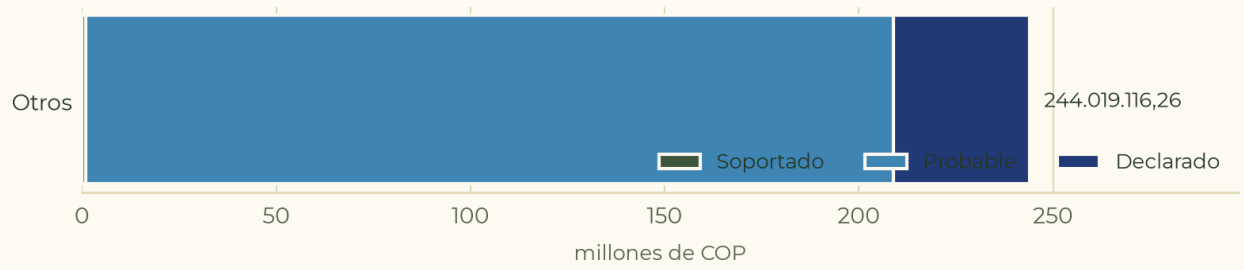
Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (enero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	2.740.500 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (enero de 2026)	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	2.740.500 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (enero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	3.480.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (enero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	3.175.500 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (enero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	2.088.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (enero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	9.874.500 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (enero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Declarado	11.521.234,06 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (febrero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	4.006.800 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (febrero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	7.686.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (febrero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	5.586.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (febrero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	6.846.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (febrero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	6.846.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (febrero de 2026)	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	5.292.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (febrero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	13.692.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (febrero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	8.526.000 COP

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (febrero de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	9.954.000 COP
Pasaje París-Bogotá de un participante del programa (marzo de 2026)	Transporte	Sociedad francesa (mecenazgo)	▪ Probable	965,52 EUR
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	5.625.900 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	7.740.900 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	6.894.900 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	6.894.900 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026)	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	8.460.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	9.390.600 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	11.632.500 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	11.632.500 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Probable	6.846.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Declarado	4.620.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Declarado	3.570.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Declarado	4.200.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	▪ Declarado	4.200.000 COP

Concepto	Rubro	Pagador real	Nivel	Monto
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	■ Declarado	4.200.000 COP
Reembolso de gastos operativos (transporte, alimentación, alojamiento) de un participante (marzo de 2026) Rol: participante del programa Alianza	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	■ Declarado	2.730.000 COP
Pasaje Medellín-Toulouse de un participante (julio a septiembre de 2026)	Transporte	Sociedad francesa (mecenazgo)	■ Probable	1.264,60 EUR
Pasaje Medellín-Toulouse de un participante (julio de 2026)	Transporte	Sociedad francesa (mecenazgo)	■ Soportado	1.350,74 EUR
Seguro de viaje de un participante (julio a octubre de 2026)	Equipo y logística	FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	■ Probable	149,81 EUR
Gravamen a los movimientos financieros (4 x 1000) sobre las salidas del proyecto en 2026	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	■ Soportado	821.734,94 COP
Retención en la fuente sobre rendimientos al retirar del Fondo en 2026	Otros	Fundación (cuentas Alianza)	■ Soportado	9.841,17 COP
Total COP				**244.019.116,26 COP**
Total EUR				**45.658,51 EUR**

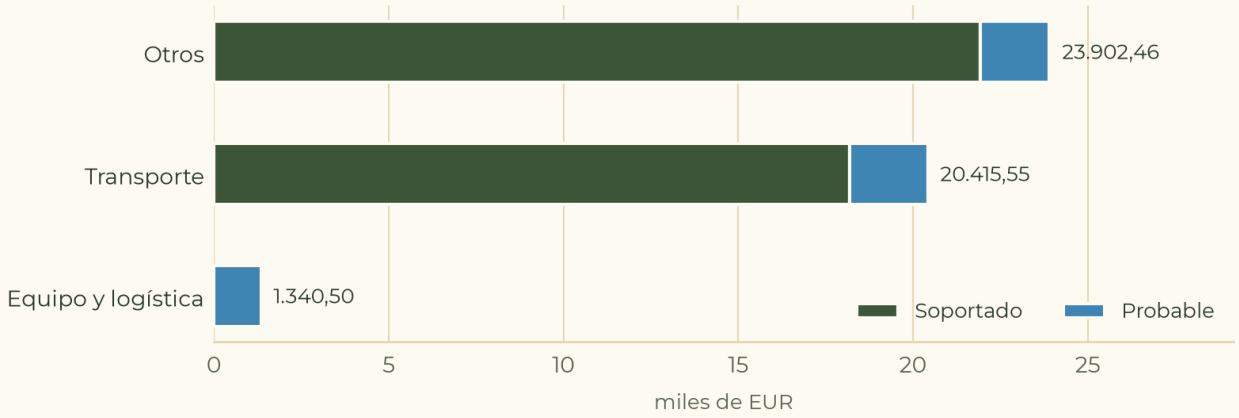
Gasto por rubro y nivel de prueba (COP)



Mismos datos en tabla

Rubro	Soportado	Probable	Declarado	Total COP
Otros	982.882,20 COP	207.995.000 COP	35.041.234,06 COP	244.019.116,26 COP
Total	**982.882,20 COP**	**207.995.000 COP**	**35.041.234,06 COP**	**244.019.116,26 COP**

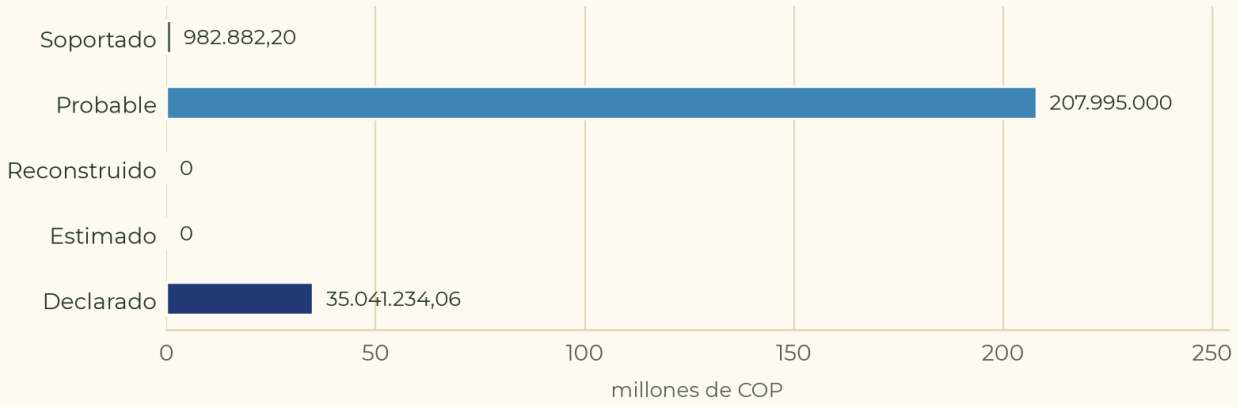
Gasto por rubro y nivel de prueba (EUR)



Mismos datos en tabla

Rubro	Soportado	Probable	Total EUR
Transporte	18.185,43 EUR	2.230,12 EUR	20.415,55 EUR
Equipo y logística	0 EUR	1.340,50 EUR	1.340,50 EUR
Otros	21.912,46 EUR	1.990 EUR	23.902,46 EUR
Total	**40.097,89 EUR**	**5.560,62 EUR**	**45.658,51 EUR**

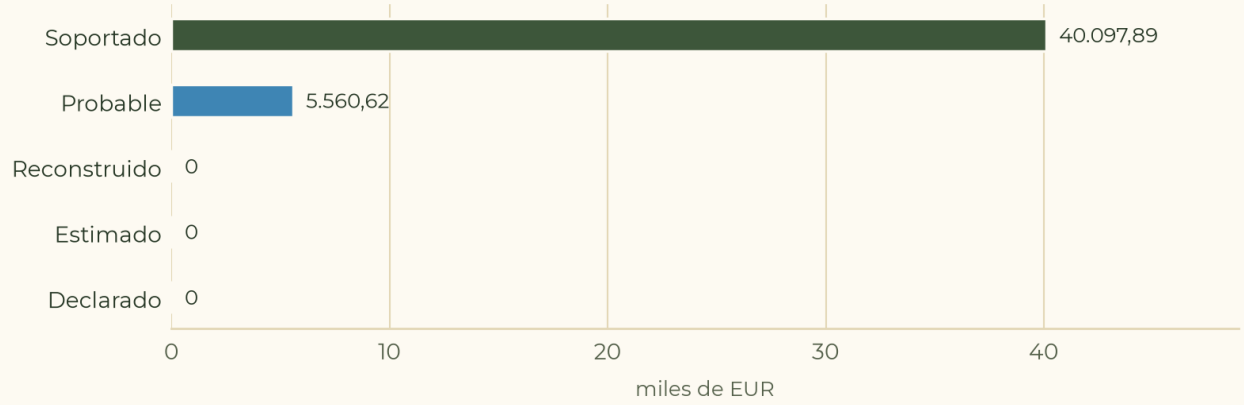
Gasto por nivel de prueba (COP)



Mismos datos en tabla

Nivel	Monto
Soportado	982.882,20 COP
Probable	207.995.000 COP
Reconstruido	0 COP
Estimado	0 COP
Declarado	35.041.234,06 COP
Total	**244.019.116,26 COP**

Gasto por nivel de prueba (EUR)



Mismos datos en tabla

Nivel	Monto
Soportado	40.097,89 EUR
Probable	5.560,62 EUR
Reconstruido	0 EUR
Estimado	0 EUR
Declarado	0 EUR
Total	**45.658,51 EUR**

10.4 Trazabilidad de los fondos

Del dinero que entró hasta cada salida. Los reembolsos de la Fundación salieron de sus cuentas en Alianza hacia cuentas colombianas. Los pagos en euros los hicieron entidades distintas de la Fundación.

Pagador real	Fuente	Monto
FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE	Fondos propios de la asociación francesa de la red Phoenix: reembolsos de gastos adelantados a participantes, pasajes y seguros.	27.752,98 EUR
Fundación (cuentas Alianza)	Cuentas de la Fundación en Alianza, alimentadas por los aportes transferidos por la asociación francesa (a partir de las donaciones que recibió) y por los rendimientos del Fondo.	244.019.116,26 COP
Sociedad francesa (mecenazgo)	Mecenazgo de una sociedad francesa (convenio del 01/12/2024, documento DA-05): pasajes pagados en Francia, en su mayoría con su tarjeta American Express corporativa.	17.905,53 EUR

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
HC-02	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 22/05/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → empresa (aerolínea o aseguradora)	2.510,02 EUR	2.510,02 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-05	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 07/07/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → empresa (aerolínea o aseguradora)	1.190,69 EUR	1.190,69 EUR	0 EUR	0 EUR

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
FFR-AID-081	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.750 EUR	1.750 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-082	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.450 EUR	1.450 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-083	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.150 EUR	1.150 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-084	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.650 EUR	1.650 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-085	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.990 EUR	1.990 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-086	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	2.000 EUR	2.000 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-087	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	2.000 EUR	2.000 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-088	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 02/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	900 EUR	900 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-129	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 16/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.000 EUR	1.000 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-144	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 25/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.320 EUR	1.320 EUR	0 EUR	0 EUR

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
FFR-AID-146	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 26/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.768 EUR	1.768 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-148	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 26/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.700 EUR	1.700 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-150	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 26/09/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.200 EUR	1.200 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-163	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.441 EUR	1.441 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-165	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.246,73 EUR	1.246,73 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-167	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	1.143,73 EUR	1.143,73 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-169	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	97 EUR	97 EUR	0 EUR	0 EUR
FFR-AID-171	Transferencia de la asociación francesa a un participante (reembolso de gastos adelantados). 13/10/2025 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → persona natural (participante)	96 EUR	96 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-12	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 05/08/2026 · FONDATION PHOENIX INITIATIVE FRANCE → empresa (aerolínea o aseguradora)	149,81 EUR	149,81 EUR	0 EUR	0 EUR
FUND-007	Reembolso a un participante del programa. 11/07/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	1.300.000 COP	1.300.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-012	Reembolso a un participante del programa. 06/08/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	6.525.000 COP	6.525.000 COP	0 COP	0 COP

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
FUND-015	Reembolso a un participante del programa. 11/08/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	7.395.000 COP	7.395.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-016	Reembolso a un participante del programa. 11/08/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	10.657.500 COP	10.657.500 COP	0 COP	0 COP
FUND-019	Reembolso a un participante del programa. 13/08/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	6.525.000 COP	6.525.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-020	Reembolso a un participante del programa. 14/08/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	5.200.000 COP	5.200.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-GMF-ALIANZA-2025	Gravamen retenido por el banco. 31/12/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → administración tributaria	150.410 COP	150.410 COP	0 COP	0 COP
FUND-RET-ALIANZA-2025	Retención practicada por el Fondo. 31/12/2025 · Fundación (cuentas Alianza) → administración tributaria	896,09 COP	896,09 COP	0 COP	0 COP
FUND-032	Reembolso a un participante del programa. 19/01/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	2.740.500 COP	2.740.500 COP	0 COP	0 COP
FUND-033	Reembolso a un participante del programa. 19/01/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	2.740.500 COP	2.740.500 COP	0 COP	0 COP
FUND-034	Reembolso a un participante del programa. 19/01/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	2.740.500 COP	2.740.500 COP	0 COP	0 COP
FUND-035	Reembolso a un participante del programa. 19/01/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	3.480.000 COP	3.480.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-036	Reembolso a un participante del programa. 19/01/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	3.175.500 COP	3.175.500 COP	0 COP	0 COP
FUND-038	Reembolso a un participante del programa. 19/01/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	2.088.000 COP	2.088.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-039	Reembolso a un participante del programa. 19/01/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	9.874.500 COP	9.874.500 COP	0 COP	0 COP
FUND-040	Transferencia del saldo de una cuenta a un participante, sin solicitud escrita; nivel declarado. 20/01/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	11.521.234,06 COP	11.521.234,06 COP	0 COP	0 COP

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
FUND-041	Reembolso a un participante del programa. 03/02/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	4.006.800 COP	4.006.800 COP	0 COP	0 COP
FUND-042	Reembolso a un participante del programa. 03/02/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	7.686.000 COP	7.686.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-043	Reembolso a un participante del programa. 03/02/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	5.586.000 COP	5.586.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-044	Reembolso a un participante del programa. 03/02/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	6.846.000 COP	6.846.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-045	Reembolso a un participante del programa. 03/02/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	6.846.000 COP	6.846.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-046	Reembolso a un participante del programa. 03/02/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	5.292.000 COP	5.292.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-047	Reembolso a un participante del programa. 09/02/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	13.692.000 COP	13.692.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-048	Reembolso a un participante del programa. 09/02/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	8.526.000 COP	8.526.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-049	Reembolso a un participante del programa. 09/02/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	9.954.000 COP	9.954.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-050	Reembolso a un participante del programa. 06/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	5.625.900 COP	5.625.900 COP	0 COP	0 COP
FUND-051	Reembolso a un participante del programa. 06/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	7.740.900 COP	7.740.900 COP	0 COP	0 COP
FUND-052	Reembolso a un participante del programa. 06/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	6.894.900 COP	6.894.900 COP	0 COP	0 COP
FUND-053	Reembolso a un participante del programa. 06/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	6.894.900 COP	6.894.900 COP	0 COP	0 COP
FUND-054	Reembolso a un participante del programa. 06/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	8.460.000 COP	8.460.000 COP	0 COP	0 COP

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
FUND-062	Reembolso a un participante del programa. 09/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	9.390.600 COP	9.390.600 COP	0 COP	0 COP
FUND-063	Reembolso a un participante del programa. 09/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	11.632.500 COP	11.632.500 COP	0 COP	0 COP
FUND-064	Reembolso a un participante del programa. 09/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	11.632.500 COP	11.632.500 COP	0 COP	0 COP
FUND-065	Reembolso a un participante del programa. 13/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	6.846.000 COP	6.846.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-068	Reembolso a un participante, sin solicitud escrita; nivel declarado. 26/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	4.620.000 COP	4.620.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-069	Reembolso a un participante, sin solicitud escrita; nivel declarado. 26/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	3.570.000 COP	3.570.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-070	Reembolso a un participante, sin solicitud escrita; nivel declarado. 26/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	4.200.000 COP	4.200.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-071	Reembolso a un participante, sin solicitud escrita; nivel declarado. 26/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	4.200.000 COP	4.200.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-072	Reembolso a un participante, sin solicitud escrita; nivel declarado. 26/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	4.200.000 COP	4.200.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-073	Reembolso a un participante, sin solicitud escrita; nivel declarado. 26/03/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → persona natural (participante)	2.730.000 COP	2.730.000 COP	0 COP	0 COP
FUND-GMF-ALIANZA-2026	Gravamen retenido por el banco. 31/12/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → administración tributaria	821.734,94 COP	821.734,94 COP	0 COP	0 COP
FUND-RET-ALIANZA-2026	Retención practicada por el Fondo. 31/12/2026 · Fundación (cuentas Alianza) → administración tributaria	9.841,17 COP	9.841,17 COP	0 COP	0 COP
HC-03	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 04/06/2025 · Sociedad francesa (mecenazgo) → empresa (aerolínea o aseguradora)	2.384,28 EUR	2.384,28 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-04	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 18/06/2025 · Sociedad francesa (mecenazgo) → empresa (aerolínea o aseguradora)	1.182,35 EUR	1.182,35 EUR	0 EUR	0 EUR

Salida	Concepto	Monto de la salida	En este proyecto	Fuera de este proyecto	Diferencia
HC-06	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 13/08/2025 · Sociedad francesa (mecenazgo) → empresa (aerolínea o aseguradora)	2.594,46 EUR	2.594,46 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-07	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 29/11/2025 · Sociedad francesa (mecenazgo) → empresa (aerolínea o aseguradora)	6.724,41 EUR	6.724,41 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-08	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 22/12/2025 · Sociedad francesa (mecenazgo) → empresa (aerolínea o aseguradora)	1.439,17 EUR	1.439,17 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-09	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 01/03/2026 · Sociedad francesa (mecenazgo) → empresa (aerolínea o aseguradora)	965,52 EUR	965,52 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-10	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 17/06/2026 · Sociedad francesa (mecenazgo) → empresa (aerolínea o aseguradora)	1.264,60 EUR	1.264,60 EUR	0 EUR	0 EUR
HC-11	Pago directo de una entidad aliada, en euros. 28/07/2026 · Sociedad francesa (mecenazgo) → empresa (aerolínea o aseguradora)	1.350,74 EUR	1.350,74 EUR	0 EUR	0 EUR
Total COP				**244.019.116,26 COP**	**0 COP**
Total EUR				**45.658,51 EUR**	**0 EUR**

10.5 Gastos olvidados o probables

Gasto	Qué sabemos	Nivel	Tratamiento
Relaciones de gastos de los participantes	Ningún reembolso tiene detalle por rubro ni recibos.	probable	En el total; pruebas existentes por reunir.
Pagos sin solicitud escrita	Seis pagos del 26/03/2026 y una transferencia del 20/01/2026.	declarado	En el total, confirmados por el representante legal.
Pasajes pagados con la tarjeta American Express corporativa de la SARL Sarramea	Cargos visibles en los extractos de la tarjeta, debitada de la cuenta de la empresa.	soportado	En el total en euros, como aporte de la empresa mecenas (documento DA-05).
Visados, trámites y traducciones	Ninguna línea en la base.	sin cifra	Fuera del total; no documentado a la fecha de emisión.

10.6 Por qué faltan algunos soportes

Los reembolsos se pagaron a partir de solicitudes escritas que daban el monto y el concepto general (transporte, alimentación, alojamiento), sin relación de gastos ni recibos. Esos gastos se hicieron en su mayor parte en Francia, a nombre de cada participante y no de la Fundación.

La Fundación no emite hoy ningún documento con fecha pasada. Reúne las pruebas que existen (solicitudes escritas, extractos fechados, convenios, pasajes) y presenta como declarados, por el

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

representante legal, los pagos sin solicitud escrita.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

11. Dificultades y ajustes

- **Un marco jurídico no verificado.** El programa tomó en algunas empresas la forma de pasantías que, según la inspección, correspondían a empleos. Ajuste: el programa se cerró.
- **Reembolsos por correo, sin relación de gastos.** Las solicitudes daban el monto y el concepto general, no el detalle.
- **Pagos de varias entidades.** Pasajes y reembolsos pagados en euros por entidades distintas de la Fundación; reembolsos de la Fundación en pesos a cuentas colombianas.
- **Instituciones.** Las propuestas al SENA y a la UNAD no llegaron a convenio.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

12. Aprendizajes y recomendaciones

Transformar nuestras cicatrices en caminos.

- Un programa joven se construye paso a paso; cerrarlo cuando el marco no es el adecuado es una decisión responsable.
- Verificar el marco jurídico de cada movilidad antes de lanzarla, en los dos países.
- Separar con claridad la Fundación y las empresas: ninguna empresa vinculada a un directivo acoge a beneficiarios de la Fundación sin análisis previo.
- Un acuerdo escrito para cada movilidad: objeto, duración, gastos cubiertos y responsabilidades de cada parte.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

13. Próximos pasos

Acción	Responsable	Estado
Análisis del riesgo del artículo 356-1 y eventual regularización	Contador	por hacer
Reunir las pruebas existentes de los reembolsos	Representante legal	por hacer
Registrar en el acta de aportes de la empresa mecenas los pasajes pagados con su tarjeta corporativa	Contador	por hacer
Corregir la base de datos: número de convenios y titular de un convenio (sección 4 de la versión completa)	Equipo de la base de datos	por hacer
Cerrar formalmente el programa por acta	Junta directiva	por hacer

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Fotografías



Croissants en reposo antes del horneado. Pau, Francia, 30 de abril de 2025 (entrenamiento previo a la Copa del Mundo de la Viennoiserie). · Fundación Phoenix Iniciative

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org



Corte de la masa hojaldrada. Pau, Francia, 30 de abril de 2025 (entrenamiento previo a la Copa del Mundo de la Viennoiserie). · Fundación Phoenix Iniciative

14. Anexos

Esta versión pública no incluye anexos: los documentos fuente contienen datos personales o fotografías de menores. Están en la versión completa, reservada al contador y a la DIAN.

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org

Declaración de conformidad

Yo, representante legal de la FUNDACION PHOENIX INICIATIVE, declaro que este informe presenta de buena fe el programa Alianza y el dinero realmente salido para él, fiel a las piezas disponibles a la fecha del informe. En particular:

- el total de 244.019.116,26 COP y de 45.658,51 EUR es igual, al centavo, a la ficha del programa en la base de datos de la Fundación;
- los reembolsos de la Fundación se pagaron a cuentas colombianas;
- la constatación de la inspección del trabajo de 2026 se presenta tal como fue hecha, y el programa no se renueva;
- la Fundación no tiene convenio, reconocimiento ni certificación del SENA;
- ningún dato personal de los participantes se publica en la versión pública.



Firma	Firmado por el representante legal, Benjamin Ravenel
Nombre	Benjamin Ravenel
Calidad	Representante legal, FUNDACION PHOENIX INICIATIVE (NIT 901899379-2)
Lugar y fecha	Rivera (Huila), 31 de octubre de 2026

FUNDACION PHOENIX INICIATIVE · NIT 901899379-2 · Inscripción S0715224
Calle 5A n.° 6-30, Estación de Servicio Serviplus, Barrio Centro, Rivera, Huila, Colombia · contact@foundationphoenix.org